

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	19
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	22
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	24
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	25
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	27
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	29
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	33
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	37
[700002] Datos informativos del estado de resultados	38
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	39
[800001] Anexo - Desglose de créditos	40
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	42
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	43
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	44
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	47
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto	51
[800500] Notas - Lista de notas.....	52
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	69
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	77

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Cuautitlán, Estado de México, 7 de mayo de 2026, Grupo Vasconia, S.A.B. (VASCONI*, Grupo Vasconia, la Compañía o la Emisora), reporta sus resultados financieros dictaminados del cuarto trimestre de 2025.

Como se ha mencionado en nuestros reportes anuales y trimestrales de 2023 y 2024, la Emisora y Almexa suspendieron el servicio de la deuda y de proveedores no indispensables, lo que llevó al inicio de un proceso ordenado de reestructura financiera de su deuda a través de un procedimiento de concurso mercantil voluntario y pre-concertado con la mayoría de sus acreedores.

Derivado de lo anterior, el 22 de octubre de 2025 el Juzgado Primero de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles, con residencia en la Ciudad de México y jurisdicción en toda la República Mexicana, dictó sentencia de aprobación de los convenios concursales de Emisora y Almexa, la cual surtirá efectos el día 24 de octubre de 2025, dando por terminado el estado de concurso mercantil de la Emisora y Almexa, dichos convenios concursales fueron aprobados en los mismos términos propuestos por la Emisora y Almexa con la aprobación de la mayoría de sus acreedores y según el mismo fue aprobado por la asamblea extraordinaria de accionistas de la Sociedad e informado en el evento relevante de fecha 12 de agosto de 2025.

Dicho convenio concursal obliga a la Emisora, a Almexa y a la totalidad de sus acreedores, incluyendo a aquellos que no lo firmaron, a implementar el plan de reestructura acordado con los acreedores que representan la mayoría de los pasivos.

Con la sentencia de aprobación del convenio concursal y su subsecuente implementación, la Emisora y Almexa preservarán el curso ordinario de sus operaciones, los empleos y enfocarán sus esfuerzos en la optimización y rentabilidad de sus unidades de negocio.

Dicha sentencia indica que los titulares de créditos comunes a que se refiere el artículo 222 de la Ley de Concursos Mercantiles acuerdan otorgar y/o asumir una quita del 75% del monto previsto en la sentencia de reconocimiento para la Emisora y 99% para Almexa. Por ende, dichos créditos quedarán extinguidos, para todos los efectos legales por el 75% y 99% de los créditos reconocidos.

Para efectos de la Emisora, el remanente correspondiente al 25% será pagado y liquidado por medio de una suscripción de acciones "Capitalización de acciones". La fecha de dicha capitalización será aquella que determine la Emisora dentro de los 90 días siguientes a la fecha de aprobación (22 de octubre de 2025), en el entendido que podrá extenderse por un periodo adicional de hasta 90 días, dando un total de 180 días, fecha que no podrá ser posterior al 22 de abril de 2026.

Para efectos de Almexa, el remanente correspondiente al 1% será pagado y liquidado a través de un solo pago, realizado mediante transferencia electrónica con recursos inmediatamente disponibles, a más tardar dentro de los 90 días siguientes a que surta efectos la notificación de la sentencia de aprobación.

Principales indicadores financieros

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los resultados financieros dictaminados del cuarto trimestre de 2025, comparados contra el mismo periodo del año anterior (cuarto trimestre de 2024).

- Las ventas netas del cuarto trimestre de 2025 en comparación con el mismo periodo del año anterior tuvieron un decremento del 2%, al pasar de \$741 millones de pesos a \$724 millones de pesos.
- El costo de ventas representó el 86% de las ventas del cuarto trimestre de 2025, en comparación con el 83% que representó de las ventas del periodo del año anterior.
- La utilidad bruta del cuarto trimestre de 2025 disminuyó 16% en comparación contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$124 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024 a \$105 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025.
- Los gastos de venta, administración y distribución disminuyeron 6% respecto al periodo anterior, al pasar de \$214 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024 a \$201 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025. Como porcentaje de las ventas los gastos de venta, administración y distribución representaron el 28% de las ventas en el cuarto trimestre de 2025 comparado con el 29% del cuarto trimestre de 2024.
- El EBITDA del cuarto trimestre de 2025 fue positivo en cantidad de \$1,100 millones de pesos en comparación con un EBITDA negativo de \$348 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024. Esto debido principalmente por el reconocimiento de quitas recibidas por la Emisora y Almexa con motivo de la sentencia de aprobación del Convenio Concursal por \$2,363 millones de pesos, el reconocimiento de ciertas deudas de Almexa como obligado solidario por la Emisora en cantidad \$428 millones de pesos, el reconocimiento de convenios de adeudo en cantidad de \$180 millones de pesos y por el reconocimiento de una pérdida por deterioro en el valor de los activos de larga duración (principalmente maquinaria) de Almexa por \$597 millones de pesos.
- Consecuentemente con lo anterior, y entre otros temas, en el cuarto trimestre de 2025 tuvimos una utilidad neta de \$1,010 millones de pesos, comparada contra una pérdida neta de \$546 millones de pesos del cuarto trimestre de 2024, por lo comentado principalmente en el párrafo anterior.

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los resultados financieros dictaminados al 31 de diciembre de 2025 comparados contra el mismo periodo del año anterior (31 de diciembre de 2024).

- Las ventas netas acumuladas a diciembre de 2025 disminuyeron en 8% comparadas contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$2,579 millones de pesos a \$2,361 millones de pesos.
- El costo de ventas representó el 80% de las ventas acumuladas a diciembre de 2025, en comparación con el 83% que representó de las ventas del mismo periodo del año anterior.
- La utilidad bruta acumulada a diciembre de 2025 aumentó 4% en comparación contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$446 millones de pesos a diciembre de 2024 a \$462 millones de pesos a diciembre de 2025.
- Los gastos de venta, administración y distribución disminuyeron 15% respecto al periodo anterior, al pasar de \$812 millones de pesos acumulados a diciembre de 2024 a \$689 millones de pesos acumulados a diciembre de 2025. Como porcentaje de las ventas los gastos de venta, administración y distribución representaron el 29% de las ventas acumuladas a diciembre de 2025 comparado con el 31% a diciembre de 2024.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- El EBITDA acumulado a diciembre de 2025 fue positivo en cantidad de \$1,002 millones de pesos y negativo de \$404 millones de pesos a diciembre de 2024. Esto debido principalmente por el reconocimiento de quitas recibidas por la Emisora y Almexa con motivo de la sentencia de aprobación del Convenio Concursal por \$2,363 millones de pesos, el reconocimiento de ciertas deudas de Almexa como obligado solidario por la Emisora en cantidad \$428 millones de pesos, el reconocimiento de convenios de adeudo en cantidad de \$180 millones de pesos y por el reconocimiento de una pérdida por deterioro en el valor de los activos de larga duración (principalmente maquinaria) de Almexa por \$597 millones de pesos.
- Consecuentemente con lo anterior, y entre otros temas, la utilidad neta del año 2025 fue de \$622 millones de pesos, comparada contra una pérdida neta de \$838 millones de pesos del año 2024, por lo comentado principalmente en el párrafo anterior.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Grupo Vasconia es una empresa líder, con 115 años en el mercado dedicada a la fabricación y comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, fundamentalmente para la cocina y la mesa, bajo reconocidas marcas como Vasconia, Ekco y Presto, entre otras, siendo la mayoría de sus ventas en el mercado nacional.

Grupo Vasconia cuenta además con una subsidiaria, Almexa, fabricante de aluminio plano (lámina), y que aporta este insumo para su propia fabricación, así como para clientes terceros en industrias como las de Construcción, Automotriz y de Enseres Domésticos. La totalidad de las ventas de Almexa son denominadas en dólares norteamericanos.

Cada división opera de manera independiente, con personal de Administración y Dirección General propia.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Divisiones de negocio:

a) Almexa - División de Productos Industriales

- i) Continuar siendo prácticamente el único fabricante de aluminio plano en México.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

ii) Optimizar la capacidad productiva de planta en Cuautitlán y reducir la estructura de costos y gastos en líneas de manufactura que fabriquen productos con márgenes de rentabilidad mínimos o nulos así como buscar el aprovechamiento de la capacidad instalada mediante la reducción de merma y reprocesos.

iii) Diversificar la base de clientes en territorio nacional sin descuidar oportunidades en los mercados de Estados Unidos y Canadá donde los productos de Almexa sean rentables y puedan aprovechar los privilegios de acceso a estos mercados que otorga el T-MEC.

b) Vasconia Brands - División de Productos de Consumo

i) Mantener el enfoque en los planes de crecimiento en el mercado nacional a través de nuevas líneas de producto, junto con un esfuerzo especial en el canal de e-commerce y el Mercado de Estados Unidos (a través de nuestra subsidiaria EKCO Brands).

Los principales indicadores de desempeño financiero de nuestros segmentos de negocio se encuentran descritos en la sección “Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

La fuente de liquidez es principalmente los flujos propios generados por la operación, adicionalmente se tienen financiamientos con instituciones del Sistema Financiero Mexicano (Banca Comercial).

Al cierre del cuarto trimestre de 2025 teníamos un saldo en caja de \$155 millones de pesos.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, manteníamos los siguientes créditos bancarios y pasivos reestructurados con motivo de la sentencia de aprobación de los convenios concursales descritos en “Comentarios y análisis de la Administración”.

- Crédito reestructurado por la Emisora y Lurasar -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora tiene un crédito con garantía real prendaria en cantidad de \$167 millones de pesos a un plazo de siete años, con un periodo de gracia de dos años, salvo por los intereses ordinarios. El cual será pagado mediante cinco pagos alícuotas correspondientes al 20% al fin del tercer año y durante los siguientes cuatro aniversarios. El cual devenga interés de la siguiente manera: (i) en el año uno, será de 1.5% anual (ii) en los años dos a seis, tendrá un incremento anual del 0.5%; y (iii) en el año siete, será la misma tasa aplicable para el año seis, los cuales serán pagados trimestralmente.

-Convenio de reestructuración de deuda entre Almexa y Lurasar -

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, el 30 de diciembre de 2025 Almexa celebró un convenio de reconocimiento de adeudo con el propósito de fijar la responsabilidad garantizada con las hipotecas y prendas establecidas con Lurasar, S. de R. L. de C. V., en cantidad de \$10.4 millones de dólares por los créditos reestructurados con garantías reales prendarias e hipotecarias. El crédito tiene un plazo de dos años, mismo que no causará intereses en caso de liquidarse oportunamente dentro del periodo antes mencionado.

-Convenio de reconocimiento de adeudo entre Alucal y Lurasar -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, el 30 de diciembre de 2025 Alucal, S. A. de C. V. (Alucal) celebró un convenio de reconocimiento de adeudo con el propósito de dar por cumplida su obligación solidaria y como garante con Lurasar, S. de R. L. de C.V., en cantidad de \$3.2 millones de dólares por la obligación solidaria de Almexa. El crédito tiene un plazo de dos años, mismo que no causará intereses en caso de liquidarse oportunamente dentro del periodo antes mencionado.

-Convenio de reconocimiento de adeudo entre Vasconia Brands y Lurasar -

El 30 de diciembre de 2025, Vasconia Brands, S. A. de C. V. celebró un convenio de reconocimiento con el propósito de dar por cumplida su obligación solidaria con Lurasar, S. de R. L. de C. V., en cantidad de \$122.5 millones de pesos a un plazo de siete años, con un periodo de gracia de dos años, salvo por los intereses ordinarios, el cual devenga interés de la siguiente manera: (i) en el año uno, será de 0.5% anual (ii) en los años dos a seis, tendrá un incremento anual del 0.5%; y (iii) en el año siete, será la misma tasa aplicable para el año seis, los cuales serán pagados trimestralmente.

-Convenio de reconocimiento de adeudo y reestructuración de pagos con HSBC -

El 15 de agosto de 2025 la Compañía celebró un convenio de reconocimiento de adeudo y reestructuración de pagos, mediante el cual se reconoce a reestructurar el crédito de cuenta corriente celebrado en julio de 2023 en cantidad de \$166 millones de pesos el cual se reestructura a un plazo de 60 meses con un periodo de gracia respecto del pago de principal durante los primeros 18 meses, con vencimiento al 4 de noviembre de 2030. El cual devenga intereses a una tasa TIIE más 1.0% en el primer año, TIIE más 2.0% en el segundo año y TIIE más 3.0% en el tercer año hasta el término del contrato.

Pasivos sujetos a capitalización de acuerdo con el convenio concursal

-Actinver -

En agosto de 2022, la Compañía celebró un contrato de crédito simple con Actinver por un monto de \$175 millones de pesos con vencimiento en agosto 2026, el cual devengo intereses a tasa TIIE más 3.0% con vencimiento en agosto de 2026. El crédito era quirografario.

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$261.9 millones de pesos, equivalente a 31,225,480 UDIS, incluye capital e intereses moratorios el cual fue reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado con motivo del crédito reconocido en la sentencia de reconocimiento y grado de prelación, el saldo pos-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$67 millones de pesos.

-Certificados bursátiles VASCONI 19 -

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$431 millones de pesos, equivalente a 51,431,945 UDIS, incluye capital e intereses ordinarios y moratorios el cual fue reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado y liquidado conforme a lo mencionado en los párrafos anteriores en relación con el pago y liquidación de los créditos comunes. El saldo post-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$111 millones de pesos.

-Certificados bursátiles VASCONI 22L -

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$639.6 millones de pesos, equivalente a 76,258,976 UDIS, incluye capital e intereses moratorios y fue se reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado y liquidado conforme a lo mencionado en los párrafos anteriores en relación con el pago y liquidación de los créditos comunes. El saldo post-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$165 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Perennial Group Inc. -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Perennial Group Inc. por un monto de \$188.3 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Simge Endustriyel Muhendislik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi –

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Simge Endustriyel Muhendislik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi por un monto de \$12.3 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Bankinter, S.A., como cesionario de GHI hornos Industriales, S.L. –

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Bankinter, S.A., como cesionario de GHI hornos Industriales, S.L. por un monto de \$22.4 millones de pesos.

De acuerdo a la sentencia de aprobación del convenio concursal los créditos post-quita sujetos a capitalización serán pagados de la siguiente forma:

- I. Pago en efectivo y a pro-rata, con los recursos recibidos por la Compañía por la cantidad de \$59,699 derivados de la suscripción preferente de 30,304 Acciones para Pago emitidas como consecuencia de las resoluciones adoptadas en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.
- II. El remanente que resultó después de la suscripción descrita en el párrafo anterior (30,304) mediante la suscripción y pago de las 1'514,741,861 acciones remanentes emitidas por la Compañía en cumplimiento a la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas que serán distribuidas a pro-rata entre los acreedores comunes reconocidos mediante un vehículo ad-hoc.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Créditos comunes de Almexa post-quita pagaderos dentro de los 90 días siguientes a que surtió efecto la sentencia de aprobación del convenio concursal

- Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Santander) -

Celebrado el 27 de septiembre de 2021 entre Banco Santander México, S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México (Banco Santander), como acreditante, Almexa, como acreditada, y la Emisora, Vasconia Brands y Alucal, S. A. de C. V. (Alucal) como obligados solidarios y esta última también como garante hipotecario y prendario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio, por la cantidad de \$11 millones de dólares, cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$262.9 millones de pesos, equivalente a 31,403,670 UDIS, cuyo saldo post-quita es de \$2.7 millones de pesos.

- Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Santander) –

Celebrado el 27 de septiembre de 2021 entre Banco Santander, como acreditante, Almexa, como acreditada, y la Emisora y Alucal como obligados solidarios y esta última también como garante hipotecario y prendario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio, por la cantidad de \$5 millones de dólares, cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$97.9 millones de pesos, equivalente a 11,304,515 UDIS, cuyo saldo post-quita es de \$979 mil pesos.

-Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Sabadell) –

Celebrado el 26 de enero de 2023 entre Banco Sabadell, como acreditante, Almexa, como acreditada y garante hipotecario y prendario, y la Emisora, como obligado solidario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$170.3 millones de pesos, equivalente a 19,657,942 UDIS y cuyo saldo post-quita es de \$1.7 millones de pesos.

-Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Sabadell) –

Celebrado el 3 de mayo de 2023 entre Banco Sabadell, como acreditante, Almexa, como acreditada y garante hipotecario y prendario, y la Emisora y Vasconia Brands como obligados solidarios, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$76 millones de pesos, equivalente a 8,778,405 UDIS y cuyo saldo post-quita es de \$760 mil pesos.

Factores de riesgo.-

Los principales factores de riesgo que podrían afectar adversamente el negocio, y con ello, conjunta o separadamente, las operaciones, la situación financiera, los resultados de operación, los flujos de efectivo, reputación y perspectivas son los siguientes:

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Precios del Aluminio y otros insumos
- Metas en costos y eficiencias operativas
- La incapacidad para anticipar cambios en el mercado, o mejorar los productos
- La disminución en la confianza y cambios en los hábitos de los consumidores
- Productos clave y nuevos productos
- Interrupciones importantes en las plantas de producción del Emisor
- Flujo de efectivo de las subsidiarias
- Interrupciones en la cadena de suministro o en la red de distribución
- Desastres naturales y otros eventos
- Fuentes de financiamiento para necesidades futuras de capital del Emisor
- Deuda y tasas de interés en el futuro
- Disminución en las calificaciones crediticias de la Emisora
- Riesgos relacionados con posibles investigaciones antidumping.
- Riesgo de imposición de aranceles de la sección 232 del Trade Expansion Act
- Enfermedades pandémicas
- Operaciones internacionales
- Condiciones económicas adversas en América del Norte
- Altas tasas inflacionarias
- Conflictos bélicos
- Aranceles de Estados Unidos

A partir del segundo semestre de 2022 y hasta la fecha de este reporte, el desempeño operativo para nuestro segmento industrial; se vio afectado ya que se materializaron varios de los factores de riesgo que hemos mencionado en nuestros informes anuales y trimestrales; así como en los prospectos de colocación, perjudicando la operación y el desempeño financiero de dicho segmento.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Clave de Cotización:	VASCONI	Trimestre:	4D	Año:	2025
VASCONI					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los resultados financieros dictaminados del cuarto trimestre de 2025, comparados contra el mismo periodo del año anterior (cuarto trimestre de 2024).

- Las ventas netas del cuarto trimestre de 2025 en comparación con el mismo periodo del año anterior tuvieron un decremento del 2%, al pasar de \$741 millones de pesos a \$724 millones de pesos.
- El costo de ventas representó el 86% de las ventas del cuarto trimestre de 2025, en comparación con el 83% que representó de las ventas del periodo del año anterior.
- La utilidad bruta del cuarto trimestre de 2025 disminuyó 16% en comparación contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$124 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024 a \$105 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025.
- Los gastos de venta, administración y distribución disminuyeron 6% respecto al periodo anterior, al pasar de \$214 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024 a \$201 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025. Como porcentaje de las ventas los gastos de venta, administración y distribución representaron el 28% de las ventas en el cuarto trimestre de 2025 comparado con el 29% del cuarto trimestre de 2024.
- El EBITDA del cuarto trimestre de 2025 fue positivo en cantidad de \$1,100 millones de pesos en comparación con un EBITDA negativo de \$348 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024. Esto debido principalmente por el reconocimiento de quitas recibidas por la Emisora y Almexa con motivo de la sentencia de aprobación del Convenio Concursal por \$2,363 millones de pesos, el reconocimiento de ciertas deudas de Almexa como obligado solidario por la Emisora en cantidad \$428 millones de pesos, el reconocimiento de convenios de adeudo en cantidad de \$180 millones de pesos y por el reconocimiento de una pérdida por deterioro en el valor de los activos de larga duración (principalmente maquinaria) de Almexa por \$597 millones de pesos.
- Consecuentemente con lo anterior, y entre otros temas, en el cuarto trimestre de 2025 tuvimos una utilidad neta de \$1,010 millones de pesos, comparada contra una pérdida neta de \$546 millones de pesos del cuarto trimestre de 2024, por lo comentado principalmente en el párrafo anterior.

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los resultados financieros dictaminados al 31 de diciembre de 2025 comparados contra el mismo periodo del año anterior (31 de diciembre de 2024).

- Las ventas netas acumuladas a diciembre de 2025 disminuyeron en 8% comparadas contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$2,579 millones de pesos a \$2,361 millones de pesos.
- El costo de ventas representó el 80% de las ventas acumuladas a diciembre de 2025, en comparación con el 83% que representó de las ventas del mismo periodo del año anterior.
- La utilidad bruta acumulada a diciembre de 2025 aumentó 4% en comparación contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$446 millones de pesos a diciembre de 2024 a \$462 millones de pesos a diciembre de 2025.
- Los gastos de venta, administración y distribución disminuyeron 15% respecto al periodo anterior, al pasar de \$812 millones de pesos acumulados a diciembre de 2024 a \$689 millones de pesos acumulados a diciembre de 2025. Como

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

porcentaje de las ventas los gastos de venta, administración y distribución representaron el 29% de las ventas acumuladas a diciembre de 2025 comparado con el 31% a diciembre de 2024.

- El EBITDA acumulado a diciembre de 2025 fue positivo en cantidad de \$1,002 millones de pesos y negativo de \$404 millones de pesos a diciembre de 2024. Esto debido principalmente por el reconocimiento de quitas recibidas por la Emisora y Almexa con motivo de la sentencia de aprobación del Convenio Concursal por \$2,363 millones de pesos, el reconocimiento de ciertas deudas de Almexa como obligado solidario por la Emisora en cantidad \$428 millones de pesos, el reconocimiento de convenios de adeudo en cantidad de \$180 millones de pesos y por el reconocimiento de una pérdida por deterioro en el valor de los activos de larga duración (principalmente maquinaria) de Almexa por \$597 millones de pesos.
- Consecuentemente con lo anterior, y entre otros temas, la utilidad neta del año 2025 fue de \$622 millones de pesos, comparada contra una pérdida neta de \$838 millones de pesos del año 2024, por lo comentado principalmente en el párrafo anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

La fuente de liquidez es principalmente los flujos propios generados por la operación, adicionalmente se tienen financiamientos con instituciones del Sistema Financiero Mexicano (Banca Comercial).

Al cierre del cuarto trimestre de 2025 teníamos un saldo en caja de \$155 millones de pesos.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, manteníamos los siguientes créditos bancarios y pasivos reestructurados con motivo de la sentencia de aprobación de los convenios concursales descritos en “Comentarios y análisis de la Administración”.

- Crédito reestructurado por la Emisora y Lurasar -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora tiene un crédito con garantía real prendaria en cantidad de \$167 millones de pesos a un plazo de siete años, con un periodo de gracia de dos años, salvo por los intereses ordinarios. El cual será pagado mediante cinco pagos alcuotas correspondientes al 20% al fin del tercer año y durante los siguientes cuatro aniversarios. El cual devenga interés de la siguiente manera: (i) en el año uno, será de 1.5% anual (ii) en los años dos a seis, tendrá un incremento anual del 0.5%; y (iii) en el año siete, será la misma tasa aplicable para el año seis, los cuales serán pagados trimestralmente.

-Convenio de reestructuración de deuda entre Almexa y Lurasar -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, el 30 de diciembre de 2025 Almexa celebró un convenio de reconocimiento de adeudo con el propósito de fijar la responsabilidad garantizada con las hipotecas y prendas establecidas con Lurasar, S. de R. L. de C. V., en cantidad de \$10.4 millones de dólares por los créditos reestructurados con

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

garantías reales prendarias e hipotecarias. El crédito tiene un plazo de dos años, mismo que no causará intereses en caso de liquidarse oportunamente dentro del periodo antes mencionado.

-Convenio de reconocimiento de adeudo entre Alucal y Lurasar -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, el 30 de diciembre de 2025 Alucal, S. A. de C. V. (Alucal) celebró un convenio de reconocimiento de adeudo con el propósito de dar por cumplida su obligación solidaria y como garante con Lurasar, S. de R. L. de C.V., en cantidad de \$3.2 millones de dólares por la obligación solidaria de Almexa. El crédito tiene un plazo de dos años, mismo que no causará intereses en caso de liquidarse oportunamente dentro del periodo antes mencionado.

-Convenio de reconocimiento de adeudo entre Vasconia Brands y Lurasar -

El 30 de diciembre de 2025, Vasconia Brands, S. A. de C. V. celebró un convenio de reconocimiento con el propósito de dar por cumplida su obligación solidaria con Lurasar, S. de R. L. de C. V., en cantidad de \$122.5 millones de pesos a un plazo de siete años, con un periodo de gracia de dos años, salvo por los intereses ordinarios, el cual devenga interés de la siguiente manera: (i) en el año uno, será de 0.5% anual (ii) en los años dos a seis, tendrá un incremento anual del 0.5%; y (iii) en el año siete, será la misma tasa aplicable para el año seis, los cuales serán pagados trimestralmente.

-Convenio de reconocimiento de adeudo y reestructuración de pagos con HSBC -

El 15 de agosto de 2025 la Compañía celebró un convenio de reconocimiento de adeudo y reestructuración de pagos, mediante el cual se reconoce a reestructurar el crédito de cuenta corriente celebrado en julio de 2023 en cantidad de \$166 millones de pesos el cual se reestructura a un plazo de 60 meses con un periodo de gracia respecto del pago de principal durante los primeros 18 meses, con vencimiento al 4 de noviembre de 2030. El cual devenga intereses a una tasa TIIE más 1.0% en el primer año, TIIE más 2.0% en el segundo año y TIIE más 3.0% en el tercer año hasta el término del contrato.

Pasivos sujetos a capitalización de acuerdo con el convenio concursal

-Actinver -

En agosto de 2022, la Compañía celebró un contrato de crédito simple con Actinver por un monto de \$175 millones de pesos con vencimiento en agosto 2026, el cual devengo intereses a tasa TIIE más 3.0% con vencimiento en agosto de 2026. El crédito era quirografario.

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$261.9 millones de pesos, equivalente a 31,225,480 UDIS, incluye capital e intereses moratorios el cual fue se reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado con motivo del crédito reconocido en la sentencia de reconocimiento y grado de prelación, el saldo pos-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$67 millones de pesos.

-Certificados bursátiles VASCONI 19 -

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$431 millones de pesos, equivalente a 51,431,945 UDIS, incluye capital e intereses ordinarios y moratorios el cual fue reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado y

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

liquidado conforme a lo mencionado en los párrafos anteriores en relación con el pago y liquidación de los créditos comunes. El saldo post-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$111 millones de pesos.

-Certificados bursátiles VASCONI 22L -

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$639.6 millones de pesos, equivalente a 76,258,976 UDIS, incluye capital e intereses moratorios y fue reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado y liquidado conforme a lo mencionado en los párrafos anteriores en relación con el pago y liquidación de los créditos comunes. El saldo post-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$165 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Perennial Group Inc. -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Perennial Group Inc. por un monto de \$188.3 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Simge Endustriyel Muhendislik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi –

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Simge Endustriyel Muhendislik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi por un monto de \$12.3 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Bankinter, S.A., como cesionario de GHI hornos Industriales, S.L. –

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Bankinter, S.A., como cesionario de GHI hornos Industriales, S.L. por un monto de \$22.4 millones de pesos.

De acuerdo a la sentencia de aprobación del convenio concursal los créditos post-quita sujetos a capitalización serán pagados de la siguiente forma:

- I. Pago en efectivo y a pro-rata, con los recursos recibidos por la Compañía por la cantidad de \$59,699 derivados de la suscripción preferente de 30,304 Acciones para Pago emitidas como consecuencia de las resoluciones adoptadas en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.
- II. El remanente que resultó después de la suscripción descrita en el párrafo anterior (30,304) mediante la suscripción y pago de las 1'514,741,861 acciones remanentes emitidas por la Compañía en cumplimiento a la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas que serán distribuidas a pro-rata entre los acreedores comunes reconocidos mediante un vehículo ad-hoc.

Créditos comunes de Almexa post-quita pagaderos dentro de los 90 días siguientes a que surtió efecto la sentencia de aprobación del convenio concursal

- Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Santander) -

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Celebrado el 27 de septiembre de 2021 entre Banco Santander México, S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México (Banco Santander), como acreditante, Almexa, como acreditada, y la Emisora, Vasconia Brands y Alucal, S. A. de C. V. (Alucal) como obligados solidarios y esta última también como garante hipotecario y prendario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio, por la cantidad de \$11 millones de dólares, cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$262.9 millones de pesos, equivalente a 31,403,670 UDIS, cuyo saldo post-quita es de \$2.7 millones de pesos.

- Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Santander) –

Celebrado el 27 de septiembre de 2021 entre Banco Santander, como acreditante, Almexa, como acreditada, y la Emisora y Alucal como obligados solidarios y esta última también como garante hipotecario y prendario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio, por la cantidad de \$5 millones de dólares, cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$97.9 millones de pesos, equivalente a 11,304,515 UDIS, cuyo saldo post-quita es de \$979 mil pesos.

-Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Sabadell) –

Celebrado el 26 de enero de 2023 entre Banco Sabadell, como acreditante, Almexa, como acreditada y garante hipotecario y prendario, y la Emisora, como obligado solidario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$170.3 millones de pesos, equivalente a 19,657,942 UDIS y cuyo saldo post-quita es de \$1.7 millones de pesos.

-Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Sabadell) –

Celebrado el 3 de mayo de 2023 entre Banco Sabadell, como acreditante, Almexa, como acreditada y garante hipotecario y prendario, y la Emisora y Vasconia Brands como obligados solidarios, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$76 millones de pesos, equivalente a 8,778,405 UDIS y cuyo saldo post-quita es de \$760 mil pesos.

Como se menciona en la sección de “*Comentarios de la Gerencia*”, El 22 de octubre de 2025 el Juzgado Primero de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles, con residencia en la Ciudad de México y jurisdicción en toda la República Mexicana, dictó sentencia de aprobación de los convenios concursales de Emisora y Almexa, la cual surtirá efectos el día 24 de octubre de 2025, dando por terminado el estado de concurso mercantil de la Emisora y Almexa, dichos convenios concursales fueron aprobados en los mismos términos propuestos por la Emisora y Almexa con la aprobación de la mayoría de sus acreedores y según el mismo fue aprobado por la asamblea extraordinaria de accionistas de la Sociedad e informado en el evento relevante de fecha 12 de agosto de 2025.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Dicho convenio concursal obliga a la Emisora, a Almexa y a la totalidad de sus acreedores, incluyendo a aquellos que no lo firmaron, a implementar el plan de reestructura acordado con los acreedores que representan la mayoría de los pasivos.

Con la sentencia de aprobación del convenio concursal y su subsecuente implementación, la Emisora y Almexa preservarán el curso ordinario de sus operaciones, los empleos y enfocarán sus esfuerzos en la optimización y rentabilidad de sus unidades de negocio.

Dicha sentencia indica que los titulares de créditos comunes a que se refiere el artículo 222 de la Ley de Concursos Mercantiles acuerdan otorgar y/o asumir una quita del 75% del monto previsto en la sentencia de reconocimiento para la Emisora y 99% para Almexa. Por ende, dichos créditos quedarán extinguidos, para todos los efectos legales por el 75% y 99% de los créditos reconocidos.

Para efectos de la Emisora, el remanente correspondiente al 25% será pagado y liquidado por medio de una suscripción de acciones "Capitalización de acciones". La fecha de dicha capitalización será aquella que determine la Emisora dentro de los 90 días siguientes a la fecha de aprobación (22 de octubre de 2025), en el entendido que podrá extenderse por un periodo adicional de hasta 90 días, dando un total de 180 días, fecha que no podrá ser posterior al 22 de abril de 2026.

Para efectos de Almexa, el remanente correspondiente al 1% será pagado y liquidado a través de un solo pago, realizado mediante transferencia electrónica con recursos inmediatamente disponibles, a más tardar dentro de los 90 días siguientes a que surta efectos la notificación de la sentencia de aprobación.

Control interno [bloque de texto]

La Emisora cuenta con un sistema de control interno el cual es evaluado periódicamente por su área de Auditoría Interna, mediante la ejecución de programas de revisión a los diversos procesos de negocio encaminados a evaluar y mejorar la eficacia de los procesos de operación, control y gobierno corporativo.

El sistema de Control Interno consiste entre otros, en:

- Conocer y comprender el ambiente de control así como los procesos, transacciones y actividades realizadas por la Emisora.
- Identificar, comprender y administrar los riesgos y actividades de control, dentro de los anteriores.
- Diseñar, implementar las actividades de control, en todos los procesos y niveles de la Emisora.
- Establecer e implementar los mecanismos de monitoreo y evaluación de las actividades de control, de manera eficiente, eficaz y oportuna.
- Establecer e implementar los mecanismos para la resolución de desviaciones al funcionamiento del sistema de control interno.

Lo anterior tiene como objetivo proporcionar un grado de seguridad razonable en: (i) el cumplimiento y consecución de sus objetivos relacionados con la efectividad y eficiencia de las operaciones; (ii) el cumplimiento de leyes, regulaciones, lineamientos y Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS); (iii) confiabilidad de la presentación de información financiera; y (iv) la salvaguarda de los activos.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los resultados financieros dictaminados del cuarto trimestre de 2025, comparados contra el mismo periodo del año anterior (cuarto trimestre de 2024).

- Las ventas netas del cuarto trimestre de 2025 en comparación con el mismo periodo del año anterior tuvieron un decremento del 2%, al pasar de \$741 millones de pesos a \$724 millones de pesos.
- El costo de ventas representó el 86% de las ventas del cuarto trimestre de 2025, en comparación con el 83% que representó de las ventas del periodo del año anterior.
- La utilidad bruta del cuarto trimestre de 2025 disminuyó 16% en comparación contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$124 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024 a \$105 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025.
- Los gastos de venta, administración y distribución disminuyeron 6% respecto al periodo anterior, al pasar de \$214 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024 a \$201 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025. Como porcentaje de las ventas los gastos de venta, administración y distribución representaron el 28% de las ventas en el cuarto trimestre de 2025 comparado con el 29% del cuarto trimestre de 2024.
- El EBITDA del cuarto trimestre de 2025 fue positivo en cantidad de \$1,100 millones de pesos en comparación con un EBITDA negativo de \$348 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2024. Esto debido principalmente por el reconocimiento de quitas recibidas por la Emisora y Almexa con motivo de la sentencia de aprobación del Convenio Concursal por \$2,363 millones de pesos, el reconocimiento de ciertas deudas de Almexa como obligado solidario por la Emisora en cantidad \$428 millones de pesos, el reconocimiento de convenios de adeudo en cantidad de \$180 millones de pesos y por el reconocimiento de una pérdida por deterioro en el valor de los activos de larga duración (principalmente maquinaria) de Almexa por \$597 millones de pesos.
- Consecuentemente con lo anterior, y entre otros temas, en el cuarto trimestre de 2025 tuvimos una utilidad neta de \$1,010 millones de pesos, comparada contra una pérdida neta de \$546 millones de pesos del cuarto trimestre de 2024, por lo comentado principalmente en el párrafo anterior.

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los resultados financieros dictaminados al 31 de diciembre de 2025 comparados contra el mismo periodo del año anterior (31 de diciembre de 2024).

- Las ventas netas acumuladas a diciembre de 2025 disminuyeron en 8% comparadas contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$2,579 millones de pesos a \$2,361 millones de pesos.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- El costo de ventas representó el 80% de las ventas acumuladas a diciembre de 2025, en comparación con el 83% que representó de las ventas del mismo periodo del año anterior.
- La utilidad bruta acumulada a diciembre de 2025 aumentó 4% en comparación contra el mismo periodo del año anterior, al pasar de \$446 millones de pesos a diciembre de 2024 a \$462 millones de pesos a diciembre de 2025.
- Los gastos de venta, administración y distribución disminuyeron 15% respecto al periodo anterior, al pasar de \$812 millones de pesos acumulados a diciembre de 2024 a \$689 millones de pesos acumulados a diciembre de 2025. Como porcentaje de las ventas los gastos de venta, administración y distribución representaron el 29% de las ventas acumuladas a diciembre de 2025 comparado con el 31% a diciembre de 2024.
- El EBITDA acumulado a diciembre de 2025 fue positivo en cantidad de \$1,002 millones de pesos y negativo de \$404 millones de pesos a diciembre de 2024. Esto debido principalmente por el reconocimiento de quitas recibidas por la Emisora y Almexa con motivo de la sentencia de aprobación del Convenio Concursal por \$2,363 millones de pesos, el reconocimiento de ciertas deudas de Almexa como obligado solidario por la Emisora en cantidad \$428 millones de pesos, el reconocimiento de convenios de adeudo en cantidad de \$180 millones de pesos y por el reconocimiento de una pérdida por deterioro en el valor de los activos de larga duración (principalmente maquinaria) de Almexa por \$597 millones de pesos.
- Consecuentemente con lo anterior, y entre otros temas, la utilidad neta del año 2025 fue de \$622 millones de pesos, comparada contra una pérdida neta de \$838 millones de pesos del año 2024, por lo comentado principalmente en el párrafo anterior.
A continuación, se muestran los principales indicadores financieros de la Emisora correspondientes al cuarto trimestre de 2025 y 2024 (expresados en millones de pesos):

	Q4			
	2024		2025	
Ventas	741	%	724	%
Utilidad Bruta	124	17	105	14
Gastos de operación	214	29	201	28
Otros (Gastos) Ingresos*	(301)	(41)	1,123	155
EBIT	(391)	(53)	1,026	142
EBT	(432)	(58)	892	123
EBITDA	(348)	(47)	1,100	152
Pérdida por operaciones discontinua	(192)	(26)	-	-
Pérdida (utilidad) neta	(546)	(74)	1,010	140

*Se reconocen las quitas recibidas por la Emisora y Almexa con motivo de la sentencia de aprobación del Convenio Concursal por \$2,363 millones de pesos, el reconocimiento de ciertas deudas de Almexa como obligado solidario por la Emisora en cantidad \$428 millones de pesos, el reconocimiento de convenios de adeudo en cantidad de \$180 millones de pesos y por el reconocimiento de una pérdida por deterioro en el valor de los activos de larga duración (principalmente maquinaria) de Almexa por \$597 millones de pesos.

A continuación, se muestran los principales indicadores financieros de la Emisora correspondientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (expresados en millones de pesos):

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	ENE - DIC			
	2024		2025	
Ventas	2,579	%	2,361	%
Utilidad Bruta	446	17	462	20
Gastos de operación	812	31	689	29
Otros (Gastos) Ingresos	(241)	(9)	1,076	46
EBIT	(608)	(24)	849	36
EBT	(829)	(32)	384	16
EBITDA	(404)	(16)	1,002	42
Pérdida por operaciones discontinua	192	(7)	-	-
Pérdida (utilidad) Neta	(838)	(32)	622	26

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	VASCONI
-----------------------------	---------

Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 al 2025-12-31
--	--------------------------

Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-12-31
---	------------

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	VASCONI
---	---------

Descripción de la moneda de presentación:	MXN
--	-----

Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	000
--	-----

Consolidado:	Si
---------------------	----

Número De Trimestre:	4D
-----------------------------	----

Tipo de emisora:	ICS
-------------------------	-----

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
--	--

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	
---	--

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por la Junta Internacional de Normas de Contabilidad, (IASB por sus siglas en inglés).

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Salles, Sainz-Grant Thornton, S.C.

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C.P.C. Enrique Andrade Gutiérrez

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Opinión limpia

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

22 de abril de 2026

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

30 de abril de 2026

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Clave de Cotización: VASCONI Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Emisora anuncia al público inversionista que, al día de hoy, no tiene analista independiente

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	154,776,000	102,798,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	536,550,000	855,225,000
Impuestos por recuperar	32,527,000	35,703,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	691,011,000	887,058,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,414,864,000	1,880,784,000
Activos mantenidos para la venta	597,297,000	67,980,000
Total de activos circulantes	2,012,161,000	1,948,764,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	12,520,000	27,684,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	5,821,000	6,118,000
Propiedades, planta y equipo	446,823,000	1,811,807,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	148,420,000	226,036,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	21,214,000	29,847,000
Activos por impuestos diferidos	719,743,000	524,687,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	1,354,541,000	2,626,179,000
Total de activos	3,366,702,000	4,574,943,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	382,538,000	1,223,064,000
Impuestos por pagar a corto plazo	6,063,000	8,774,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	7,967,000	1,924,885,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	66,077,000	72,296,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	107,031,000	494,660,000
Total provisiones circulantes	107,031,000	494,660,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	569,676,000	3,723,679,000

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	569,676,000	3,723,679,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	35,797,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,473,078,000	0
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	105,543,000	175,876,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	34,204,000	25,058,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	34,204,000	25,058,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	1,612,825,000	236,731,000
Total pasivos	2,182,501,000	3,960,410,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	384,566,000	384,564,000
Prima en emisión de acciones	236,704,000	236,647,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	801,446,000	179,936,000
Otros resultados integrales acumulados	(238,515,000)	(186,614,000)
Total de la participación controladora	1,184,201,000	614,533,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	1,184,201,000	614,533,000
Total de capital contable y pasivos	3,366,702,000	4,574,943,000

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	2,361,130,000	2,578,905,000	724,049,000	740,988,000
Costo de ventas	1,899,232,000	2,133,269,000	619,415,000	616,560,000
Utilidad bruta	461,898,000	445,636,000	104,634,000	124,428,000
Gastos de venta	443,918,000	527,148,000	131,235,000	129,985,000
Gastos de administración	245,281,000	285,205,000	69,962,000	84,445,000
Otros ingresos	2,687,420,000	139,694,000	2,665,199,000	62,278,000
Otros gastos	1,611,047,000	380,928,000	1,542,661,000	363,510,000
Utilidad (pérdida) de operación	849,072,000	(607,951,000)	1,025,975,000	(391,234,000)
Ingresos financieros	3,158,000	78,942,000	364,000	35,529,000
Gastos financieros	468,549,000	299,897,000	134,692,000	76,374,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	383,681,000	(828,906,000)	891,647,000	(432,079,000)
Impuestos a la utilidad	(237,854,000)	(183,084,000)	(118,409,000)	(77,522,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	621,535,000	(645,822,000)	1,010,056,000	(354,557,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	(191,908,000)	0	(191,908,000)
Utilidad (pérdida) neta	621,535,000	(837,730,000)	1,010,056,000	(546,465,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	621,535,000	(837,730,000)	1,010,056,000	(546,465,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]	6.43	-8.66	10.44	-5.65
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	6.43	(8.66)	10.44	(5.65)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	6.43	(8.66)	10.44	(5.65)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	6.43	(8.66)	10.44	(5.65)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	6.43	(8.66)	10.44	(5.65)

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	621,535,000	(837,730,000)	1,010,056,000	(546,465,000)
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(4,311,000)	266,000	(4,311,000)	266,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(4,311,000)	266,000	(4,311,000)	266,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(33,471,000)	113,310,000	(13,062,000)	(46,937,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(33,471,000)	113,310,000	(13,062,000)	(46,937,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	17,000	4,894,000	11,000	6,872,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	17,000	4,894,000	11,000	6,872,000
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(14,136,000)	16,872,000	10,215,000	17,101,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(14,136,000)	16,872,000	10,215,000	17,101,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado	Acumulado	Trimestre	Trimestre
	Año Actual	Año Anterior	Año Actual	Año Anterior
	MXN	MXN	MXN	MXN
	2025-01-01 -	2024-01-01 -	2025-10-01 -	2024-10-01 -
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	394,000	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	394,000	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(47,590,000)	135,470,000	(2,836,000)	(22,964,000)
Total otro resultado integral	(51,901,000)	135,736,000	(7,147,000)	(22,698,000)
Resultado integral total	569,634,000	(701,994,000)	1,002,909,000	(569,163,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	569,634,000	(701,994,000)	1,002,909,000	(569,163,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	621,535,000	(837,730,000)
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	191,908,000
+ Impuestos a la utilidad	(237,854,000)	(183,084,000)
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	465,391,000	220,955,000
+ Gastos de depreciación y amortización	153,015,000	203,716,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	597,296,000	288,654,000
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	180,583,000	65,645,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	300,200,000	(12,330,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	57,618,000	109,303,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(121,693,000)	75,927,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(211,687,000)	262,747,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	(1,753,872,000)	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(571,003,000)	1,223,441,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	50,532,000	385,711,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	1,392,000	20,873,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	49,140,000	364,838,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	8,954,000
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	17,000	78,000

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	74,617,000	80,392,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	19,297,000	0
+ Intereses cobrados	3,158,000	5,101,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(90,739,000)	(66,259,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	60,000	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	0
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	91,226,000	84,843,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	0	73,470,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	(14,004,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(91,166,000)	(172,317,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(132,765,000)	126,262,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	184,743,000	(124,202,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	51,978,000	2,060,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	102,798,000	100,738,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	154,776,000	102,798,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	384,564,000	236,647,000	0	179,936,000	0	(209,993,000)	14,136,000	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	621,535,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(33,471,000)	(14,136,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	621,535,000	0	(33,471,000)	(14,136,000)	0	0
Aumento de capital social	2,000	57,000	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(25,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	2,000	57,000	0	621,510,000	0	(33,471,000)	(14,136,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	384,566,000	236,704,000	0	801,446,000	0	(243,464,000)	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	3,604,000	0	5,639,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	17,000	0	(4,311,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	17,000	0	(4,311,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	17,000	0	(4,311,000)	0	0	0

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	3,621,000	0	1,328,000	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	-----------	---	-----------	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(186,614,000)	614,533,000	0	614,533,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	621,535,000	0	621,535,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(51,901,000)	(51,901,000)	0	(51,901,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(51,901,000)	569,634,000	0	569,634,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	59,000	0	59,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(25,000)	0	(25,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(51,901,000)	569,668,000	0	569,668,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(238,515,000)	1,184,201,000	0	1,184,201,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	384,564,000	236,647,000	0	1,017,474,000	0	(323,303,000)	(2,736,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(837,730,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	113,310,000	16,872,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(837,730,000)	0	113,310,000	16,872,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	192,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(837,538,000)	0	113,310,000	16,872,000	0	0
Capital contable al final del periodo	384,564,000	236,647,000	0	179,936,000	0	(209,993,000)	14,136,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	(394,000)	(1,290,000)	0	5,373,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	394,000	4,894,000	0	266,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	394,000	4,894,000	0	266,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	394,000	4,894,000	0	266,000	0	0	0

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	3,604,000	0	5,639,000	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	-----------	---	-----------	---	---	---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(322,350,000)	1,316,335,000	0	1,316,335,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(837,730,000)	0	(837,730,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	135,736,000	135,736,000	0	135,736,000
Resultado integral total	0	0	0	0	135,736,000	(701,994,000)	0	(701,994,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	192,000	0	192,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	135,736,000	(701,802,000)	0	(701,802,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(186,614,000)	614,533,000	0	614,533,000

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	384,566,000	384,564,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	10	12
Numero de empleados	488	559
Numero de obreros	512	539
Numero de acciones en circulación	96,717,889	96,687,585
Numero de acciones recompradas	77,803	77,803
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	153,015,000	203,716,000	73,598,000	43,637,000

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	2,361,130,000	2,578,905,000
Utilidad (pérdida) de operación	849,072,000	(607,951,000)
Utilidad (pérdida) neta	621,535,000	(837,730,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	621,535,000	(837,730,000)
Depreciación y amortización operativa	153,015,000	203,716,000

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios															
CREDITOS HSBC (quiografario)	NO	2025-08-15	2030-11-04	TIIE + 3.00%							166,000,000				
TOTAL					0	0	0	0	0	0	166,000,000	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	166,000,000	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quiografarios)															
HHaf6fa46c-d9cf-4e6a-8cff-ae331940b013						0									
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quiografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
LURASAR, S. DE R.L. DE C.V. (2)	NO	2023-05-03	2023-11-01		761,000										
LURASAR, S. DE R.L. DE C.V. (6)	NO	2025-12-30	2028-04-22			57,493,000									
LURASAR, S. DE R.L. DE C.V. (3)	NO	2023-01-26	2028-07-06		1,703,000										
LURASAR, S. DE R.L. DE C.V. (1) OS	NO	2025-10-24	2033-04-22		1,802,000										
LURASAR, S. DE R.L. DE C.V. (7)	NO	2025-12-30	2032-10-24							122,500,000					
LURASAR, S. DE R.L. DE C.V. (4)	NO	2021-09-27	2026-09-27		3,701,000										
LURASAR, S. DE R.L. DE C.V. (5)	NO	2025-12-30	2028-04-22			186,854,000									
LURASAR, S. DE R.L. DE C.V. (1)	NO	2025-10-24	2033-04-22							167,000,000					
TOTAL					7,967,000	0	244,347,000	0	0	289,500,000	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no															

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
circulantes con costo															
TOTAL					7,967,000	0	244,347,000	0	0	289,500,000	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
NACIONALES MN	NO	2025-01-01	2025-12-31		208,067,000										
EXTRANJEROS ME	SI	2025-01-01	2025-12-31		107,992,000						1,157,000			0	0
NACIONALES ME	NO	2025-01-01	2025-12-31		40,343,000										
TOTAL					356,402,000	0	0	0	0	0	1,157,000	0	0	0	0
Total proveedores															
TOTAL					356,402,000	0	0	0	0	0	1,157,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos															
TOTAL					364,369,000	0	244,347,000	0	0	455,500,000	1,157,000	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	14,511,000	260,717,000	0	0	260,717,000
Activo monetario no circulante	1,000	9,000	0	0	9,000
Total activo monetario	14,512,000	260,726,000	0	0	260,726,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	8,565,000	153,888,000	58,000	1,050,000	154,938,000
Pasivo monetario no circulante	13,600,000	244,347,000	0	0	244,347,000
Total pasivo monetario	22,165,000	398,235,000	58,000	1,050,000	399,285,000
Monetario activo (pasivo) neto	(7,653,000)	(137,509,000)	(58,000)	(1,050,000)	(138,559,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Alurey, Alupak, Great Value, Marca propia	Papel aluminio, charolas de aluminio	224,455,000	381,000	14,638,000	239,474,000
Ekco, Vasconia, Deleite, Select	Vaporeras, línea acorazada, profesional	72,187,000	2,161,000	26,212,000	100,560,000
Ekco, Vasconia, Deleite	Sartenes	431,300,000	486,000	32,235,000	464,021,000
Ekco, Vasconia, Deleite	Baterías, piezas y aluminio	399,040,000	0	7,379,000	406,419,000
Ekco, Vasconia, Deleite, Colors, KitchenAid	Repostería	27,441,000	2,000	0	27,443,000
Ekco, Vasconia, Built, Select	Cubiertos, productos termicos, food transport, vajillas	67,183,000	0	0	67,183,000
OTROS	Otros	488,000	0	0	488,000
Ekco, Vasconia, Presto	Ollas Express	320,401,000	0	0	320,401,000
EKCO, Vasconia, Farberware, KitchenAid	Utensilios, auxiliares y accesorios de cocina	139,691,000	100,000	222,000	140,013,000
ALMEXA	Disco, Lamina, Fin Stock, otros	394,887,000	124,826,000	0	519,713,000
Ekco, Vasconia, Farberware	Cuchillos y tablas para picar	75,415,000	0	0	75,415,000
TODAS	TODOS	2,152,488,000	127,956,000	80,686,000	2,361,130,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Descripción general de los objetivos para celebrar operaciones con derivados y estrategia de cobertura

La estrategia de contratación de instrumentos financieros derivados es contratar instrumentos con fines de cobertura en cantidades que no excedan los consumos requeridos por la Emisora. La política seguida por la Emisora sobre instrumentos de cobertura es mitigar la volatilidad de los precios del aluminio y tipo de cambio, estas estrictamente vinculadas a la operación regular del negocio, no debiendo realizar operaciones con fines especulativos.

La Emisora cuenta con un comité de coberturas es el encargado de autorizar todas las operaciones de cobertura que se deseen contratar, observando para ello los lineamientos que establece el Consejo de Administración.

La contratación de instrumentos financieros derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y prestigio.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025 se liquidaron los instrumentos financieros derivados que se tenían contratados con fines de cobertura para tipo de cambio.

Durante el cuarto trimestre de 2025 realizamos operaciones de coberturas, todas ellas estrictamente vinculadas a la operación regular del negocio. El resultado de las operaciones por tipo de cambio fue una pérdida de \$11.2 millones de pesos (USD 612,691).

En el siguiente cuadro mostramos los instrumentos financieros derivados relacionados a coberturas por tipo de cambio liquidados durante el cuarto trimestre de 2025:

Fecha de Contrato	Fecha de Término	Importe USD	Compra	Venta	Pérdida en Mxn pesos	Pérdida en USD dólares
06/03/2025	14/10/2025	600,000	20.8522	18.4802	(1,423,200)	(77,012)
04/06/2025	14/10/2025	300,000	19.5729	18.4802	(327,810)	(17,738)
12/03/2025	17/10/2025	600,000	20.7917	18.4247	(1,420,200)	(77,081)
04/06/2025	17/10/2025	300,000	19.5893	18.4247	(349,380)	(18,963)
14/03/2025	31/10/2025	600,000	20.4680	18.5712	(1,138,080)	(61,282)
04/06/2025	31/10/2025	300,000	19.6191	18.5712	(314,370)	(16,928)
06/03/2025	04/11/2025	300,000	20.9060	18.5855	(696,150)	(37,457)
04/06/2025	04/11/2025	150,000	19.6280	18.5855	(156,375)	(8,414)
12/03/2025	21/11/2025	300,000	20.8821	18.4620	(726,030)	(39,326)
04/06/2025	21/11/2025	150,000	19.6883	18.4620	(183,945)	(9,963)
14/03/2025	28/11/2025	400,000	20.5400	18.3019	(895,240)	(48,915)

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

04/06/2025	28/11/2025	200,000	19.7031	18.3019	(280,240)	(15,312)
06/03/2025	05/12/2025	300,000	20.9861	18.1513	(850,440)	(46,853)
04/06/2025	05/12/2025	150,000	19.7180	18.1513	(235,005)	(12,947)
12/03/2025	15/12/2025	300,000	20.9449	17.9746	(891,090)	(49,575)
04/06/2025	15/12/2025	150,000	19.7598	17.9746	(267,780)	(14,898)
14/03/2025	29/12/2025	300,000	20.6096	17.9432	(799,920)	(44,581)
04/06/2025	29/12/2025	150,000	19.7910	17.9432	(277,170)	(15,447)
Total		5,550,000	20.3864	18.3625	(11,232,425)	(612,691)

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

La Emisora valúa los Instrumentos Financieros Derivados en conformidad con IFRS y las disposiciones de la IFRS 9 “Instrumentos financieros”, reconoce todos los activos o pasivos que surjan de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el balance general a valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

En cuanto a la frecuencia de la valuación, ésta se realiza en forma diaria y mensual estableciendo en resultados o en capital el efecto de la misma según aplique. La valuación diaria es efectuada internamente y a fin de mes nuestra contraparte nos envía una valuación ("Mark-to-Market") mencionando la posición que guardan los instrumentos financieros a esa fecha.

Efectividad retrospectiva de los instrumentos derivados: Dado que los términos críticos del instrumento derivado y de la posición primaria son idénticos, la eficiencia de estos derivados es 100%.

Medición de ineffectividad de los instrumentos derivados: Dado que los términos críticos del instrumento derivado y de la posición primaria son idénticos, la ineffectividad de estos derivados es 0%

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Adicionalmente a la generación de los flujos propios de la Emisora, ésta cuenta con la liquidez para atender cualquier tipo de requerimientos relacionados con los instrumentos financieros derivados. La Administración de la Emisora no identificó algún riesgo

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

de incumplimiento futuro derivado de los instrumentos financieros contratados. Ver sección 105000 “Comentarios y análisis de la Administración”.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

La Emisora tiene como práctica la contratación de instrumentos financieros derivados para mitigar los riesgos en el tipo de cambio.

Instrumentos de cobertura para tipo de cambio del dólar con respecto al peso, la Emisora en su segmento de productos de consumo no genera dólares, sin embargo, una parte importante de sus insumos es negociada en dólares, de ahí que con la intención de lograr cierta protección se decida tomar coberturas de tipo de cambio cuando se juzga conveniente. Referente a su segmento Industrial se contratan instrumentos de cobertura de tipo de cambio de euro respecto al dólar cuando se considera conveniente, debido a que en dicho segmento sus transacciones son realizadas en su mayoría en dólares estadounidenses; sin embargo tiene ciertos compromisos en euros.

Debido a que los instrumentos financieros con fines de cobertura son contratados con base a cierto nivel de exposición, dicho riesgo es conocido por la Administración mismo que es valuado, en caso de pérdida la Administración cuenta con la liquidez para hacer frente a dicho cambio y poder cumplir con la obligación de pago.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025 se liquidaron los instrumentos financieros derivados que se tenían contratados con fines de cobertura para tipo de cambio.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	173,000	167,000
Saldos en bancos	142,271,000	31,030,000
Total efectivo	142,444,000	31,197,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	12,332,000	71,601,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	12,332,000	71,601,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	154,776,000	102,798,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	494,960,000	817,136,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	4,906,000	1,567,000
Gastos anticipados circulantes	14,652,000	16,359,000
Total anticipos circulantes	19,558,000	17,926,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	22,032,000	20,163,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	536,550,000	855,225,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	237,649,000	393,435,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	237,649,000	393,435,000
Mercancía circulante	17,056,000	15,388,000
Trabajo en curso circulante	81,236,000	103,608,000
Productos terminados circulantes	261,199,000	322,451,000
Piezas de repuesto circulantes	93,871,000	52,176,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	691,011,000	887,058,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	597,297,000	67,980,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	597,297,000	67,980,000
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	12,520,000	27,684,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	12,520,000	27,684,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	5,821,000	6,118,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	5,821,000	6,118,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	93,834,000	129,990,000
Edificios	80,388,000	148,926,000
Total terrenos y edificios	174,222,000	278,916,000
Maquinaria	171,958,000	220,518,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	1,755,000	5,664,000
Total vehículos	1,755,000	5,664,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	39,445,000	49,220,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	59,443,000	1,257,489,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	446,823,000	1,811,807,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	17,495,000	23,351,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	3,719,000	6,496,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	21,214,000	29,847,000
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	21,214,000	29,847,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	357,559,000	1,181,824,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	24,979,000	41,240,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	382,538,000	1,223,064,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	341,000,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	862,310,000
Otros créditos con costo a corto plazo	7,967,000	721,575,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	7,967,000	1,924,885,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	35,797,000
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	35,797,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	166,000,000	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	533,847,000	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	773,231,000	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,473,078,000	0

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	107,031,000	494,660,000
Total de otras provisiones	107,031,000	494,660,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(243,464,000)	(209,993,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	14,136,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	3,621,000	3,604,000
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	1,328,000	5,639,000
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(238,515,000)	(186,614,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	3,366,702,000	4,574,943,000
Pasivos	2,182,501,000	3,960,410,000
Activos (pasivos) netos	1,184,201,000	614,533,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	2,012,161,000	1,948,764,000
Pasivos circulantes	569,676,000	3,723,679,000
Activos (pasivos) circulantes netos	1,442,485,000	(1,774,915,000)

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior	Trimestre Año Actual	Trimestre Año Anterior
	MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	2,360,642,000	2,578,237,000	723,884,000	740,320,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	12,000	0	12,000
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	488,000	656,000	165,000	656,000
Total de ingresos	2,361,130,000	2,578,905,000	724,049,000	740,988,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	3,158,000	5,101,000	364,000	370,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	73,841,000	0	35,159,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	3,158,000	78,942,000	364,000	35,529,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	386,296,000	299,897,000	140,517,000	76,374,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	82,253,000	0	(5,825,000)	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	468,549,000	299,897,000	134,692,000	76,374,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	602,000	5,966,000	(828,000)	(690,000)
Impuesto diferido	(238,456,000)	(189,050,000)	(117,581,000)	(76,832,000)
Total de Impuestos a la utilidad	(237,854,000)	(183,084,000)	(118,409,000)	(77,522,000)

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S.A.B. y subsidiarias para los periodos que se presentan, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las NIIF incluyen, además, todas las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el IFRS Interpretations Committee, incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standing Interpretations Committee. La Emisora aplicó las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2025.

Las notas a los estados financieros se presentan en el apartado 813000, Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Calm Real Estate, S. A. de C. V. ("Calm Real Estate") – Compañía dueña de unas oficinas en la Ciudad de México, otorgadas en comodato al Instituto Mexicano del Aluminio, S.C.

Participación accionaria
2025
Asociada:

Calm Real Estate, S. A. de C. V. 64.76%

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Las subsidiarias son compañías controladas. La Compañía controla a una compañía en la que participa cuando tiene el poder sobre esta para dirigir sus actividades relevantes; está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de dicha participación; y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la participada. El control es revaluado cada vez que los hechos y circunstancias indican que puede haber un cambio en cualquiera de dichos elementos de control. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta que éste termina.

La inversión en asociadas es registrada usando el método de participación. En el reconocimiento inicial, la inversión en asociadas se registra al costo, incluyendo costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

la participación de la Compañía en el resultado y en el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de participación, hasta la fecha en la cual la influencia significativa o el control conjunto termine.

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías dentro de la Compañía, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con Compañías, cuya inversión es reconocida según el método de participación, son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Compañía en la inversión.

A continuación, se detalla la participación accionaria de la Compañía en sus subsidiarias:

Participación accionaria 2025
Subsidiarias:

Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (a) (c) 99.99%
Vasconia Brands, S. A. de C. V. (b) 98.99%
Fomento Productivo, S. A. de C. V. 99.99%

- (a) Tenedora a su vez de Metal Servicio, S. A. de C. V. (99.98%),
Administración de Categorías, S. A. de C. V. (99.98%),
Alucal (99.99%)
Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (99.99%) y;
Calm Real Estate (64.76%).
- (b) Tenedora a su vez de Industrias Ekco, S. A. de C. V. (99.99%) y:
Ekco Brands, LLC (100.00%).

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Las principales políticas contables utilizadas por la Compañía en la preparación de los estados financieros consolidados se resumen en la sección [800600] Notas - Lista de políticas contables Información a revelar de las políticas contables significativas.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, manteníamos los siguientes créditos bancarios y pasivos reestructurados con motivo de la sentencia de aprobación de los convenios concursales descritos en “Comentarios y análisis de la Administración”.

- Crédito reestructurado por la Emisora y Lurasar -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora tiene un crédito con garantía real prendaria en cantidad de \$167 millones de pesos a un plazo de siete años, con un periodo de gracia de dos años, salvo por los intereses ordinarios. El cual será pagado mediante cinco pagos alcúotas correspondientes al 20% al fin del tercer año y durante los siguientes cuatro aniversarios. El cual devenga interés de la siguiente manera: (i) en el año uno, será de 1.5% anual (ii) en los años dos a seis, tendrá un incremento anual del 0.5%; y (iii) en el año siete, será la misma tasa aplicable para el año seis, los cuales serán pagados trimestralmente.

-Convenio de reestructuración de deuda entre Almexa y Lurasar -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, el 30 de diciembre de 2025 Almexa celebró un convenio de reconocimiento de adeudo con el propósito de fijar la responsabilidad garantizada con las hipotecas y prendas establecidas con Lurasar, S. de R. L. de C. V., en cantidad de \$10.4 millones de dólares por los créditos reestructurados con garantías reales prendarias e hipotecarias. El crédito tiene un plazo de dos años, mismo que no causará intereses en caso de liquidarse oportunamente dentro del periodo antes mencionado.

-Convenio de reconocimiento de adeudo entre Alucal y Lurasar -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, el 30 de diciembre de 2025 Alucal, S. A. de C. V. (Alucal) celebró un convenio de reconocimiento de adeudo con el propósito de dar por cumplida su obligación solidaria y como garante con Lurasar, S. de R. L. de C.V., en cantidad de \$3.2 millones de dólares por la obligación solidaria de Almexa. El crédito tiene un plazo de dos años, mismo que no causará intereses en caso de liquidarse oportunamente dentro del periodo antes mencionado.

-Convenio de reconocimiento de adeudo entre Vasconia Brands y Lurasar -

El 30 de diciembre de 2025, Vasconia Brands, S. A. de C. V. celebró un convenio de reconocimiento con el propósito de dar por cumplida su obligación solidaria con Lurasar, S. de R. L. de C. V., en cantidad de \$122.5 millones de pesos a un plazo de siete años, con un periodo de gracia de dos años, salvo por los intereses ordinarios, el cual devenga interés de la siguiente manera: (i) en el año uno, será de 0.5% anual (ii) en los años dos a seis, tendrá un incremento anual del 0.5%; y (iii) en el año siete, será la misma tasa aplicable para el año seis, los cuales serán pagados trimestralmente.

-Convenio de reconocimiento de adeudo y reestructuración de pagos con HSBC -

El 15 de agosto de 2025 la Compañía celebró un convenio de reconocimiento de adeudo y reestructuración de pagos, mediante el cual se reconoce a reestructurar el crédito de cuenta corriente celebrado en julio de 2023 en cantidad de \$166 millones de pesos el cual se reestructura a un plazo de 60 meses con un periodo de gracia respecto del pago de principal durante los primeros 18 meses, con vencimiento al 4 de noviembre de 2030. El cual devenga intereses a una tasa TIIE más 1.0% en el primer año, TIIE más 2.0% en el segundo año y TIIE más 3.0% en el tercer año hasta el término del contrato.

Pasivos sujetos a capitalización de acuerdo con el convenio concursal

-Actinver -

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En agosto de 2022, la Compañía celebró un contrato de crédito simple con Actinver por un monto de \$175 millones de pesos con vencimiento en agosto 2026, el cual devengo intereses a tasa TIIE más 3.0% con vencimiento en agosto de 2026. El crédito era quirografario.

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$261.9 millones de pesos, equivalente a 31,225,480 UDIS, incluye capital e intereses moratorios el cual fue se reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado con motivo del crédito reconocido en la sentencia de reconocimiento y grado de prelación, el saldo pos-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$67 millones de pesos.

-Certificados bursátiles VASCONI 19 -

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$431 millones de pesos, equivalente a 51,431,945 UDIS, incluye capital e intereses ordinarios y moratorios el cual fue reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado y liquidado conforme a lo mencionado en los párrafos anteriores en relación con el pago y liquidación de los créditos comunes. El saldo post-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$111 millones de pesos.

-Certificados bursátiles VASCONI 22L -

Dicho crédito común fue reconocido en la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos y por el cual se dictó sentencia de aprobación del convenio concursal en cantidad de \$639.6 millones de pesos, equivalente a 76,258,976 UDIS, incluye capital e intereses moratorios y fue se reestructurado mediante: (i) el otorgamiento de una quita de 75% sobre el monto de dicho crédito reconocido, y (ii) el saldo restante correspondiente al 25% será pagado y liquidado conforme a lo mencionado en los párrafos anteriores en relación con el pago y liquidación de los créditos comunes. El saldo post-quita que está sujeto a capitalización asciende a \$165 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Perennial Group Inc. -

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Perennial Group Inc. por un monto de \$188.3 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Simge Endustriyel Muhendislik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi –

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Simge Endustriyel Muhendislik Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi por un monto de \$12.3 millones de pesos.

-Obligación solidaria asumida por la Emisora respecto de la deuda contraída por Almexa con Bankinter, S.A., como cesionario de GHI hornos Industriales, S.L. –

Con motivo de la sentencia de aprobación del convenio concursal, la Emisora reconoció la obligación solidaria contraída por Almexa con Bankinter, S.A., como cesionario de GHI hornos Industriales, S.L. por un monto de \$22.4 millones de pesos.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

De acuerdo a la sentencia de aprobación del convenio concursal los créditos post-quita sujetos a capitalización serán pagados de la siguiente forma:

- I. Pago en efectivo y a pro-rata, con los recursos recibidos por la Compañía por la cantidad de \$59,699 derivados de la suscripción preferente de 30,304 Acciones para Pago emitidas como consecuencia de las resoluciones adoptadas en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.
- II. El remanente que resultó después de la suscripción descrita en el párrafo anterior (30,304) mediante la suscripción y pago de las 1'514,741,861 acciones remanentes emitidas por la Compañía en cumplimiento a la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas que serán distribuidas a pro-rata entre los acreedores comunes reconocidos mediante un vehículo ad-hoc.

Créditos comunes de Almexa post-quita pagaderos dentro de los 90 días siguientes a que surtió efecto la sentencia de aprobación del convenio concursal

- Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Santander) -

Celebrado el 27 de septiembre de 2021 entre Banco Santander México, S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México (Banco Santander), como acreditante, Almexa, como acreditada, y la Emisora, Vasconia Brands y Alucal, S. A. de C. V. (Alucal) como obligados solidarios y esta última también como garante hipotecario y prendario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio, por la cantidad de \$11 millones de dólares, cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$262.9 millones de pesos, equivalente a 31,403,670 UDIS, cuyo saldo post-quita es de \$2.7 millones de pesos.

- Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Santander) -

Celebrado el 27 de septiembre de 2021 entre Banco Santander, como acreditante, Almexa, como acreditada, y la Emisora y Alucal como obligados solidarios y esta última también como garante hipotecario y prendario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio, por la cantidad de \$5 millones de dólares, cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$97.9 millones de pesos, equivalente a 11,304,515 UDIS, cuyo saldo post-quita es de \$979 mil pesos.

-Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Sabadell) -

Celebrado el 26 de enero de 2023 entre Banco Sabadell, como acreditante, Almexa, como acreditada y garante hipotecario y prendario, y la Emisora, como obligado solidario, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$170.3 millones de pesos, equivalente a 19,657,942 UDIS y cuyo saldo post-quita es de \$1.7 millones de pesos.

-Contrato de crédito con garantía hipotecaria y prendaria entre Almexa y Lurasar (antes Banco Sabadell) -

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Celebrado el 3 de mayo de 2023 entre Banco Sabadell, como acreditante, Almexa, como acreditada y garante hipotecario y prendario, y la Emisora y Vasconia Brands como obligados solidarios, el cual fue cedido con fecha 30 de septiembre de 2024 en favor de Lurasar, S. de R. L. de C. V., incluyendo de la totalidad de los bienes, derechos y obligaciones relacionadas con, o derivados de, los créditos, libres de cualesquier gravámenes y sin reserva de limitación de dominio cuyo crédito común reconocido a la fecha de la sentencia de aprobación del convenio concursal era de \$76 millones de pesos, equivalente a 8,778,405 UDIS y cuyo saldo post-quita es de \$760 mil pesos.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y equivalentes de efectivo en miles de pesos al 31 de diciembre de 2025 se integran como sigue:

Efectivo en caja y bancos	142,444
Inversiones en valores	12,332
	154,776

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

De acuerdo con los contratos de crédito con Instituciones Financieras (Banca Comercial) y otros acreedores financieros, la Emisora tiene la obligación de cumplir con ciertas obligaciones de hacer y no hacer; que se describen a continuación.

Crédito bancario de Vasconia Brands con HSBC (el Acreedor)

Obligaciones de hacer

- Poner a disposición del Acreedor los estados financieros internos, firmados por su representante legal, de manera trimestral, los días 25 de abril, julio, octubre y febrero naturales siguientes al cierre de cada trimestre calendario
- Poner a disposición del Acreedor estados financieros internos al cierre de cada ejercicio fiscal y declaración anual de Impuesto Sobre la Renta dentro de los 120 (ciento veinte) días naturales posteriores al cierre del ejercicio fiscal que corresponda.
- Vasconia Brands se obliga a auditar sus estados financieros anuales, los cuales deberá proporcionar al Acreedor estados financieros dictaminados anuales dentro de los 243 (doscientos cuarenta y tres) días naturales siguientes al cierre de cada ejercicio fiscal.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Notificar por escrito al Acreedor, dentro de los 5 (cinco) días hábiles siguientes a que haya tenido conocimiento de cualquier incumplimiento del presente, así como cualquier suceso, acción, procedimiento judicial o administrativo, conflicto laboral en su contra o incumplimiento de sus obligaciones contractuales que constituya o que pueda llegar a constituir una Causa de Vencimiento Anticipado en términos del presente, o que pueda afectar su situación financiera.
- Obtener todas las licencias y autorizaciones que sean necesarias para cumplir con su actividad ordinaria y con todas las leyes, normas y acuerdos aplicables emitidos por cualquier entidad gubernamental que le sean aplicables. No se considerará incumplimiento el retraso en la emisión de las licencias o autorizaciones por parte de las autoridades gubernamentales.
- Permitir el acceso al personal que el Acreedor designe, efectuar las visitas de inspección en horario normal de trabajo, así como proporcionarles información de la contabilidad y documentos relacionados con el presente. En su caso, el Acreedor deberá solicitar dichas visitas o dicha información con anticipación razonable.
- Realizar el pago de los Pagos Anticipados Obligatorios conforme a lo dispuesto en la cláusula 7.2. del Convenio de Reconocimiento.

Obligaciones de no hacer

- No invertir en personas morales, nacionales y/o extranjeras, salvo por aquellas inversiones en personas morales nacionales y/o extranjeras que sean subsidiarias o afiliadas del grupo empresarial al que pertenece.
- No efectuar cualquier cambio sustancial en su administración, salvo por aquellos cambios sustanciales en su administración que no afecte el principio de negocio en curso de Vasconia Brands.
- No otorgar obligaciones solidarias, fianzas, avales o cualquier tipo de garantías personales o reales, para garantizar obligaciones de terceros.
- No cambiar su objeto social o giro comercial, entrar en estado de disolución o liquidación, fusionarse (salvo en el caso de ser fusionante) o escindirse.
- No permitir o realizar cualquier acto que permita la transmisión, enajenación, venta o disposición de las acciones representativas de su capital social, sin la autorización previa y por escrito del Acreedor
- No enajenar o transmitir las acciones o partes sociales de su propiedad representativas del capital social de sus sociedades subsidiarias, salvo que cuenten con la autorización previa y por escrito del Acreedor.
- No realizar cualquier acto que directa o indirectamente otorgue derechos con prelación preferencial a los derechos del Acreedor derivados del presente, salvo que mantengan una prelación equivalente, en relación con las obligaciones de pago presentes o futuras directas y no subordinadas que deriven de cualquier relación contractual (con excepción de aquellas obligaciones de pago que tengan preferencia conforme a la ley).
- No pagar dividendos, distribuciones, reembolsos o amortizaciones de capital a sus accionistas.
- No realizar pagos a partes relacionadas, fuera del curso ordinario de sus negocios.
- Solicitar, contratar, asumir, crear, incurrir, permitir o adquirir cualquier deuda o pasivo adicional a la cantidad de \$289'000,000.00 (doscientos ochenta y ocho millones de pesos 00/100, Moneda Nacional) por concepto de principal (la "Deuda Sostenible"), excepto 1) cuando se trate de créditos para capital de trabajo, cuyo monto no podrá exceder del 50%

de la Deuda Sostenible y 2) dicho monto de deuda adicional para capital de trabajo no sea mayor al EBITDA generado los últimos 12 meses

Convenio de reconocimiento de adeudo de Alucal y reestructura de deuda de Almexa con Lurasar (el Acreedor)

Obligaciones de hacer

- Mantener en buen estado físico y de funcionamiento, así como correctamente asegurados, los activos que constituyen las garantías.
- Poner a disposición del Acreedor las bitácoras de mantenimiento de los activos y, en cada renovación del vencimiento, las pólizas de seguro de los activos que constituyen las garantías.
- Poner a disposición del Acreedor sus estados financieros internos de manera trimestral.
- Poner a disposición del Acreedor sus estados financieros internos al cierre de cada ejercicio fiscal y declaración anual de Impuesto Sobre la Renta dentro de los 120 (ciento veinte) días naturales posteriores al cierre del ejercicio fiscal que corresponda. En caso de contar con estados financieros dictaminados o estar obligada a dictaminarlos conforme a la legislación aplicable vigente, deberá proporcionar al Acreedor estados financieros dictaminados anuales dentro de los 243 (doscientos cuarenta y tres) días naturales siguientes al cierre de cada ejercicio fiscal.
- Notificar por escrito al Acreedor, dentro de los 5 (cinco) días hábiles siguientes a que haya tenido conocimiento de cualquier incumplimiento del presente, así como cualquier suceso, acción, procedimiento judicial o administrativo, conflicto laboral en su contra o incumplimiento de sus obligaciones contractuales que constituya o que pueda llegar a constituir una Causa de Vencimiento Anticipado en términos del presente, o que pueda afectar su situación financiera.
- Obtener todas las licencias y autorizaciones que sean necesarias para cumplir con su actividad ordinaria y con todas las leyes, normas y acuerdos aplicables emitidos por cualquier entidad gubernamental que le sean aplicables.
- Permitir el acceso al personal que el Acreedor designe, efectuar las visitas de inspección en horario normal de trabajo, así como proporcionarles información de la contabilidad y documentos relacionados con el presente.

Obligaciones de no hacer

- Invertir en personas morales, nacionales y/o extranjeras, salvo por aquellas inversiones en personas morales nacionales y/o extranjeras que sean subsidiarias o afiliadas del grupo empresarial al que pertenece.
- Efectuar cualquier cambio sustancial en su administración, salvo por aquellos cambios sustanciales en su administración que no afecte el principio de negocio en curso de Alucal.
- Otorgar obligaciones solidarias, fianzas, avales o cualquier tipo de garantías personales o reales, para garantizar obligaciones de terceros
- Cambiar su objeto social o giro comercial, entrar en estado de disolución, liquidación, fusionarse con otra sociedad (salvo en el caso de ser fusionante), o escindirse.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Permitir o realizar cualquier acto que permita la transmisión, enajenación, venta o disposición de las acciones representativas del capital social, sin la autorización previa y por escrito del Acreedor.
- Realizar cualquier acto que directa o indirectamente otorgue derechos con prelación preferencial a los derechos del Acreedor derivados del presente, salvo que mantengan una prelación equivalente (*pari passu*), en relación con las obligaciones de pago presentes o futuras directas y no subordinadas que deriven de cualquier relación contractual (con excepción de aquellas obligaciones de pago que tengan preferencia conforme a la ley).
- Pagar dividendos, distribución, reembolso, amortización o cualquier otra entrega de efectivo a sus accionistas
- Realizar pagos a partes relacionadas, fuera del curso ordinario de sus negocios.

Convenio de reconocimiento de adeudo de Vasconia Brands con Lurasar (el Acreedor)

Obligaciones de no hacer

- En adición a las obligaciones de hacer y no hacer establecidas en el Contrato de Crédito, su Primer Convenio Modificatorio y el presente Convenio de Reestructuración, Vasconia Brands se obliga a que todas las obligaciones de pago a su cargo derivadas de los precitados convenios, conserven en todo momento el mismo rango y prelación que el resto de sus obligaciones, presentes o futuras, directas y no subordinadas, sin que ninguna otra obligación goce prioridad sobre ellas, salvo aquellas que, por disposición legal de orden público, deban tener preferencia.

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Los impuestos a la utilidad diferidos se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de estos. Se reconocen impuestos a la utilidad diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueban o son sustancialmente aprobados dichos cambios.

Los impuestos a la utilidad causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del período, excepto aquellos que se originan de una transacción que se reconoce en los otros resultados integrales (“ORI”) o directamente en un rubro del capital contable.

Cuando existe un tratamiento fiscal incierto con relación a las bases fiscales de los activos o pasivos, el efecto fiscal de ciertas transacciones u otros supuestos relacionados con impuestos, la Emisora:

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- i. Considera si los tratamientos fiscales inciertos deben considerarse por separado o en conjunto con otro u otros tratamientos fiscales inciertos, sobre la base que mejor refleje la probable resolución de la incertidumbre;
- ii. Determina si es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado o no por la autoridad fiscal; y
- iii. Si no es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado, se debe valorar dicho tratamiento con base en el monto más probable o valor esperado, dependiendo del método que mejor refleje la resolución de la incertidumbre. Esta evaluación debe realizarse en el supuesto de que la autoridad fiscal examinará los importes que tiene derecho a examinar y que tiene pleno conocimiento de toda la información relacionada al realizar el análisis.

Los efectos de impuestos a la utilidad de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferidos expresados en miles de pesos, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, se detallan a continuación:

Miles de pesos	2025	2024
Pérdidas fiscales por amortizar	229,904	229,981
Provisiones	165,594	194,326
Pérdidas crediticias esperadas	66,357	32,367
Obligaciones por arrendamientos	14,742	13,806
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	229,262	33,089
Intangibles y otros	13,884	21,118
Activo diferido, neto	719,743	524,687

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los períodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

Es importante mencionar que en Almexa, cuando se realiza la conversión de propiedades y equipo de la moneda funcional de acuerdo con IAS 21, el efecto de esta conversión se registra en cuentas de capital dentro de ORI en el rubro "Efecto por conversión", pero el impuesto diferido correspondiente a la misma partida se registra en resultados; en el cuarto trimestre de 2025, la Emisora registró un abono en resultados por el impuesto diferido, el cual se generó básicamente porque el tipo de cambio del dólar ha disminuido durante el presente año y por lo tanto la diferencia entre el valor contable y fiscal, disminuye así como el activo por impuesto diferido correspondiente a esta partida.

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Grupo Vasconia es una empresa líder, con 115 años en el mercado dedicada a la fabricación y comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, fundamentalmente para la cocina y la mesa, bajo reconocidas marcas como Vasconia, Ekco y Presto, entre otras, siendo la mayoría de sus ventas en el mercado nacional.

Grupo Vasconia cuenta además con una subsidiaria, Almexa, fabricante de aluminio plano (lámina), y que aporta este insumo para su propia fabricación, así como para clientes terceros en industrias como las de Construcción, Automotriz y de Enseres Domésticos. La totalidad de las ventas de Almexa son denominadas en dólares norteamericanos.

Cada división opera de manera independiente, con personal de Administración y Dirección General propia.

A continuación, se presentan cifras condensadas de cada segmento de negocio al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente:

Al 31 de diciembre de 2025

(miles de pesos)

	División Industrial	División Consumo	Corporativo	Eliminaciones y otros	Consolidado
Ingresos	837,860	1,857,357	254,134	(588,221)	2,361,130
Costo de ventas	814,450	1,422,381	30,476 (368,075)	1,899,232	
Utilidad bruta	23,410	434,976	223,658	(220,146)	461,898
Gastos de venta	30,672	467,105	- (53,859)	443,918	
Gastos de administración	69,367	107,982	231,045	(163,113)	245,281
Otros ingresos (gastos)	1,041,691	(132,668)	178,500	(11,150)	1,076,373
Utilidad (pérdida) de operación	965,062	(272,779)	171,113	(14,324)	849,072
Ingresos financieros	(1,364)	(667)	(25,956)	24,829	3,158
Gastos financieros	292,449	98,620	116,324	(38,844)	468,549
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	1,256,147	(174,826)	261,481	(28,339)	383,681
Impuestos a la utilidad	(54,360)	(87,914)	(95,580)	- (237,854)	
Utilidad (pérdida) neta	1,310,507	(86,912)	357,061	(28,339)	621,535
Depreciación y	47,589	107,843	19,398		153,015

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

amortización				(21,815)	
Activo total	1,757,246	1,639,580	2,240,354	(2,270,478)	3,366,702
Pasivo total	382,577	1,410,794	1,051,147	(662,017)	2,182,501

Al 31 de diciembre de 2024

(miles de pesos)

	División Industrial	División Consumo	Corporativo	Eliminaciones y otros	Consolidado
Ingresos	1,007,995	1,835,496	299,165	(563,751)	2,578,905
Costo de ventas	1,392,652	1,021,292	26,268	(306,943)	2,133,269
Utilidad (pérdida) bruta	(384,657)	814,204	272,897	(256,808)	445,636
Gastos de venta	60,673	516,139	-	(49,665)	527,148
Gastos de administración	149,178	130,797	218,390	(213,160)	285,205
Otros ingresos (gastos)	124,248	(286,950)	(67,321)	(11,211)	(241,234)
Utilidad (pérdida) de operación	(470,260)	(119,682)	(12,814)	(5,194)	(607,951)
Ingresos financieros	68,927	5,916	83,988	(79,889)	78,942
Gastos financieros	122,084	91,200	181,931	(95,318)	299,897
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(523,417)	(204,966)	(110,757)	10,235	(828,906)
Impuestos a la utilidad	(109,109)	(49,316)	(24,659)	-	(183,084)
Utilidad (pérdida) antes de operaciones discontinuas	(414,308)	(155,650)	(86,098)	10,235	(645,822)
Operaciones discontinuas	191,808	-	-	-	191,808
Utilidad (pérdida) neta	(606,216)	(155,650)	(86,098)	10,235	(837,730)
Depreciación y amortización	104,791	103,608	16,456	(21,139)	203,716
Activo total	2,752,198	1,942,411	2,238,965	(2,358,631)	4,574,943
Pasivo total	2,072,812	1,418,656	1,619,983	(1,151,041)	3,960,410

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por la Junta Internacional de Normas de Contabilidad, (IASB por sus siglas en inglés).

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los inventarios en miles de pesos se integran de la siguiente manera:

Miles de pesos	2025	2024
Productos terminados	\$348,068	\$350,034
Producción en proceso	81,236	103,608
Materias primas	240,488	445,611
Piezas de repuesto circulantes	93,871	52,176
	<u>763,663</u>	<u>899,253</u>
Menos, estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	(72,652)	(12,195)
	<u>\$691,011</u>	<u>\$887,058</u>

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital contable-

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable.

(a) Estructura del capital social-

El importe del capital suscrito y pagado es de \$384,565,695 y está representado por 96,717,889 acciones ordinarias nominativas, serie única, sin expresión de valor nominal.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 11 de agosto de 2025 se aprobó llevar a cabo un aumento de capital social en una cantidad total de \$100,000,000, mediante la emisión de 1,514,772,165 acciones ordinarias, nominativas, con pleno derecho a voto, serie única, sin expresión de valor nominal, mismas que serán ofrecidas para suscripción y pago a un precio de

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

suscripción por acción de \$1.97, del cual \$0.06 corresponderá al aumento de capital social y \$1.91 a una prima de suscripción de acciones, con el objetivo de obtener recursos para realizar el pago de la deuda reconocida de la sentencia de reconocimiento, grado y prelación de créditos.

El 11 de septiembre de 2025 la compañía publicó el aviso de resultados una vez concluido el periodo de suscripción del aumento de capital descrito en el párrafo anterior, por medio del cual se suscribieron un total de 30,304 acciones por un monto total de \$59,699.

En virtud de que no se obtuvieron recursos suficientes del aumento de capital, se llevará a cabo la implementación del convenio concursal, el cual implica la capitalización de la deuda existente y la dilución de los actuales accionistas de la compañía. Por lo anterior, las acciones remanentes serán mantenidas en la tesorería de la compañía para efectos de ser asignadas a los acreedores cuyos créditos fueron reconocidos en la sentencia de reconocimiento y de conformidad con el convenio concursal aprobado en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 11 de agosto del 2025.

La fecha de dicha capitalización será aquella que determine la Emisora dentro de los 90 días siguientes a la fecha de aprobación (22 de octubre de 2025), en el entendido que podrá extenderse por un periodo adicional de hasta 90 días, dando un total de 180 días, fecha que no podrá ser posterior al 22 de abril de 2026.

(b) Recompra de acciones propias –

En la Asamblea General de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2025, se aprobó la reserva para adquisición de acciones propias de la Compañía por la cantidad de \$30,000,000 como el monto máximo de los recursos que la Compañía podrá destinar a la compra de acciones propias. Cualquier ganancia o pérdida generada se registra en la reserva de acciones recompradas en el estado de variaciones en el capital contable.

Durante el cuarto trimestre de 2025 no se realizaron recompras de acciones.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía posee 77,803 acciones recompradas.

(c) Resultado integral

La utilidad integral que se presenta en los estados de variaciones en el capital contable, representa el resultado de la actividad total de la Emisora durante el año y se integra por la utilidad neta del año más (menos) los resultados por conversión de moneda extranjera, utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro y los efectos por valuación de activos financieros disponibles para su venta, como se muestra a continuación, la cual, de conformidad con las NIIF, se llevaron directamente al capital contable en el rubro de “Otros resultados integrales acumulados”

(d) Restricciones al capital contable

El importe actualizado sobre bases fiscales de las aportaciones efectuadas por los accionistas por un total de \$1,225,620,543 puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2025, la reserva legal asciende a \$58,927,904 y no ha alcanzado el monto requerido. Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Emisora, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados. En caso de reducción de capital, el excedente del capital contable sobre las aportaciones actualizadas de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Ley del ISR, será tratado como si fuera dividendo.

(e) Administración de riesgo de capital

La Emisora administra su capital para asegurar que las entidades en la Emisora estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Emisora no ha sido modificada en comparación con 2024.

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025, las propiedades, maquinaria y equipo expresado en miles de pesos, se integran como sigue:

	2024	Adquisiciones	Bajas	Trasposos	Conversión (*)	2025
Maquinaria y equipo	1,380,325	4,853	(215,015)	14,531	(149,678)	1,035,016
Edificios e instalaciones	269,615	1,302	(48,812)	204	(16,377)	205,932
Equipo de transporte	28,728	305	(1,549)	-	(2,888)	24,596
Mobiliario y equipo	127,724	3,748	(363)	239	(8,462)	122,886
Proyectos en proceso	1,013,233	64,409	(923,910)	(14,974)	(79,315)	59,443
Terrenos	94,257	-	(24,136)	-	(23,713)	93,834
	2,913,882	74,617	(1,213,785)	-	(233,007)	1,541,707
Depreciación:						
Maquinaria y equipo	(871,577)	(55,501)	3,932	-	60,088	(863,058)
Edificios e instalaciones	(127,384)	(10,569)	-	-	12,409	(125,544)
Equipo de transporte	(26,594)	(3,652)	1,351	-	6,054	(22,841)
Mobiliario y equipo	(76,520)	(9,876)	361	-	2,594	(83,441)
	(1,102,075)	(79,598)	5,644	-	81,145	(1,094,884)
Total, neto	1,811,807	1,208,141	(151,862)	446,823		

(*) El efecto de conversión se origina por la conversión de la información financiera de Almexa a su moneda funcional (U. S. Dólar) que es diferente a su registro e informe.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El 30 de diciembre de 2025, Almexa y Alucal celebraron un convenio de reconocimiento de adeudo con el propósito de fijar la responsabilidad garantizada con las hipotecas y prendas establecidas con Lurasar, S. de R. L., dichas deudas serán pagadas con los recursos obtenidos de la venta de los bienes ubicados en la planta de Veracruz propiedad de ambas compañías dentro de los dos años siguientes a la fecha de capitalización, misma que se define en la sentencia de aprobación del Convenio Concursal.

Dichos bienes se componen principalmente por maquinaria y equipo, activos en construcción, terrenos y edificios, los cuales al 31 de diciembre de 2025 fueron clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta, los cuales se encuentran valuados a su valor razonable menos los costos de venta.

Los convenios descritos en los párrafos anteriores y la incorporación de activos a largo plazo mantenidos para la venta representaron un cambio en las circunstancias debido a dichos factores internos y externos. La Compañía revisó y ajustó los valores razonables al 31 de diciembre de 2025 de los activos concernientes a la planta en construcción de Veracruz.

El Grupo determinó el importe recuperable utilizando el valor razonable menos costos de disposición debido a la existencia de un mercado activo para activos similares en la industria. Para esta estimación, el Grupo utilizó:

- o Valoraciones de terceros independientes sobre el valor de mercado de instalaciones similares.
- o Transacciones recientes en la industria de activos comparables.

Con motivo de lo anterior, la Emisora registró una disminución en el valor de los proyectos en proceso (principalmente maquinaria) por deterioro por un importe de \$597 millones de pesos en 2025 y \$288.6 millones de pesos en 2024 con el objeto de dejar valuados dichos activos a su valor recuperable. El efecto del deterioro en el valor de la maquinaria es presentado en otros gastos.

Los ajustes por deterioro identificados son reconocidos en los resultados del ejercicio dentro de otros gastos y se presentan disminuyendo el valor de cada uno de estos activos.

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Ver sección 800500 Lista de notas “Información a revelar sobre capital social”

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con las IFRS. Su preparación requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de

Clave de Cotización: VASCONI Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

dichas estimaciones. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con las IFRS. Su preparación requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

La Emisora contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control a la Emisora. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Los impuestos a la utilidad diferidos se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus respectivas bases fiscales, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce en el resultado integral consolidado del período en que se aprueban o son sustancialmente aprobados dichos cambios.

Los impuestos a la utilidad causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del ejercicio, excepto aquellos que se originan de una transacción que se reconoce en el ORI o directamente en un rubro del capital contable.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que sea probable que puedan ser utilizados contra utilidades gravables futuras. Lo anterior se determina con base en el presupuesto de la Emisora sobre los resultados de operación futuros, ajustados por partidas significativas que se concilian para el resultado fiscal y por los límites en el uso de pérdidas fiscales u otros activos fiscales pendientes de aplicar.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Los instrumentos financieros derivados se contabilizan a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR), excepto los derivados designados como instrumentos de cobertura en las relaciones de cobertura de flujos de efectivo, que requieren un tratamiento contable específico. Para calificar para la contabilidad de coberturas, la relación de cobertura debe cumplir con todos los siguientes requerimientos:

- hay una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura
- el efecto del riesgo crediticio no domina los cambios de valor que resultan de dicha relación económica
- el índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a valor razonable al final del período que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del ejercicio.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero.

La estrategia de mitigación de riesgos que mantiene la Emisora con base en los derivados, solo se realiza bajo la intención de cubrir su propia exposición, bajo un pronóstico conservador que no asimila ningún tipo de especulación. Considerando esta posición, el valor razonable no representa relevancia e impactos considerables en la información financiera.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación neta de la Compañía con respecto a los planes de beneficios definidos se calcula por separado para cada plan estimando la cantidad de beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Las remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen inmediatamente en el ORI. La Compañía determina el gasto por intereses sobre el pasivo neto por beneficios definidos para el período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación de beneficio definido al inicio del período anual al pasivo de beneficios definidos, teniendo en cuenta cualquier cambio en el pasivo por beneficio neto definido durante el período como resultado de las contribuciones y pagos de beneficios. Los gastos financieros netos y otros gastos relacionados con planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se cambian los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida en la reducción se reconoce inmediatamente en resultados.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes, bajo las cuales, las compañías están obligadas a distribuir el 10% de sus utilidades.

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Los activos y pasivos valuados a valor razonable se clasifican en Niveles con base en la disponibilidad de los datos de entrada relevantes y a la subjetividad de las técnicas de valuación utilizadas.

La Emisora clasifica sus activos y pasivos valuados a valor razonable en el Nivel 1 cuando la evidencia de los datos de entrada se encuentra disponible en el mercado principal del activo y/o pasivo, y cuando la Compañía puede realizar una transacción para ese activo y/o pasivo al precio de mercado en la fecha de la valuación.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos y pasivos a valor razonable presentados en el Nivel 1 deben transferirse a un Nivel menor cuando: i) los activos y pasivos similares valuados a valor razonable cuentan con un precio cotizado en un mercado activo, pero este no es observable; ii) un precio en un mercado activo no representa el valor razonable en la fecha de valuación, o iii) se determina el valor razonable de un pasivo o de un instrumento de capital utilizando un precio cotizado en un mercado activo y dicho precio requiere ajustarse por factores específicos.

La Compañía clasifica sus activos y pasivos valuados a valor razonable en el Nivel 2 cuando: a) los datos de entrada son diferentes de los disponibles en el mercado, pero son observables sustancialmente todo el plazo de la vida del activo y/o pasivo; b) los precios cotizados son idénticos o similares en mercados con transacciones poco frecuentes y de volúmenes suficientes; c) se utilizan datos de entrada distintos de los precios cotizados pero son observables, y d) los datos de entrada pueden ser corroborados por el mercado.

Los activos y pasivos a valor razonable presentados en el Nivel 2 deben transferirse a una jerarquía menor cuando los ajustes realizados a los datos de entrada no observables son relevantes y significativos para la valuación completa.

La Compañía clasifica sus activos y pasivos valuados a valor razonable en el Nivel 3 cuando existe una actividad mínima del mercado a la fecha de valuación del activo y/o pasivo y, por lo tanto, los datos de entrada no son observables para la valuación.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Los resultados y la situación financiera de Almexa cuya moneda funcional es diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación, como sigue:

Los activos, pasivos y capital contable reconocidos en el estado de situación financiera se convierten al tipo de cambio de la fecha de cierre de dicho estado de situación financiera.

Los ingresos y gastos reconocidos en el estado de resultados se convierten al tipo de cambio promedio de cada año (excepto cuando este promedio no es una aproximación razonable del efecto derivado de convertir los resultados a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las operaciones, en cuyo caso se utilizaron esos tipos de cambio).

Las diferencias por conversión resultantes se reconocen como parte del resultado integral.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados se presentan en su moneda de informe siendo ésta el peso mexicano y que es igual a la moneda de registro, excepto por la subsidiaria localizada en Estados Unidos de América (Ekco Brands, LLC), que tiene como moneda de registro y funcional el dólar americano.

Adicionalmente, Almexa prepara sus estados financieros en su moneda de informe siendo ésta el peso mexicano, que es igual a la moneda de registro, pero diferente a su moneda funcional (dólar americano), los efectos de la conversión se incluyen dentro de los

estados financieros consolidados con base en lo establecido en la NIC 21 "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera".

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan al nivel más bajo por los que existe un ingreso de efectivo claramente independiente (unidades generadoras de efectivo). Como resultado, los activos se prueban individualmente para deterioro y algunos se prueban a nivel de unidad generadora de efectivo. El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de los negocios relacionados y representen el nivel más bajo dentro del Grupo en el cual la Administración monitorea el crédito mercantil.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se les asigna crédito mercantil o activos intangibles (determinadas por la Administración de la Emisora como un equivalente a un segmento operativo) se prueban para deterioro al menos una vez al año. El resto de los activos individuales o unidades generadoras de efectivo se prueban para deterioro siempre que haya algún evento o cambio en las circunstancias que indique que el monto registrado no puede ser recuperable.

Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor registrado del activo o de la unidad generadora de efectivo excede su valor de recuperación, el cual corresponde a la cantidad mayor entre el valor razonable menos costos de venta y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, la Administración estima los flujos de efectivo futuros esperados de cada unidad generadora de efectivo y determina una tasa de interés adecuada para poder calcular el valor presente de dichos flujos de efectivo. Los datos utilizados para los procedimientos de prueba por deterioro están vinculados directamente con el presupuesto más reciente aprobado de la Compañía, ajustado según sea necesario para excluir los efectos de futuras reorganizaciones y mejoras de activos. Los factores de descuento se determinan individualmente para cada unidad generadora de efectivo y reflejan la evaluación actual de las condiciones del mercado sobre el valor del dinero en el tiempo y factores de riesgo específicos de los activos.

Las pérdidas por deterioro para las unidades generadoras de efectivo reducen primero el monto registrado de cualquier crédito mercantil asignado a esa unidad generadora de efectivo. La pérdida restante por deterioro se carga prorrateada a los otros activos de larga duración en la unidad generadora de efectivo.

Con excepción del crédito mercantil, todos los activos se evalúan posteriormente para identificar hechos de que cualquier pérdida por deterioro que haya sido reconocida previamente ya no exista. Un cargo por deterioro se revierte si el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo excede el valor registrado en libros.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Los arrendamientos son aquellos contratos en los que hay un activo identificado, se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo y se tiene el derecho a dirigir el uso del activo.

Al determinar si la Compañía obtiene sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo, solo se consideran los beneficios económicos que surgen del uso del activo, sin considerar aquellos relacionados con la propiedad legal y otros beneficios potenciales. Asimismo, se considera si el proveedor tiene derechos de sustitución sustantivos, si es el caso, el contrato no es un arrendamiento.

La Compañía contabiliza un contrato, o parte de un contrato, como un arrendamiento cuando éste transfiere el derecho de uso del activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación.

Al determinar si la Compañía tiene derecho al uso directo del activo, la Compañía considera cómo y para qué propósito se usa el activo durante todo el período de uso. Si no hay decisiones importantes a tomar, porque están predeterminadas debido a la naturaleza del activo, la Compañía considera si estuvo involucrada en el diseño del activo de tal manera que predetermina cómo y para qué propósito será utilizado el activo a lo largo de todo el período de uso. Si el contrato o parte de un contrato no cumple con estos criterios, la Compañía aplica otras IFRS aplicables en lugar de la IFRS 16.

Todos los arrendamientos se contabilizan reconociendo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, excepto por los arrendamientos de bajo valor o con una duración de 12 meses o menos.

Los pasivos por arrendamiento se valúan al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento por efectuar, descontados usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si puede determinarse fácilmente; de lo contrario, se utiliza la tasa incremental de financiamiento al comienzo del arrendamiento. Los pagos variables por arrendamiento solo se incluyen en la valuación del pasivo por arrendamiento si dependen de un índice o tasa. En tales casos, la valuación inicial del pasivo por arrendamiento supone que el elemento variable permanecerá sin cambios durante todo el plazo del arrendamiento. Otro tipo de pagos variables se cargan a resultados en el período al que corresponden.

En el reconocimiento inicial, el valor en libros del pasivo por arrendamiento también incluye:

- i. importes que se espera pagar como garantía de valor residual;
- ii. el precio de ejercicio de opciones de compra si se tiene certeza razonable de ejercer la opción;
- iii. cualquier penalización pagadera por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento considera que se ejercerá dicha opción.

Los activos por derecho de uso se valúan inicialmente por el monto del pasivo por arrendamiento, se reducen por los incentivos de arrendamiento recibidos y se incrementan por:

- i. pagos de arrendamiento realizados antes o en la fecha de inicio del arrendamiento;
- ii. costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y
- iii. el monto de cualquier provisión reconocida cuando la Compañía tiene la obligación contractual de dismantelar, eliminar o restaurar el activo arrendado.

Después de la valuación inicial, los pasivos por arrendamiento aumentan como resultado de los intereses devengados a una tasa periódica constante de interés sobre el saldo pendiente y se reducen por los pagos por arrendamiento realizados. Los activos

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

por derecho de uso se deprecian o amortizan linealmente durante el plazo restante del arrendamiento o durante la vida útil del activo, lo que se espera ocurra primero.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo de ventas se reconoce al costo histórico y está representado por el costo de la mercancía y el costo de transformación, incluyendo los costos de importación, fletes, maniobras, embarque y gastos necesarios para su disponibilidad para la venta. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los que se incurren en la comercialización, venta y distribución.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Las propiedades, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes o para fines administrativos se presentan en el estado de situación financiera consolidado a costo de adquisición menos la depreciación acumulada para el caso de los adquiridos después de la fecha de transición a IFRS y de las pérdidas por deterioro.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta.

Los proyectos que están en proceso para fines de producción, suministro y administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otros, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación son revisadas al final de cada período de reporte, las vidas útiles utilizadas por la Compañía son las que se muestran a continuación:

	Años
Edificios e instalaciones	10 a 50 años
Maquinaria y equipo	5 a 30 años
Equipo de transporte	5 años
Mobiliario y equipo	3 a 10 años

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de este rubro se reconoce en resultados y se calcula como la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del activo.

Los inmuebles, maquinaria y equipo son sometidos a pruebas anuales de deterioro únicamente cuando se identifican indicios de deterioro. Consecuentemente, estos se expresan a su costo histórico modificado, menos la depreciación acumulada y, en su caso, las pérdidas por deterioro.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones se reconocen cuando la Emisora tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que la Emisora tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

Cualquier reembolso que la Emisora considere que se va a cobrar de un tercero con respecto a una obligación, se reconoce como un activo por separado. Sin embargo, este activo no puede exceder el monto de la provisión relativa.

No se reconoce ningún pasivo en aquellos casos en los que se considere poco probable una posible salida de recursos económicos como resultado de una obligación presente, estas situaciones se revelan como pasivos contingentes a menos que la salida de recursos sea remota.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Los clientes y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los clientes se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, neto de provisiones para descuentos y de la estimación para pérdidas por deterioro en las cuentas por cobrar.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC o IAS por sus siglas en inglés) 34 “Información Financiera a Fechas Intermedias”. Estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y vigentes o emitidas y adoptadas anticipadamente, a la fecha de preparación de estos estados financieros.

Las notas correspondientes se encuentran en el reporte 800500 lista de notas.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Implementación de la sentencia de aprobación de los convenios concursales de la Emisora y Almexa

Como se ha mencionado en nuestros reportes anuales y trimestrales de 2023 y 2024, la Emisora y Almexa suspendieron el servicio de la deuda y de proveedores no indispensables, lo que llevó al inicio de un proceso ordenado de reestructura financiera de su deuda a través de un procedimiento de concurso mercantil voluntario y pre-concertado con la mayoría de sus acreedores.

Derivado de lo anterior, el 22 de octubre de 2025 el Juzgado Primero de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles, con residencia en la Ciudad de México y jurisdicción en toda la República Mexicana, dictó sentencia de aprobación de los convenios concursales de Emisora y Almexa, la cual surtirá efectos el día 24 de octubre de 2025, dando por terminado el estado de concurso mercantil de la Emisora y Almexa, dichos convenios concursales fueron aprobados en los mismos términos propuestos por la Emisora y Almexa con la aprobación de la mayoría de sus acreedores y según el mismo fue aprobado por la asamblea extraordinaria de accionistas de la Sociedad e informado en el evento relevante de fecha 12 de agosto de 2025.

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Dicho convenio concursal obliga a la Emisora, a Almexa y a la totalidad de sus acreedores, incluyendo a aquellos que no lo firmaron, a implementar el plan de reestructura acordado con los acreedores que representan la mayoría de los pasivos.

Con la sentencia de aprobación del convenio concursal y su subsecuente implementación, la Emisora y Almexa preservarán el curso ordinario de sus operaciones, los empleos y enfocarán sus esfuerzos en la optimización y rentabilidad de sus unidades de negocio.

Dicha sentencia indica que los titulares de créditos comunes a que se refiere el artículo 222 de la Ley de Concursos Mercantiles acuerdan otorgar y/o asumir una quita del 75% del monto previsto en la sentencia de reconocimiento para la Emisora y 99% para Almexa. Por ende, dichos créditos quedarán extinguidos, para todos los efectos legales por el 75% y 99% de los créditos reconocidos.

Para efectos de la Emisora, el remanente correspondiente al 25% será pagado y liquidado por medio de una suscripción de acciones "Capitalización de acciones". La fecha de dicha capitalización será aquella que determine la Emisora dentro de los 90 días siguientes a la fecha de aprobación (22 de octubre de 2025), en el entendido que podrá extenderse por un periodo adicional de hasta 90 días, dando un total de 180 días, fecha que no podrá ser posterior al 22 de abril de 2026.

Para efectos de Almexa, el remanente correspondiente al 1% será pagado y liquidado a través de un solo pago, realizado mediante transferencia electrónica con recursos inmediatamente disponibles, a más tardar dentro de los 90 días siguientes a que surta efectos la notificación de la sentencia de aprobación.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

Clave de Cotización: VASCONI

Trimestre: 4D Año: 2025

VASCONI

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0
