

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de instrumento:	Acciones, Deuda LP, Deuda CP
Emisora extranjera:	No

Dirección de La Emisora: Av. 16 de septiembre Numero 346, Colonia El Partidor, Cuautitlán México, C.P. 54879, Estado de México, Tels. 55-58-99-02-19 y 55-58-99-02-49.

Características de los Títulos: 1 título que ampara la totalidad de las **acciones** actualmente en circulación, es decir; 96,687,585 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales confieren a sus tenedores iguales derechos y obligaciones y están representadas por una serie única.

Clave de Cotización (Clave de Pizarra): [VASCONI](#)

Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:

Los valores de La Emisora se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores y son objeto de cotización en la [Bolsa Mexicana de Valores](#) y la Bolsa Institucional de Valores.

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de La Emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en el Reporte Anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

En su caso, detallar la dependencia parcial o total:

No



GRUPO VASCONIA, S.A.B

Av. 16 de septiembre Numero 346, Colonia El Partidor, Cuautitlán México, C.P. 54879, Estado de México, Tels. 55-58-99-02-19 y 55-58-99-02-49.

Serie [Eje]	Serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	No Aplica
Serie	Única
Tipo	Ordinaria Nominativa
Número de acciones	96,687,585
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores
Clave de pizarra de mercado origen	VASCONI
Tipo de operación	
Observaciones	

Clave de cotización:

VASCONI

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

31-12-2022

Serie [Eje]	SERIE 1	SERIE 2
Características de los títulos de deuda [Sinopsis]		
Serie de deuda	VASCONI 19	II. VASCONI 22L
Fecha de emisión	2019-08-26	2022-07-14
Fecha de vencimiento	2024-08-19	2025-07-10
Plazo de la emisión en años	5	3
Intereses / Rendimiento procedimiento del cálculo	La tasa de interés bruto anual se calculará mediante la adición de 210 bps a la TIIE en la fecha de determinación que corresponda, o, en su caso, la tasa sustituta que dé a conocer el Banco de México. La Tasa de Interés será capitalizada o, en su caso, se deberá hacer equivalente al número de días naturales efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente. Los cálculos se efectuarán cerrándose a centésimas.	La tasa de interés bruto anual se calculará mediante la adición de 270 bps a la TIIE en la fecha de determinación que corresponda, o, en su caso, la tasa sustituta que dé a conocer el Banco de México. La Tasa de Interés será capitalizada o, en su caso, se deberá hacer equivalente al número de días naturales efectivamente transcurridos hasta la fecha de pago de intereses correspondiente. Los cálculos se efectuarán cerrándose a centésimas.
Lugar, periodicidad y forma de pago de intereses / Redimimientos periodicidad en el pago de	Cada 28 días	Cada 28 días

intereses / rendimientos		
Lugar y forma de pago de intereses o rendimientos y principal	A través del S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. Contra la entrega del título o las constancias que al efecto expida Indeval en Paseo de la Reforma 255, 3er piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, mediante transferencia electrónica de fondos	A través del S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. contra la entrega del título o las constancias que al efecto expida Indeval. En Paseo de la Reforma 255, 3er piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, mediante transferencia electrónica de fondos.
Subordinación de los títulos, en su caso	No aplica	No aplica
Amortización y amortización anticipada / vencimiento anticipado, en su caso	Los Certificados Bursátiles se amortizarán en un solo pago a su valor nominal en la Fecha de Vencimiento, es decir, el 19 de Agosto de 2024 contra entrega del título o la certificación emitida por Indeval. En caso de que la Fecha de Vencimiento no sea un Día Hábil, la amortización de los Certificados Bursátiles se realizará el Día Hábil inmediato siguiente, sin que lo anterior pueda ser considerado un incumplimiento. La Emisora tendrá el derecho, mas no la obligación, a amortizar de manera anticipada la totalidad de los Certificados Bursátiles, en cualquier Fecha de Pago de Intereses antes de la Fecha de Vencimiento, en el entendido de que, en caso de que durante el primer año ocurra un pago anticipado de los Certificados Bursátiles conforme a lo anterior, la Emisora pagará a los Tenedores una prima equivalente al 1% (uno por ciento) del monto de principal de los Certificados Bursátiles objeto de la amortización anticipada respectiva (la "Prima"), en caso de que dicho pago anticipado se realice en el último y penúltimo año de su vencimiento no es aplicable dicho pago de prima.	Los Certificados Bursátiles se amortizarán en un solo pago a su valor nominal en la Fecha de Vencimiento, es decir, el 10 de Julio de 2025 contra la entrega del título o las constancias que al efecto expida Indeval. En caso de que la Fecha de Vencimiento no sea un Día Hábil, la amortización de los Certificados Bursátiles se realizará el Día Hábil inmediato siguiente, sin que lo anterior pueda ser considerado un incumplimiento. La Emisora a partir del Periodo de Intereses número catorce, tendrá el derecho de amortizar anticipadamente, parcial o totalmente, en cualquier fecha, antes de la Fecha de Vencimiento, a un precio igual al Precio de Amortización Anticipada más los intereses devengados y no pagados sobre el principal de los Certificados Bursátiles a la fecha de amortización anticipada.
Garantía, en su caso	Quirografía (sin garantía específica).	Quirografía (sin garantía específica).
Fiduciario, en su caso	No aplica	No aplica
Representante común	Monex Casa de Bolsa S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero	CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple.
Depositorio	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
Régimen fiscal	La tasa de retención aplicable respecto de los intereses pagados por los CEBURES se encuentra sujeta: (i) para las personas físicas y morales residentes en México, a lo previsto en los artículos 54, 55, 135 de la LISR vigente y demás disposiciones fiscales aplicables, y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero, a lo previsto en los artículos 153 y 166 de la LISR vigente, en los tratados para evitar la doble tributación que México tiene en vigor, según resulte aplicable, y demás disposiciones fiscales aplicables El régimen fiscal vigente podrá ser modificado a lo largo de la vigencia del Programa y de la presente Emisión. Los inversionistas deberán consultar en forma independiente y periódica a sus asesores fiscales respecto a las disposiciones aplicables a la adquisición, propiedad y disposición de instrumentos de deuda como los Certificados Bursátiles antes de tomar cualquier decisión de inversión en los mismos. El régimen fiscal de la Emisión o de la inversión en los CEBURES no ha sido validado o verificado por las autoridades fiscales correspondientes ni fue revisado por el Representante Común.	La tasa de retención aplicable respecto de los intereses pagados por los CEBURES se encuentra sujeta: (i) para las personas físicas y morales residentes en México, a lo previsto en los artículos 54, 55, 135 de la LISR vigente y demás disposiciones fiscales aplicables, y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero, a lo previsto en los artículos 153 y 166 de la LISR vigente, en los tratados para evitar la doble tributación que México tiene en vigor, según resulte aplicable, y demás disposiciones fiscales aplicables El régimen fiscal vigente podrá ser modificado a lo largo de la vigencia del Programa y de la presente Emisión. Los inversionistas deberán consultar en forma independiente y periódica a sus asesores fiscales respecto a las disposiciones aplicables a la adquisición, propiedad y disposición de instrumentos de deuda como los Certificados Bursátiles antes de tomar cualquier decisión de inversión en los mismos. El régimen fiscal de la Emisión o de la inversión en los CEBURES no ha sido validado o verificado por las autoridades fiscales correspondientes ni fue revisado por el Representante Común.
Observaciones	Asamblea General de Tenedores de los CEBURES, del 19 de diciembre 2022.- En la Asamblea de referencia se tomaron las siguientes resoluciones principales: 1.- Aprobar el otorgamiento de una dispensa para el cumplimiento de ciertos indicadores financieros establecidos en el Título, por el tercer y cuarto trimestre del ejercicio 2022 y durante el ejercicio 2023 2.- El otorgamiento de un premio de favor de todos los Tenedores de la Emisión, equivalente 50bp (cincuenta puntos base) sobre el saldo insoluto de los Certificados Bursátiles a la fecha de la presente Asamblea, a favor de los Tenedores de los Certificados Bursátiles, el cual será pagado a los Tenedores de los Certificados Bursátiles en dos pagos iguales, de la siguiente manera: (i) un primer pago de 25bp (veinticinco puntos base) equivalente a \$875,000.00 pesos, precisamente el día 7 de febrero de 2023 y (ii) un segundo pago de 25bp (veinticinco puntos base) equivalente a \$875,000.00 pesos, precisamente el 6 de marzo de 2023. 3.- El otorgamiento de una sobretasa equivalente a 30pb (treinta puntos base) a ser adicionada a la Tasa de Interés Bruto Anual (según dicho término se define en el Título) aplicable a partir del periodo de interés número 45 (cuarenta y cinco) que inicia el 9 de enero de 2023, cuyo primer pago será realizado el 7 de febrero de 2023 y hasta lo primero que ocurra entre (i) el 31 de diciembre de 2023, o (ii) la fecha en la que el Emisor se encuentre en cumplimiento de los índices financieros cuya dispensa se otorgó en dicha Asamblea.	Asamblea General de Tenedores de los CEBURES, del 19 de diciembre 2022.- En la Asamblea de referencia se tomaron las siguientes resoluciones principales: 1.- Aprobar el otorgamiento de una dispensa para el cumplimiento de ciertos indicadores financieros establecidos en el Título, por el tercer y cuarto trimestre del ejercicio 2022 y durante el ejercicio 2023 2.- El otorgamiento de un premio de favor de todos los Tenedores de la Emisión, equivalente a 50bp (cincuenta puntos base) sobre el saldo insoluto de los Certificados Bursátiles a la fecha de la presente Asamblea, a favor de los Tenedores de los Certificados Bursátiles, el cual será pagado a los Tenedores de los Certificados Bursátiles en dos pagos iguales, de la siguiente manera: (i) un primer pago de 25bp (veinticinco puntos base) equivalente a \$1,280,775.00 pesos, precisamente el día 23 de febrero de 2023 y (ii) un segundo pago de 25bp (veinticinco puntos base) equivalente a \$1,280,775.00 pesos, precisamente el 23 de marzo de 2023. 3.- El otorgamiento de una sobretasa equivalente a 30pb (treinta puntos base) a ser adicionada a la Tasa de Interés Bruto Anual (según dicho término se define en el Título) aplicable a cada uno de los Periodos de Interés, siendo el primer pago precisamente el 23 de febrero de 2023 y hasta lo primero que ocurra entre (i) el 31 de diciembre de 2023, o (ii) la fecha en la que el Emisor se encuentre en cumplimiento de los índices financieros cuya dispensa se otorgó en dicha Asamblea.

Calificación:

A-(mex)

Significado de la calificación:

En el mes de diciembre de 2022 Fitch revisó la perspectiva de la Calificación de Largo Plazo a Estable desde Negativa. Al mismo tiempo ratificó las calificaciones en escala nacional de largo y corto plazo en 'A-(mex)'. La Perspectiva Estable refleja una mejora sostenida en el desempeño operativo y el fortalecimiento de la posición de Grupo Vasconia. La calificación nacional A- (mex) indica expectativa de bajo riesgo de incumplimiento en relación a otros emisores u obligaciones en el mismo país. Sin embargo, los cambios en circunstancias o condiciones económicas pueden afectar la capacidad de pago oportuno en un grado mayor que en el caso de los compromisos financieros que poseen una calificación más alta. En el mes de Marzo de 2022 HR ratificó la Calificación de Largo Plazo HR A y cambió la perspectiva de negativa a estable. Asimismo, ratificó la calificación de HR2. La calificación nacional HR A significa que emisor o emisión con esta calificación ofrece seguridad aceptable para el pago oportuno de obligaciones de deuda. Mantienen bajo riesgo crediticio ante escenarios económicos adversos.

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones relativas a cambios de control durante la vigencia de la emisión:

No existe una política referente a la toma de decisiones relativas a cambios de control durante la vigencia de las mismas, ya que de darse dicho cambio en el control no afectaría el interés de los tenedores

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones respecto de estructuras corporativas:

No Fusionarse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero) o escindirse, salvo que (i) la sociedad o entidad que resulte de la fusión o consolidación (si fuere distinta de la Emisora) asuma expresamente las obligaciones de la Emisora conforme a los Certificados Bursátiles; (ii) alguna de las sociedades o entidades que resulten de la escisión, en su caso, asuma las obligaciones de la Emisora conforme a los Certificados Bursátiles; (iii) no tuviere lugar una Causa de Vencimiento Anticipado como resultado de dicha fusión, consolidación o escisión, y (iv) se entregue al Representante Común una certificación emitida por un representante legal de la Emisora, en la que se señale que las condiciones establecidas en este párrafo se han cumplido.

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales:

No llevar a cabo la venta de activos de la Emisora, salvo que (i) la totalidad de las ventas realizadas durante la vigencia de la Emisión, en su conjunto, no excedan del 30% (treinta por ciento) de los Activos Tangibles Netos Consolidados al momento en que dicha venta sea realizada; (ii) se trate de ventas de activos realizadas entre compañías del mismo Grupo Empresarial al que pertenece la Emisora; (iii) se trate de ventas de activos en el Curso Ordinario de los Negocios y la Emisora reciba una contraprestación en términos de mercado; (iv) se trate de transmisiones de activos como resultado de una fusión, consolidación o escisión permitida conforme al inciso (c) inmediato anterior; (v) se trate de ventas de activos obsoletos de la Emisora en el Curso Ordinario de los Negocios; (vi) se trate de ventas de activos que la Emisora lleve a cabo para cumplir obligaciones contractuales contraídas con terceros no relacionados, con anterioridad a la Fecha de Emisión, o (vii) se trate de ventas de activos que no afecten negativamente la capacidad de la Emisora de cumplir con sus obligaciones al amparo de los Certificados Bursátiles.

La Emisora deberá de abstenerse de crear cualquier gravamen, salvo que (i) simultáneamente a la creación de cualquier Gravamen, la Emisora garantice en la misma forma sus obligaciones conforme a los Certificados Bursátiles, o (ii) se trate de Gravámenes Permitidos.

Gravámenes, Significa, respecto a cualquier activo, cualquier orden de embargo o secuestro (u otra orden similar), hipoteca, prenda, usufructo, depósito, carga, preferencia o cualquier otra garantía real de cualquier clase o naturaleza, incluyendo cualquier compraventa condicionada o con reserva de dominio.

Gravámenes Permitidos significa, con respecto a La Emisora, los siguientes:

- a. Gravámenes derivados de cualquier obligación de carácter fiscal o laboral, o creados por ministerio de ley, siempre que las cantidades que garanticen hayan sido impugnadas de buena fe y respecto de los cuales la Emisora haya creado reservas o cualquier otra provisión necesaria conforme a las normas o principios de contabilidad aplicables a la Emisora, de ser el caso;
- b. Gravámenes creados como consecuencia de servidumbres legales o voluntarias sobre los bienes de la Emisora o de sus subsidiarias;
- c. Gravámenes relacionados o que deriven de cualquier procedimiento de naturaleza judicial o administrativa que sean necesarios en términos de ley u orden judicial o administrativa;
- d. Gravámenes creados con anterioridad a la fecha de la Emisión de los Certificados Bursátiles;
- e. Gravámenes constituidos dentro del Curso Ordinario de los Negocios de la Emisora;
- f. Gravámenes sobre bienes que la Emisora o cualquiera de sus subsidiarias adquieran, construyan en el futuro o respecto de los cuales efectúen mejoras, así como Gravámenes constituidos con el fin de garantizar el pago del precio de adquisición o la deuda incurrida para adquirir o mejorar dichos bienes (en el caso de adquisición de sociedades, la Emisora o cualquiera de sus subsidiarias, podrán constituir Gravámenes sobre las acciones, partes sociales o instrumentos similares que representen el capital social de las sociedades adquiridas o de aquellas que, directa o indirectamente, efectúen la adquisición), en el entendido de que dichos Gravámenes se limitarán a los bienes adquiridos, construidos o sobre los que se hubiera hecho alguna mejora.

g. Gravámenes que renueven, extiendan o sustituyan a cualquiera de los Gravámenes Permitidos mencionados en los incisos iv., v. o vi. Inmediatos anteriores;

h. Gravámenes sobre valores que garanticen o se considere que garantizan operaciones de reporto;

i. Gravámenes respecto de operaciones financieras derivadas, cuyo valor teórico y obligación de pago, en cualquier momento, no exceda de EUA\$5,000,000.00 (cinco millones de dólares 00/100 moneda de curso legal en los Estados Unidos de América), individualmente o en conjunto, y siempre y cuando el valor de los bienes que garanticen dichas operaciones no exceda del 20% (veinte por ciento) del activo circulante que se muestre en el balance general consolidado de la Emisora y sus subsidiarias del trimestre más reciente que se tenga disponible;

j. Gravámenes para garantizar deuda de la Emisora o de cualquiera de sus subsidiarias, siempre y cuando el valor de los bienes que garanticen dicha deuda no exceda del 30% (treinta por ciento) de los Activos Tangibles Netos Consolidados al momento en que dicha deuda sea incurrida o asumida por la Emisora o cualquiera de sus subsidiarias; en el entendido de que esta excepción no será aplicable para financiamientos bursátiles.

Gravamen Empresarial: Significa el conjunto de personas morales organizadas conforme a esquemas de participación directa o indirecta del capital social, en las que una misma sociedad mantiene el Control de dichas personas morales.

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual	1
[412000-N] Portada reporte anual	3
[413000-N] Información general	12
Glosario de términos y definiciones:	12
Resumen ejecutivo:	13
Factores de riesgo:	18
Otros Valores:	27
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:	28
Destino de los fondos, en su caso:	28
Documentos de carácter público:	29
[417000-N] La emisora	30
Historia y desarrollo de la emisora:	30
Descripción del negocio:	32
Actividad Principal:	32
Canales de distribución:	39
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:	39
Principales clientes:	40
Legislación aplicable y situación tributaria:	40
Recursos humanos:	41
Desempeño ambiental:	42
Información de mercado:	43
Estructura corporativa:	44
Descripción de los principales activos:	46
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:	47
Acciones representativas del capital social:	49
Dividendos:	49

[424000-N] Información financiera	52
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	55
Informe de créditos relevantes:	57
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	61
Resultados de la operación:	64
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	64
Control Interno:	70
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	71
[427000-N] Administración	74
Auditores externos de la administración:	74
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	74
Información adicional administradores y accionistas:	76
Estatutos sociales y otros convenios:	86
[429000-N] Mercado de capitales	98
Estructura accionaria:	98
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	99
[431000-N] Personas responsables	103
[432000-N] Anexos	110

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

GLOSARIO

- Actinver:** Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple
- Almexa:** Almexa Aluminio, S.A. de C.V., subsidiaria de La Emisora.
- Alucal:** Alucal, S.A. de C.V., subsidiaria de Almexa.
- Bancomext:** Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.
- BIVA:** Bolsa Institucional de Valores.
- BMV:** Bolsa Mexicana de Valores.
- Bps:** Puntos base
- CAPEX:** Inversiones en Propiedades, Maquinaria y Equipo
- CEBURES:** Certificados Bursátiles.
- CNBV:** Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
- División de Productos de Consumo:** Vasconia Brands, S.A. de C.V., subsidiaria de La Emisora.
- División de Productos Industriales:** Almexa Aluminio, S.A. de C.V., subsidiaria de La Emisora.
- EBIT:** Utilidad antes de intereses e impuestos (por sus siglas en inglés).
- EBITDA:** Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (inglés).
- EKCO:** La marca registrada EKCO.
- EUA, USA o E.U.A:** Estados Unidos de América
- ERP:** sistema que ayuda a automatizar y administrar los procesos empresariales de distintas áreas: finanzas, fabricación, venta al por menor, cadena de suministro, recursos humanos y operaciones.
- HSBC:** HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple
- IFRS:** Normas Internacionales de Información Financiera (por sus siglas en inglés NIIF).
- La Emisora, El Emisor, La Compañía, Grupo Vasconia, Grupo, GV:** Grupo Vasconia, S.A.B.
- LIBOR:** Tasa de Interés Interbancaria de Londres.
- LTB:** Lifetime Brands, Inc.
- México:** Estados Unidos Mexicanos
- POD:** Puntos de Distribución por sus siglas en inglés.
- RNV:** Registro Nacional de Valores.
- Sabadell:** Banco Sabadell, S.A., Institución de Banca Múltiple.
- Santander:** Banco Santander, S.A., Institución de Banca Múltiple.
- SORF:** *Secured Overnight Funding Rate*
- TIIE:** Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio.
- Vasconia Brands, VB:** Vasconia Brands S.A. de C.V., subsidiaria de La Emisora.
- VASCONIA:** La marca registrada VASCONIA.
- Bx+:** Banco Ve por Más, S.A., Institución de Banca Múltiple.

Nota: En el presente Reporte Anual se hablará en pesos mexicanos excepto cuando se indique una moneda diferente.

Resumen ejecutivo:

Panorama General

Grupo Vasconia (**GV**), tiene dos subsidiarias principales que a su vez son dos divisiones de negocio: **Almexa Aluminio, S.A. de C.V. (Almexa)**, que concentra la División de Productos Industriales, y **Vasconia Brands, S.A. de C.V. (VB)**, que concentra la División de Productos de Consumo:

Almexa, la División de Productos Industriales.

Se dedica a la fabricación de Aluminio plano, a partir de Aluminio Primario y Chatarra, dirigido a diversos mercados e industrias como la eléctrica, la automotriz, de construcción, de enseres domésticos, aire acondicionado y calefacción, entre otras.

Almexa es prácticamente el único fabricante de Aluminio plano en México y el mayor de Hispanoamérica. Tiene dos plantas productivas en el Estado de México y una nueva, en proceso de arranque, en Veracruz, con una capacidad conjunta potencial de 90,000 toneladas anuales. Tiene ventajas competitivas por su ubicación geográfica, y, sobre todo, por los tratados comerciales, específicamente el T-MEC que le otorga privilegios de acceso a los mercados de Estados Unidos y Canadá.

Vasconia Brands, la División de Productos de Consumo

Empresa líder en México en fabricación y comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio. Aproximadamente el 60% de los productos que comercializa son producidos en sus plantas y el 40% restante es adquirido de proveedores seleccionados.

Vasconia Brands cuenta con tres plantas productivas que cuentan con una capacidad conjunta de más de 100 millones de piezas al año.

Nuestra Estrategia

Históricamente Grupo Vasconia se ha desempeñado en la fabricación de productos para el hogar y de aluminio plano. En un inicio fabricando aluminio plano únicamente para su propio consumo (en la fabricación de enseres

domésticos). Con el paso del tiempo, ambas actividades mostraron crecimientos importantes y ampliaron su base de clientes y proveduría; actualmente, aproximadamente sólo el 10% de la producción de la división industrial se transfiere a la división de productos de consumo.

Hoy en día ambas divisiones se complementan y crean sinergias: Almexa y VB tienen ciclos de negocios diferentes, mientras una responde a necesidades inmediatas de los diferentes mercados de consumo, la otra responde a calendarios de industrias de gran volumen y con planeación anticipada. Por otra parte, mientras que para Almexa la Moneda Funcional son los Dólares norteamericanos, para VB son los Pesos mexicanos, es decir, Almexa se favorece relativamente de un debilitamiento de la moneda nacional, mientras que VB se favorece relativamente del fortalecimiento de la misma. Asimismo, por un lado Vasconia Brands tiene en Almexa un proveedor estratégico con ventajas competitivas y, por el otro, Almexa tiene en VB un cliente importante y confiable. La relación cliente-proveedor de ambas divisiones se lleva a cabo siempre como una relación *arm's length*, es decir, con apego a las mejores prácticas en materia de precios de transferencia. Adicionalmente, cada división de negocio cuenta con su propio Consejo de Administración formado en su mayoría por Consejeros Independientes.

Grupo Vasconia continuará impulsando sus dos líneas de negocio, procurándoles independencia administrativa, financiera y operativa, que permita a cada división realizar plenamente su potencial, conservando de manera centralizada sólo algunas actividades de carácter corporativo.

Indicadores financieros

Para Grupo Vasconia, 2022 fue un año complejo. Internacionalmente, la invasión Rusa a Ucrania desató y/o agravó innumerables situaciones en el comercio y las relaciones mundiales, algunas de ellas con consecuencias directas en nuestra operación. En México, una inflación de casi 8% tuvo un impacto negativo en las tasas de interés y el consumo.

En nuestra empresa en particular, se materializaron varios de los factores de riesgo que hemos mencionado en nuestros informes anuales y prospectos de colocación, perjudicando la operación y el desempeño financiero de nuestros dos segmentos de negocio, el industrial y el de consumo,

Los principales eventos a que nos referimos se describen a continuación:

Factores externos

- El conflicto Rusia-Ucrania provocó una inusitada especulación en el mercado del Aluminio, con variaciones profundas y abruptas en general y en su precio internacional en particular, lo cual generó grandes pérdidas en los valores de inventario de Almexa, irregularidad en las entregas de materia prima importada, entre otros efectos adversos.
- La inestabilidad y especulación en el mercado del Aluminio durante el primer semestre de 2022 provocó una sobre-demanda que promovió un gran sobre-inventario en el mercado. Dicha demanda extraordinaria se revirtió a partir de septiembre, impactando severamente el volumen de ventas del Segmento Industrial durante el cuarto trimestre, y hasta la fecha de este informe.

- En nuestro segmento de Consumo, a partir del final del primer trimestre (la post pandemia), hubo un cambio en los patrones consumo, el efecto péndulo de la euforia de compras que hubo durante el segundo semestre de 2020 y durante todo 2021.
- Asimismo, también en el segmento de Consumo, el incremento en el precio del Aluminio, así como de otros insumos, generó una escalada de aumentos en costos, imposible de repercutir en su totalidad a los consumidores.

Factores Internos

- La construcción de nuestra planta en Veracruz ha tenido grandes retrasos y sobre-costos, originados tanto por factores fuera de nuestro control como por fallas en su planeación, lo que ha impedido su terminación y puesta en marcha, y en consecuencia no se han materializado los ingresos que consideraba dicha inversión a partir del segundo semestre de 2022.
- Compras de Aluminio en exceso realizadas en los primeros meses del año, con el objetivo de contar con materia prima para el supuesto inicio de operaciones de la planta de Veracruz, originalmente planeado en el tercer trimestre. Este material fue adquirido a precios elevados por la escalada del precio internacional del aluminio, lo que derivó en pérdidas muy importantes ante la abrupta baja de precio a finales del segundo trimestre.

A continuación, se muestra un resumen financiero por los últimos tres años. Esta información deberá leerse conjuntamente con los Estados Financieros, los cuales se incluyen en este Reporte.

Los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 y por los años terminados en esas fechas fueron preparados de conformidad con las IFRS.

Las ventas netas se mantuvieron prácticamente igual al año anterior: \$4,846 millones vs. \$4,872 millones en 2021, sin embargo, el costo de ventas se incrementó en 5 puntos porcentuales, representando el 83% de las ventas de 2022 contra 78% en 2021. Con ello, la utilidad bruta disminuyó 25% en comparación la del año 2021, al pasar de \$1,076 millones a \$806 millones.

Los gastos de operación venta y de administración aumentaron 11% respecto al año anterior, al pasar de \$748 millones en 2021 a \$829 millones en 2022. Como porcentaje de las ventas los gastos de operación representan el 17%, comparado con el 15% de 2021.

El EBITDA disminuyó 60% en comparación contra el año anterior, al pasar de \$604 millones a \$242 millones.

Consecuentemente con lo anterior, y entre otros temas, en el año que nos ocupa tuvimos una pérdida neta de \$237 millones, comparada contra una utilidad neta de \$167 millones de 2021.

El precio de la acción paso de \$26.00 el 31 de diciembre de 2021 a \$12.25 el 31 de diciembre de 2022.

Estado de Resultados por los años 2022, 2021 y 2020						
(miles de pesos)	Año 2022		Año 2021		Año 2020	
Ventas netas	4,846,328	100%	4,871,844	100%	3,330,855	100%
Costo de ventas	4,040,769	83%	3,795,937	78%	2,781,428	84%
Utilidad bruta	805,559	16.62%	1,075,908	22.10%	549,427	16%
Gastos generales	828,744	17%	747,810	15%	531,815	16%
Otros ingresos (gastos), neto	30,324	1%	25,628	1%	174,535	5%
Resultado después de gastos generales y otros ingresos y gastos	7,139	0%	353,725	7%	192,147	6%
Intereses cobrados	13,523	0%	1,402	0%	2,958	0%
Intereses pagados	173,441	4%	-104,845	-2%	-106,026	-3%
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	12,628	0%	-29,459	-1%	-4,874	0%
Resultado antes de impuestos a la utilidad	-165,407	-3%	220,823	5%	84,205	3%
Impuestos a la utilidad	57,828	1%	44,365	1%	-15,435	0%
Resultado neto después de impuestos	-223,235	-5%	176,457	4%	99,640	3%
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	-13,317	0%	-9,593	0%		
Resultado neto	-236,552	-5%	166,863	3%	99,640	3%

Balances Generales por los años 2022, 2021 y 2020			
(miles de pesos)	Año 2022	Año 2021	Año 2020
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	304,313	77,600	48,418
Cientes y otras cuentas por cobrar, neto	1,062,236	1,181,581	909,748
Inventarios, neto	1,154,357	1,187,206	909,875
Impuestos por recuperar		180,302	40,651
Activos financieros disponibles para la venta	58,671	157,537	203,353
Total del activo circulante	2,579,577	2,784,227	2,112,045
Inversión en asociada	6,213	6,213	6,022
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	2,324,875	1,945,762	1,479,620
Activo por derechos de uso	307,737	354,163	430,761
Intangibles, neto	41,476	48,641	48,945
Depósitos en garantía	13,461	19,427	4,432
Otros activos, neto	81,214	12,081	13,196
Instrumentos financieros derivados	472	2,033	
Impuesto a la utilidad diferido	147,073	173,435	74,719
Total del activo no circulante	2,922,521	2,561,759	2,057,695
Total del activo	5,502,098	5,345,986	4,169,740
Pasivo			
Proveedores	1,083,437	973,653	509,255
Créditos bancarios, porción circulante	494,957	457,944	405,332
Certificados bursátiles porción circulante		298,971	248,452
Instrumentos financieros derivados			5,478
Obligaciones por arrendamientos	71,530	82,966	75,034
Provisiones	66,300	47,526	58,740
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	19,749	48,157	63,092
Impuestos y contribuciones por pagar, neto	64,143	31,253	38,741
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	12,432	18,750	3,178
Pasivo por suscripción de acciones		0	0
Total del pasivo circulante	1,812,548	1,959,220	1,407,303
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	203,626		
Créditos bancarios, porción no circulante	498,009	471,833	194,444
Certificados bursátiles porción no circulante	855,478	346,157	346,739
Obligaciones por arrendamientos, porción no circulante	250,216	287,119	368,515
Beneficios a los empleados	31,564	24,548	40,849
Total del pasivo no circulante	1,838,893	1,129,657	950,547
Total del pasivo	3,651,441	3,088,877	2,357,850
Capital contable			
Capital social	384,564	384,564	346,693
Utilidades acumuladas	1,600,687	1,847,559	1,458,221
Prima en venta de acciones recompradas	8,549	8,549	8,549
Recompra de acciones		0	-8,880
Otros resultados integrales acumulados	-143,143	24,986	6,976
Total del capital contable	1,850,657	2,257,109	1,811,890
Total del pasivo y capital contable	5,502,098	5,345,986	4,169,740

Factores de riesgo:

FACTORES DE RIESGO

Factores de riesgo que podrían afectar adversamente su negocio, y con ello, conjunta o separadamente, sus operaciones, su situación financiera, sus resultados de operación, sus flujos de efectivo, su reputación y sus perspectivas:

Riesgos Relacionados con el Negocio y la situación financiera de Grupo Vasconia

Precios del Aluminio y otros insumos

El Emisor adquiere Aluminio y otros insumos, incluyendo divisas, cuyos precios están sujetos a fluctuaciones difíciles de prever, derivadas de la competencia global por recursos, tipos de cambio, condiciones climáticas, oferta y demanda, cambios en el comercio, políticas gubernamentales, conflictos bélicos, entre otras causas.

El pasado 10 de abril de 2023, el Departamento de Comercio de los Estados Unidos impuso un arancel extraordinario (270%) a las importaciones de productos semi-terminados de Aluminio fabricados con Aluminio de origen ruso, lo cual impone diversas nuevas limitaciones a la operación de Almexa.

El emisor está revisando sus políticas de cobertura de precios de Aluminio y de otros insumos relevantes, para mitigar el riesgo a la volatilidad de precios. Dichas coberturas podrían causar que se paguen precios más altos que los precios *spot* en el mercado.

Metas en costos y eficiencias operativas

Una de las estrategias del Emisor depende en parte de su capacidad para lograr ser un productor de bajo costo en industrias altamente competitivas. Continuamente se realizan inversiones para mejorar su operación, sin embargo, podría enfrentar problemas al llevar a cabo cambios en la producción, suministro o logística, e incapacidad de lograr las reducciones de costos y eficiencias planeados.

La competencia

Las industrias en que participa Grupo Vasconia son complejas y altamente competidas. Las presiones competitivas podrían restringir su capacidad para incrementar precios, o forzar a reducirlos, incluso en un ambiente de incrementos en los costos.

Los competidores podrían tener ventajas en ciertos productos o regiones, así como mayores recursos financieros.

La incapacidad para anticipar cambios en el mercado, o mejorar los productos

Cambios en el mercado, junto con la falta de capacidad de anticipar, identificar o reaccionar ante dichos cambios, podrían disminuir la demanda de los productos del Emisor.

La introducción de nuevos productos o ampliación de los existentes requiere un proceso de inversión, investigación y desarrollo extensivo e iniciativas de comercialización. Si dichos nuevos productos del Emisor no satisfacen a los clientes, el retorno de inversión podría ser menor al esperado y la estrategia para incrementar ventas podría no ser exitosa.

La disminución en la confianza y cambios en los hábitos de los consumidores

Los cambios en los niveles de salarios, tasas de interés y otros indicadores económicos, fuera del control del Emisor, tienen un impacto directo en el ingreso de los consumidores, y con ello un impacto en su confianza y hábitos de consumo.

Productos clave y nuevos productos

Los resultados futuros del Emisor dependerán, en parte, de su capacidad de incrementar los ingresos derivados de la venta de sus productos clave. El Emisor no puede asegurar que sus nuevos productos serán ampliamente aceptados por sus clientes.

Interrupciones importantes en las plantas de producción del Emisor

Interrupciones significativas en las plantas de producción ocasionada por reparaciones, mantenimiento, accidentes industriales, fallas en la maquinaria, errores humanos, supervisión de autoridades, desastres naturales o a cualquier otra circunstancia, podrían tener como consecuencia un impacto en la capacidad del Emisor para cumplir con obligaciones frente a sus clientes, lo cual podría resultar en sanciones o penalidades, incluyendo la terminación anticipada por parte de los clientes.

Flujo de efectivo de las subsidiarias

La Compañía es una empresa tenedora y conduce la gran mayoría de sus negocios a través de sus subsidiarias. En consecuencia, su capacidad para fondear sus operaciones, pagar intereses sobre su deuda y, en la medida que así se decidiera, pagar dividendos, depende principalmente de la capacidad de sus subsidiarias para generar utilidades, y con ello pagar gastos, intereses y dividendos. Cualquier pago de dividendos, distribución, crédito o anticipo por parte de las subsidiarias está limitado por la legislación mexicana y, en algunos casos, por restricciones contractuales, tales como las derivadas de los contratos de crédito, las cuales podrían limitar la capacidad de la Compañía de recibir flujos de sus subsidiarias. En su mayoría, los créditos relevantes de sus subsidiarias, están garantizados por El Emisor.

Regulaciones de calidad, higiene y seguridad

Las operaciones del Emisor, sus plantas de producción y otros activos y productos, están sujetos a leyes, reglamentos y estándares de calidad, higiene y seguridad, y sus interpretaciones por la autoridad, mismas que pueden cambiar como resultado de multiplicidad de factores. Dichas autoridades imponen y aplican la normatividad relacionada mediante el otorgamiento de licencias, aplicando leyes estatales y federales para ciertos productos, inspeccionando y calificando productos almacenes, plantas, etc. El Emisor requiere diversos registros, licencias y permisos en vigencia para operar.

Si se determina que el Emisor está incumpliendo con las leyes y regulaciones aplicables, podría ser susceptible de una condena de indemnización por daños y perjuicios, incluyendo multas, terminación de licencias o permisos necesarios, o retiros de mercancía y publicidad, y hasta sanciones penales.

Interrupciones en la cadena de suministro o en la red de distribución

Las operaciones del Emisor dependen de la operación continua de su cadena de suministro y red de distribución. El daño o interrupción a la capacidad de producción o distribución del Emisor, por cualquier causa, podrían afectar a la capacidad de producción o distribución de los productos o el cumplimiento con los compromisos del Emisor.

En la medida en que el Emisor no sea capaz de, o no sea financieramente factible, mitigar las interrupciones en la cadena de suministro o sus potenciales consecuencias, ya sea por medio de contratos, seguros o de cualquier otra forma, podría verse afectado de forma adversa, y obligado a invertir recursos adicionales para restablecer su cadena de suministro.

Desastres naturales y otros eventos

Desastres naturales, tales como tormentas, huracanes, terremotos, inundaciones, etc., podrían afectar las operaciones del Emisor, causar daños a su infraestructura o afectar adversamente a sus plantas de producción y sus procesos de distribución. Cualquiera de estos eventos podría incrementar los gastos o inversiones del Emisor, resultar en un caso de fuerza mayor al amparo de los contratos que el Emisor tiene celebrados y/o impactar las economías de los mercados afectados por dichos eventos.

Incumplimiento de los proveedores

La producción del Emisor depende de la disponibilidad de materias primas. Si por cualquier razón alguno de los principales proveedores incumple o no puede seguir suministrando la materia prima, el Emisor podría enfrentar retrasos en conseguir proveedores alternos y dichos proveedores alternos podrían no proveer a Grupo Vasconia en términos iguales. Además, en el caso que hubiere una escasez severa, los gobiernos podrían solicitar a los proveedores del Emisor que suministren la materia prima directamente a ciertos clientes, con preferencia sobre el Emisor.

Responsabilidades desconocidas o contingentes relacionadas con sus adquisiciones

Las adquisiciones recientes o futuras de activos o entidades por parte del Emisor podrían estar sujetas a responsabilidades desconocidas o contingentes o a la falsedad de declaraciones realizadas por los vendedores,

respecto de las cuales podría no tener recurso alguno, o recurso limitado. Aun cuando en algunas de sus adquisiciones los vendedores han convenido o podrían convenir en indemnizarle por algunos asuntos, dichas indemnizaciones podrían estar sujetas a limitaciones en montos y en tiempo.

La integración de adquisiciones, fusiones y alianzas significativas

El Emisor podría llevar a cabo adquisiciones en el futuro. El Emisor no sabe si será capaz de consumir dichas adquisiciones o integrarlas exitosamente a sus operaciones. Además, pueden presentarse reclamaciones en materia de competencia económica, de sus operaciones existentes o de cualquier adquisición en el futuro. Si se presenta cualquier reclamación de esa índole, el Emisor podría estar obligado a vender o despojarse de activos importantes, o estar imposibilitado para consumir cualquier adquisición.

Su capacidad para crecer exitosamente mediante adquisiciones depende de la capacidad del Emisor para identificar, negociar, consumir e integrar adquisiciones adecuadas, así como de su capacidad para obtener el financiamiento necesario en términos aceptables. Dichos esfuerzos podrían ser costosos y tomar tiempo, afectar a sus operaciones cotidianas y distraer recursos administrativos.

El Emisor podría no ser capaz de expandir exitosamente sus operaciones a otros mercados

El Emisor podría expandir sus operaciones a nuevos mercados. Cada uno de los riesgos aplicables a su capacidad para operar exitosamente en sus mercados actuales, son aplicables a su capacidad para operar exitosamente en nuevos mercados. Además, el Emisor podría no tener el mismo nivel de conocimiento de las dinámicas y condiciones de operación en dichos nuevos mercados.

Interrupciones o fallas en los sistemas de información

La operación del Emisor depende de sistemas de información tecnológica e infraestructura sofisticados, incluyendo tecnologías de control de procesos. Estos sistemas también son fundamentales para la administración y reporte de resultados de las operaciones del Emisor, y una parte importante de las comunicaciones entre su personal, clientes, consumidores, y proveedores, depende de tecnologías de la información.

Los sistemas operativos y de información del Emisor, y los sistemas de las partes con los que el Emisor se comunica y colabora, podrían verse amenazados por interrupciones resultado de eventos como: fallas de energía, red, *software* o *hardware*, *software* malicioso o disruptivo, acciones no intencionales o maliciosas de empleados o contratistas, ataques cibernéticos por parte de grupos criminales u organizaciones estatales u organizaciones de activistas sociales (*hacktivistas*), eventos geopolíticos, restricciones comerciales, cambios en la política fiscal, desastres naturales o provocados por el hombre, fallas o deterioros de las redes de telecomunicaciones, etc.

Relaciones con sindicatos

La mayoría de los colaboradores del Emisor están sindicalizados. El Emisor estima que ha tenido buena relación con los sindicatos que representan los intereses de sus empleados y espera seguirla teniendo. No puede garantizarse que el Emisor podrá negociar nuevos convenios colectivos en los mismos términos que los vigentes. El Emisor está expuesto a diversas contingencias laborales, y estas contingencias podrían resultar en huelgas, costos imprevistos, una menor disponibilidad de mano de obra, otras interrupciones, etc.

La experiencia y capacidad de su administración y de sus colaboradores

El Emisor depende de su alta administración para definir su estrategia y administrar su negocio, y considera que su involucramiento es crucial para su éxito. De igual manera, el éxito continuo del Emisor depende en parte de su capacidad para atraer, contratar y mantener profesionales talentosos y experimentados. Su capacidad para retener a dichos ejecutivos depende en parte de que mantenga remuneraciones y esquemas de compensación adecuados, aunque ello podría no ser suficiente.

Las leyes ambientales

Las operaciones del Emisor están sujetas a leyes, reglas, reglamentos y normas relacionadas con la protección del ambiente y los recursos naturales en todos los mercados donde opera, las que imponen responsabilidades y obligaciones, y establecen requisitos para obtener y mantener permisos ambientales para sus instalaciones.

El Emisor está sujeto a la supervisión de diversas dependencias gubernamentales, federales, estatales y municipales, las que tienen facultades para iniciar procedimientos administrativos por violaciones a la normatividad ambiental y de seguridad laboral y para imponer multas a quienes incumplan con dichas normas.

El Emisor tiene programas específicos diseñados para cumplir con los requisitos ambientales aplicables. Las modificaciones de las leyes y reglamentos ambientales existentes o la promulgación de nuevas leyes y reglamentos, podrían resultar en la necesidad de realizar inversiones que el Emisor no tenga contempladas en sus presupuestos.

La regulación en materia de competencia económica, anticorrupción y lavado de dinero

El Emisor está sujeto a regulación en materia de competencia económica, anticorrupción y lavado de dinero. Aun cuando el Emisor mantiene políticas y procesos a fin de cumplir con dicha regulación, incluyendo una revisión de sus controles internos de reporte de información financiera, no puede asegurar que dichas políticas y procesos prevendrán actos intencionales, dolosos o negligentes de sus funcionarios o empleados. En caso de que sus funcionarios o empleados incumplieren dicha regulación, podría imputárseles responsabilidad administrativa, civil o penal y otras medidas de remediación.

Adicionalmente, está sujeto a regulaciones que imponen sanciones económicas a ciertos países, sociedades e individuos. El Emisor no puede asegurar que sus políticas y procedimientos internos serán suficientes para prevenir o detectar todas las conductas irregulares, fraudulentas o que violen la ley o las políticas y procedimientos del Emisor, por parte de sus afiliadas, empleados, directivos, funcionarios, socios, agentes, proveedores o prestadores de servicios.

Disminución en el valor recuperable de los activos intangibles

El valor en libros de los activos intangibles representa el valor razonable de marcas, nombres comerciales, etc. a la fecha de adquisición y deben ser evaluados al menos una vez al año para determinar un posible deterioro. Si el valor en libros excede del valor recuperable, se debe ajustar al valor recuperable mediante cargo a resultados.

Fuentes de financiamiento para necesidades futuras de capital del Emisor

El Emisor podría necesitar financiamiento adicional para el curso de sus negocios. Algunos de los contratos que documentan los financiamientos del Emisor o los de sus subsidiarias contienen razones financieras y otras

cláusulas usuales para operaciones de este tipo que podrían afectar su capacidad de obtener financiamientos adicionales.

La estrategia de crecimiento del Emisor podría necesitar financiamiento, ya sea de bancos o de otras instituciones financieras, pero el mercado global y las condiciones económicas son y podrían ser impredecibles. En el futuro, el costo de fondeo en los mercados de deuda podría incrementar y la disponibilidad de fondos disminuir significativamente.

En caso de que no hubiere fondos disponibles, o si dichos fondos están disponibles en términos menos favorables, el Emisor podría no ser capaz de pagar su deuda, tomar ventaja de ciertas oportunidades de negocios, responder a presiones competitivas, realizar inversiones de capital o capital de trabajo, cubrir pagos de deuda, llamadas de margen en relación con operaciones de cobertura, etc.

Deuda y tasas de interés en el futuro

El Emisor podría incurrir en deuda adicional que podría incrementar su vulnerabilidad a condiciones económicas y de la industria en general, requerir que dedique una parte importante de su flujo de efectivo al pago de deuda, todo lo cual puede ponerlo en desventaja respecto de otros competidores con menos deuda, limitar su flexibilidad para planear o reaccionar a cambios en su negocio o la industria, pagar dividendos. Limitar su capacidad para obtener financiamientos adicionales o incrementar su costo.

Las tasas de interés han sufrido y podrían continuar sufriendo aumentos relevantes que impactan directamente el flujo de efectivo del Emisor. Asimismo, algunas de las operaciones financieras del Emisor imponen restricciones operativas y financieras a su negocio, que pudieran perjudicar la capacidad de reacción del Emisor en caso de cambios en las condiciones de mercado, su capacidad para aprovechar oportunidades de negocio, su capacidad para conseguir financiamientos adicionales y fondear inversiones de capital necesarias o superar crisis existentes o futuras de su negocio.

La capacidad del Emisor de generar suficiente efectivo para pagar su deuda presente y futura, y los intereses correspondientes, dependerá de su desempeño operativo, el cual podría verse afectado por condiciones económicas, financieras, de negocios y de otra naturaleza. Si el Emisor no es capaz de pagar su deuda, se vería forzado a adoptar una estrategia alternativa que podría incluir la reducción o el retraso de inversiones de capital, la venta de activos, la reestructura o refinanciamiento de su deuda o la necesidad de obtener capital. Dichas acciones podrían no realizarse en términos favorables.

En su mayoría, los créditos relevantes de sus subsidiarias, están garantizados por El Emisor.

La legislación laboral en México, y las relaciones con sindicatos

En mayo de 2019, la Ley Federal del Trabajo y otras regulaciones relacionadas fueron reformadas y derogadas en materia de justicia laboral, libertad sindical y negociación colectiva. Junto con estas reformas se crearon nuevas autoridades y tribunales del trabajo, instaurando un procedimiento de conciliación prejudicial obligatorio y nuevas reglas procesales para juicio, incorporando disposiciones relativas a garantizar los derechos colectivos de los trabajadores, como democracia y transparencia sindical, así como reglas tendientes a combatir discriminación y violencia laboral.

Cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF, ó IFRS por sus siglas en inglés).

Algunas NIIF han sido modificadas recientemente y es posible que otras sean modificadas o reemplazadas en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como resultado impactos en la contabilidad de la Emisora, los cuales no son predecibles ni cuantificables a la fecha. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF no sea comparable con la información financiera reportada durante periodos anteriores.

Disminución en las calificaciones crediticias de la Emisora

Las calificaciones crediticias de la Emisora son un factor importante de su perfil de liquidez. Las disminuciones en dichas calificaciones crediticias podrían incrementar el costo de emisiones de deuda o de financiamientos actuales y/o futuros, o disminuir su capacidad para renovar deudas existentes. Debido a que los acreedores de la Emisora podrían ser susceptibles a no aceptar el incremento en el riesgo revelado por la disminución de su calificación crediticia.

2. Riesgos relacionados con la industria

Riesgos relacionados con posibles investigaciones antidumping.

En el futuro, Estados Unidos pudiera iniciar procedimientos de investigación antidumping en contra de ciertos productos originarios de México, y derivado de ello, pudieran imponerse cuotas compensatorias a las importaciones de dichos bienes, impactando el precio final y la competitividad en el mercado americano.

Riesgo de imposición de aranceles de la sección 232 del *Trade Expansion Act*

En ocasiones Estados Unidos ha amenazado con incluir a las exportaciones de México en sus investigaciones y cuotas o tarifas de las investigaciones de la Sección 232 del "*Trade Expansion Act*". Aunque ello resultaría violatorio del propio T-MEC, lo ha hecho como herramienta de negociación.

Enfermedades pandémicas

A pesar de las medidas que puedan tomar México u otros países, la falta de control y erradicación, o el surgimiento de nuevos brotes de enfermedades pandémicas, como el reciente coronavirus SARS CoV-2, que no ha sido superado del todo, podrían tener un impacto desfavorable en la situación económica de México o de otras economías.

Operaciones internacionales

Actualmente el Emisor tiene plantas de producción en México y operaciones en México y Estados Unidos. El Emisor podría verse afectado por barreras comerciales, fluctuaciones de divisas y controles cambiarios, inestabilidad política, conflictos bélicos, altos niveles de inflación, e incrementos en tarifas e impuestos, así como por cambios en la legislación y en las políticas de los países en los que opera, incluyendo cambios en las leyes ambientales que podrían afectar sus plantas de producción o en las leyes o disposiciones normativas en materia de salud, que podrían afectar sus productos.

La Emisora importa y exporta un porcentaje considerable de sus insumos y sus productos por lo que cualquier limitación al comercio exterior en cualquiera de los países en los que opere el Emisor podría afectar sus operaciones.

Derivado de los cambios a las políticas comerciales de Estados Unidos ha habido, y podrá seguir habiendo, cambios a los tratados de comercio existentes, mayores restricciones al libre comercio y en general, un aumento significativo de aranceles sobre bienes importados a Estados Unidos; estos podrían generar represalias por parte de los países miembros de tratados multilaterales de comercio exterior, incluyendo a China y a la Unión Europea, lo cual podría generar una *guerra arancelaria*, un alza en los precios de los bienes importados a Estados Unidos y mayor volatilidad e inestabilidad global.

Condiciones económicas adversas en América del Norte

La economía estadounidense influye fuertemente en la mexicana, por ello, el deterioro en las condiciones de la economía estadounidense o en las relaciones de Estados Unidos-México podría afectar la economía mexicana. En el pasado, México ha experimentado periodos prolongados de crisis causados por factores internos y externos que se han caracterizado por inestabilidad en el tipo de cambio, inflación alta, desaceleración económica, desempleo, reducción en el flujo del capital extranjero, liquidez en el sector bancario, etc. Dichas situaciones podrían repetirse.

El valor de mercado de los valores de compañías mexicanas está influido por las condiciones económicas y de mercado de otros países. La reacción de los inversionistas a los sucesos en cualquiera de dichos países podría tener un efecto adverso en el valor de mercado de la Emisora.

Asimismo, la relación directa entre las condiciones económicas en México y en Estados Unidos se ha estrechado a consecuencia de la actividad económica entre los dos países. El T-MEC, acuerdo encaminado a modernizar y actualizar su relación comercial Estados Unidos, Canadá y México, sustituyendo al NAFTA, entró en vigor el 1 de julio de 2020. Cualquier modificación futura en términos menos favorables para México podría socavar la capacidad de comerciar entre los tres países y afectar a la economía mexicana.

Además, las condiciones económicas en México también pueden verse afectadas por los acontecimientos en Estados Unidos, relativos a su política exterior, como las consecuencias que pudiera tener el conflicto entre Ucrania y Rusia.

3. Riesgos relacionados con la situación económica, política y social de México

Las condiciones políticas, económicas y sociales en México

Los eventos políticos en México podrían afectar de manera significativa la política económica y, consecuentemente, las operaciones del Emisor. El gobierno mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo una influencia significativa sobre la economía mexicana y sus acciones podrían afectar las condiciones de mercado en México. El presidente de México tiene influencia en nuevas políticas y acciones relacionadas con la economía mexicana y podría implementar cambios sustanciales en la ley y las políticas económicas. El Emisor no puede predecir el impacto que el desarrollo de la política nacional mexicana tendrá en la economía del país y sus efectos en el negocio.

En ocasiones, el gobierno federal mexicano ha implementado cambios en sus políticas y leyes, y podría continuar haciéndolo en el futuro. Las acciones para controlar la inflación, y las leyes y políticas, han generado incrementos en las tasas de interés, modificaciones a las políticas tributarias, controles de precios, devaluaciones monetarias, controles de capital y limitaciones en las importaciones. El Emisor no puede asegurar que el gobierno mexicano

mantendrá sus políticas actuales en materia política, social o económica o en otras materias. En particular, la legislación tributaria en México se encuentra sujeta a cambios constantes.

No es posible predecir el impacto que el entorno político en México tendrá en la economía mexicana ni en el Emisor. Además, los pronósticos gubernamentales del crecimiento económico de México podrán afectar la percepción de las agencias calificadoras respecto del país, lo cual podría tener un efecto negativo en las calificaciones crediticias de México emitidas por agencias calificadoras internacionales lo cual, por ende, podría afectar adversamente al Emisor.

En el pasado, México ha experimentado diversos periodos de crecimiento económico lento o negativo, alta inflación, altas tasas de interés, devaluación del tipo de cambio, restricciones de convertibilidad y otros problemas económicos. Un empeoramiento en las condiciones financieras o económicas, o una crisis financiera tales como un desacelere en el crecimiento, o condiciones recesivas en sus socios comerciales, podrían tener efectos adversos en la economía mexicana.

Altas tasas inflacionarias

México ha sufrido altos niveles de inflación. Históricamente, la inflación en México ha conllevado altas tasas de interés, depreciación del peso y la imposición de controles gubernamentales sustantivos sobre tasas de interés y precios. Según ha establecido y publicado el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) la tasa anual de inflación durante los últimos tres años fue de 3.15% en 2020, 7.36% en 2021 y 7.82% en 2022. No se puede asegurar que México no experimentará una alta inflación en el futuro, lo cual podría incrementar las tasas de interés, los gastos de capital, los costos operativos y restringir la capacidad de obtener financiamiento del Emisor.

La violencia en México

México ha experimentado un incremento significativo en la violencia relacionada con múltiples factores. La corrupción y la inestabilidad social, y los acontecimientos políticos y sociales adversos relacionados con la violencia y el crimen organizado, podrían afectar a Grupo Vasconia, incluyendo los costos de seguros y seguridad del Emisor, y su desempeño financiero en general.

Conflictos bélicos

El Emisor depende de la operación continua de su cadena de suministro y red de distribución, cualquier cambio, interrupción o distribución debido conflictos bélicos de los países con los que el Emisor mantiene operaciones de cualquier tipo, podría afectar la situación de El Emisor.

Materialización de los riesgos

A partir del segundo semestre de 2022, el desempeño operativo para nuestro segmento industrial; se vio afectado ya que se materializaron varios de los factores de riesgo que hemos mencionado en nuestros informes anuales y trimestrales; así como en los prospectos de colocación, perjudicando la operación y el desempeño financiero de principalmente de dicho segmento:

A continuación se mencionan los sucesos principales acontecidos que afectaron el desempeño operativo y en consecuencia la estructura financiera de dicho segmento y en consecuencia de la Emisora:

-La inestabilidad y especulación en el mercado del aluminio durante el primer semestre de 2022, provocado, entre otros, por el conflicto Rusia-Ucrania, las irregularidades en las entregas de materia prima importada y las variaciones repentinas en el precio del aluminio, provocaron una sobredemanda que promovió un gran sobre inventario de aluminio en el mercado. En dicho contexto, Almexa realizó pedidos extraordinarios de aluminio en los primeros meses del año 2022 con el objetivo de contar con materia prima suficiente para su producción. Sin embargo, ocurrió una abrupta baja de precios del aluminio entre el momento en el que fueron realizadas las órdenes de compra y la fecha en la que el aluminio fue recibido, lo cual derivó en pérdidas importantes en el valor del inventario de Almexa.

-Aunado a lo anterior, se estimaba que el sobre inventario de aluminio estaría destinado para atender la creciente demanda de productos en el segmento industrial y de consumo de la Sociedad. No obstante ello, en el sector industrial, dicha demanda extraordinaria se revirtió a partir de septiembre, impactando severamente el volumen de ventas. Igualmente, en el sector de consumo, hubo un cambio en los patrones de consumo y una escalada de aumentos en costos de producción.

Por lo anterior, debido a (i) el sobre inventario de aluminio de Almexa y al precio en el que el mismo fue adquirido, (ii) al decremento considerable del precio del aluminio, y (iii) a la baja en la demanda de volumen de ventas, los márgenes de Almexa disminuyeron drásticamente, lo que provocó retrasos en los pagos a su entonces proveedor de aluminio, PerenniAl Group Inc., antes Rusal América, subsidiaria de United Company RUSAL ("PerenniAl"). No obstante ello, PerenniAl y Almexa tuvieron comunicaciones para efectos de remediar los retrasos y establecer un plan de pagos para solventar las obligaciones de pago de Almexa.

No obstante que las comunicaciones entre PerenniAl y Almexa fueron continuas en el año 2022, al inicio del año en curso, con motivo de la restricción impuesta por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos a las importaciones de productos semi-terminados de aluminio fabricados con aluminio de origen ruso, se impusieron diversas limitaciones adicionales a la operación de Almexa, obligando a terminar la relación de negocios con PerenniAl.

En dicho contexto, y a pesar de las pláticas sostenidas con anterioridad, recientemente PerenniAl ha mostrado su negativa en negociar los términos de pago de las órdenes de compra, lo que podrá dar como resultado el inicio de procedimientos legales en términos del contrato de suministro de aluminio celebrado entre Almexa como adquirente y PerenniAL como proveedor, con la garantía de la Emisora.

Otros Valores:

OTROS VALORES

En los últimos 3 ejercicios e históricamente, la Emisora ha entregado de manera completa y oportuna los reportes sobre eventos relevantes, así como toda la información que es requerida trimestralmente y anualmente por regulaciones de la CNBV, de la BMV y BIVA, en la periodicidad y oportunidad indicada en los formatos establecidos, incluyendo lo que respecta a las emisiones de Certificados Bursátiles.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

No existen cambios significativos a los derechos de valores emitidos por la Emisora e inscritos en el RNV a la fecha. A la fecha, no se ha realizado cambio alguno a los derechos de los valores inscritos en el RNV.

Destino de los fondos, en su caso:

El Emisor destino los recursos netos de la emisión, para financiar necesidades de usos corporativos en México, incluyendo inversiones en capital para, entre otros destinos, expansión productiva, reducción de contaminantes o lograr metas de sostenibilidad, requerimientos de capital de trabajo y refinanciamiento de deuda existente.

Documentos de carácter público:

Grupo Vasconia, ha presentado en tiempo y forma, en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y en la Bolsa Mexicana de Valores, todos los informes trimestrales, así como la información anual, de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado.

Los inversionistas o personas interesadas, pueden solicitar a Grupo Vasconia, copia del informe anual, dirigiendo su solicitud a la atención de:

A solicitud del inversionista se le otorgará copia de este documento, así como de la información trimestral y anual presentada a la BMV y BIVA, debiendo hacer dicha solicitud al C.P. Néstor Enrique Mejía Tamayo, Tel. 55-5328 2700, o al C.P. Fernando Liceaga Aparicio, Tel. 55-5899 2119 ubicados en Av. 16 de septiembre No. 346, Col. El Partidor, Cuautitlán México, C.P. 54879, Estado de México, o a los correos electrónicos siguientes:

nmejia@grupovasconia.com , fliceaga@grupovasconia.com y ri@grupovasconia.com

Información sobre Compulsa de Estatutos Sociales, Reporte Anual, Información Trimestral, Código de Mejores Prácticas Corporativas, Eventos Relevantes y demás información relativa a La Emisora se puede obtener en el *Web Site* de la BMV, en el *Web Site* de BIVA, así como en el *Web Site* de La Emisora www.grupovasconia.com.

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

HISTORIA Y DESARROLLO

Denominación social: Grupo Vasconia, S.A.B.

Nombre comercial: Grupo Vasconia.

Clave de cotización: VASCONI.

Página web: www.grupovasconia.com

Oficinas centrales ubicadas en Av. 16 de septiembre No. 346, Col. El Partidor, Cuautitlán México, C.P. 54879, Estado de México. Teléfono (conmutador central) +52 55 5899 0200.

El 15 de noviembre de 1911, justo cuando la Revolución Mexicana estaba en su apogeo, Enrique Huerta García-Asenjo (1876-1949), inmigrante español de la región Vasca, fundó en la Ciudad de México, en los rumbos de Santa María la Redonda, La Vasconia; una fábrica de productos para el hogar principalmente de Aluminio, que a la postre se convirtió en Industrias La Vasconia, S.A. de C.V.

Por su lado, mucho antes, en 1888, en Chicago Illinois, E.U.A., Edward Katzinger fundó EKCO, fabricando moldes de repostería para panaderías, empresa que para 1930 ya se había convertido en el productor más grande de artículos para la mesa y la cocina en la Unión Americana. En 1949 EKCO (USA) adquiere en México a Aluminio, S.A, que a su vez había sido fundada en 1934 por Don Eusebio Rodrigo y esta se convierte en EKCO, S.A. En el año de 1965 EKCO (USA) fue adquirida por American Home Products Co. de Nueva York.

En 1944 fue fundada Almexa por Reynolds Aluminio, empresa norteamericana, originalmente con el nombre de Aluminio Industrial Mexicano, S.A. de C.V. Durante los 90's la compañía se constituye como la más importante por su volumen de producción y venta de laminados de Aluminio para industrias como la alimenticia, farmacéutica, automotriz y eléctrica, entre otras. Tras varios años y diversas transacciones, Almexa se convirtió en subsidiaria de Elementia, S.A.B., consorcio industrial mexicano con inversiones en diversos sectores de la economía.

Por su parte, en 1979 se funda Industria Mexicana del Aluminio S.A de C.V., IMASA, convirtiéndose en líder en la manufactura y comercialización de discos de aluminio en México y Centroamérica.

En 1990 Ekco, S.A. fue adquirida por UNICA (Unión de Capitales, S.A. de C.V.), sociedad de inversión de capitales mexicana, y que al año siguiente inició la cotización de EKCO S.A. en la Bolsa Mexicana de Valores. En 1992, ya como EKCO, S.A.B., fusionó a Industrias la Vasconia S.A. de C.V., consolidando así a la empresa mexicana más grande en productos para la cocina y que, como parte de su integración, tenía una pequeña fábrica de lámina de Aluminio para consumo propio.

En 2003, Ekco, S.A.B. adquirió la división de cocina de Grupo Steele, con las marcas registradas de H. Steele®, Regal®, y Presto® (esta última bajo licencia), y en febrero de 2007 adquiere a IMASA.

El diciembre de 2007, la empresa norteamericana Lifetime Brands, Inc. (Nasdaq: LCUT) suscribió y pagó el 30% de las acciones de EKCO, S.A.B. Tras la inversión de Lifetime Brands, en 2008, EKCO, S.A.B., cambió su nombre a Grupo Vasconia, S.A.B.

También, a finales de 2007, La Emisora como parte del compromiso que tiene con la sociedad, creó la Fundación Vasconia, A.C., buscando apoyar diversas causas de responsabilidad social en general.

IMASA y Almexa operaban en un ambiente parecido, con coincidencias en proveedores, clientes e insumos, por lo que en abril de 2012, La Emisora a través de su subsidiaria IMASA, adquirió de Elementia, S.A. de C.V. a Almexa Aluminio, S.A. de C.V.

En diciembre de 2014, se inició con el grupo italiano L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. (LAG), una asociación 50/50 para la operación en Veracruz de una planta de laminación en caliente, misma que ya se encontraba con algún avance en su construcción (Alucal). Al poco tiempo Almexa reclamó ante la Corte Internacional de Comercio ciertos incumplimientos de LAG y en febrero de 2020 adquirió las acciones de Alucal propiedad de sus ex socios, con lo que alcanzó el 100% de las acciones de Alucal.

Con fecha 1 de enero de 2019 se llevó a cabo la fusión de Almexa e IMASA, la primera como fusionante, con lo que se consolida la División de Productos Industriales de La Emisora en una sola empresa, Almexa.

En febrero de 2020 al tomar el control integral de Alucal, Almexa reconfiguró integralmente el proyecto original de dicha empresa, aumentando significativamente la capacidad originalmente proyectada. Actualmente se está trabajando en el proceso de terminación y puesta en marcha de dicha instalación, buscando iniciar producción en el primer trimestre de 2023.

Durante 2020 se conformó Vasconia Brands, S.A. de C.V. y se le transfirieron la totalidad de las operaciones de la División de Productos de Consumo que se gestionaban en la empresa controladora, constituyéndose así en la subsidiaria de La Emisora que concentra las operaciones de la División de Productos de Consumo. Durante 2021 VB constituyó en los Estados Unidos una subsidiaria: Ekco Brands, LLC, con miras a abordar el mercado de sus productos en dicho país.

Inversiones de Capital

CAPEX durante 2022: 516 millones de pesos.

Almexa, continuamos la construcción de la planta en Veracruz. Nuevas mejoras en las plantas de Tlupetlac y Cuautitlán, destacando el *overhaul* al laminador caliente de Cuautitlán.

Vasconia Brands, instaló 3 líneas de sartenes, 2 prensas, troqueles *foil* y charolas.

CAPEX durante 2021: 638 millones de pesos.

Almexa, inició la reconversión de la planta en Veracruz. Adicionalmente mejoras en las plantas de Tulpetlac y Cuautitlán para lograr mayor capacidad de producción.

Vasconia Brands, Laboratorio de Calidad, montacargas, iluminación LED, CEDIS de *e-commerce*.

CAPEX e Inversión en Acciones durante 2020: 100 millones de pesos.

Almexa, adquisición el 48.5% restante de las acciones representativas del capital social de Alucal. Adicionalmente diversas mejoras en las plantas de Tulpetlac y Cuautitlán para lograr mayor capacidad de producción.

Vasconia Brands, adquisición de la marca registrada EKCO en los mercados de Estados Unidos y el Caribe.

Continuamos la implementación de la plataforma ERP SAP S/4HANA para todo el Grupo, en tres fases: Almexa, Recursos Humanos y VB. Este es un proyecto de largo alcance y se estima que en su etapa inicial quedará 100% implementado a fin de 2023.

Descripción del negocio:

Grupo Vasconia es una empresa controladora, *holding*, con dos subsidiarias principales: **Almexa Aluminio, S.A. de C.V.** (que concentra la División de Productos Industriales), y **Vasconia Brands, S.A. de C.V.** (que concentra la División de Productos de Consumo).

Actividad Principal:

i) Actividad Principal

Grupo Vasconia es una empresa controladora, *holding*, con dos subsidiarias principales: **Almexa Aluminio, S.A. de C.V.** (que concentra la División de Productos Industriales), y **Vasconia Brands, S.A. de C.V.** (que concentra la División de Productos de Consumo), cuyo tamaño comparativo, en ventas por los próximos tres años, se refleja en la siguiente gráfica (millones de pesos, incluyendo ventas intercompañías):





Cada una de las Divisiones se integra como sigue:

Almexa (la División de Productos Industriales): se dedica a la fabricación y venta de Aluminio plano, utilizado en diversas industrias como la automotriz, de construcción, de aire acondicionado, de enseres domésticos, entre otras, siendo actualmente el único fabricante de Aluminio plano en México y un proveedor reconocido, tanto en el mercado nacional como en el internacional.

Las principales líneas de producto que se fabrican y comercializan en la División de Productos Industriales son Lámina, Discos y *Finstock*. Aproximadamente el 10% de la producción de Almexa se vende a Vasconia Brands.

Participación por tipo de mercado en el año 2022 por líneas de producto:

División Industrial	2022	% Nacional	% Exportación
Disco	445,394	86%	14%
Lamina	1,701,126	34%	66%
Foil	8,477	100%	
Fin Stock	528,385	3%	97%
Otros	53,521	100%	
Total	2,736,902		

La División de Productos Industriales produce aluminio plano con bajo dos procesos diferentes:

- **Proceso de fundición con enfriamiento directo (DC casting):** Este proceso se usa en la planta de Cuautitlán (y será el mismo en Veracruz); el primer paso del proceso es la fusión de Aluminio en hornos de reverbero. El Aluminio fundido, líquido, se vacía en moldes para obtener lingotes que pasan a un proceso de *escalpeo*, homogenización, laminado en caliente y laminado en frío. Finalmente, el material terminado es sujeto a tratamientos térmicos, y por último se corta y empaca de acuerdo a los requerimientos de calidad, entrega y traslado de productos.

- *Proceso de fundición con colada continua (caster):* Este proceso dejó de realizarse en la planta de Tulpetlac en el mes de noviembre de 2022.

La División de Productos Industriales cuenta con tres plantas:

- Cuautitlán, Estado de México.
- Tulpetlac, Ecatepec, Estado de México.
- Veracruz, Veracruz, misma que se encuentra en etapa final de construcción, la cual contemplamos iniciara operaciones a partir del tercer trimestre de 2023.

El proceso de Almexa parte de aluminio primario y de aluminio reciclado, en una proporción que varía de acuerdo a diversas circunstancias. El aluminio primario proviene de diversas fuentes internacionales.

El aluminio reciclado se obtiene de diversas fuentes locales, todas confiables.

Los principales proveedores y materias primas de Almexa son:

Proveedor	Producto	Origen	%
PERENNIAL GROUP INC	ALUMINIO PRIMARIO	USA	72%
JRG COMERCIAL SA DE CV	CHATARRA DE ALUMINIO	MEX	10%
HK & REYTASA METAL SLL, S DE	CHATARRA DE ALUMINIO	MEX	6%
PROCESADORA Y RECUPERADORA ALUMAR	CHATARRA DE ALUMINIO	MEX	5%
GEOMET RECYCLING	CHATARRA DE ALUMINIO	MEX	4%
EDVESA	CHATARRA DE ALUMINIO	MEX	2%
MANEJO INDUSTRIAL DE RESIDUOS	CHATARRA DE ALUMINIO	MEX	1%

Las plantas de Almexa cuentan con las siguientes certificaciones:



Ventajas Competitivas de Almexa,

- Almexa es el único fabricante de Aluminio plano en México y exportador activo a Estados Unidos.
- En atención al T-MEC, México goza de un trato arancelario preferencial del 0% en la mayoría de las exportaciones a Estados Unidos.
- México se encuentra exento del pago del 10% de arancel por la Sección 232 del *Trade Expansion Act*, lo cual aplica a casi todos los países del mundo, salvo México, Canadá, Argentina y Australia.
- Almexa cuenta con una fuerza laboral capacitada y de bajo costo relativo.
- México tiene altos volúmenes de *scrap*, materia prima de Almexa.

Vasconia Brands, (la División de Productos de Consumo), se dedica a la fabricación y comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio.

Adicionalmente, la Emisora formalizó en 2009 diversos acuerdos, con la empresa norteamericana Lifetime Brands, Inc. (Nasdaq: LCUT); líder en diseño, desarrollo y comercialización de productos para el hogar en USA; acuerdos que incluyen servicios de apoyo de LTB en desarrollo de producto, acceso a su cadena de abastecimiento, licencias de marcas reconocidas, el otorgamiento por parte de la Emisora a LTB de una licencia de la marca Vasconia para su comercialización en USA y Canadá, y, un convenio de suministro de producto a LTB manufacturado por la Emisora.

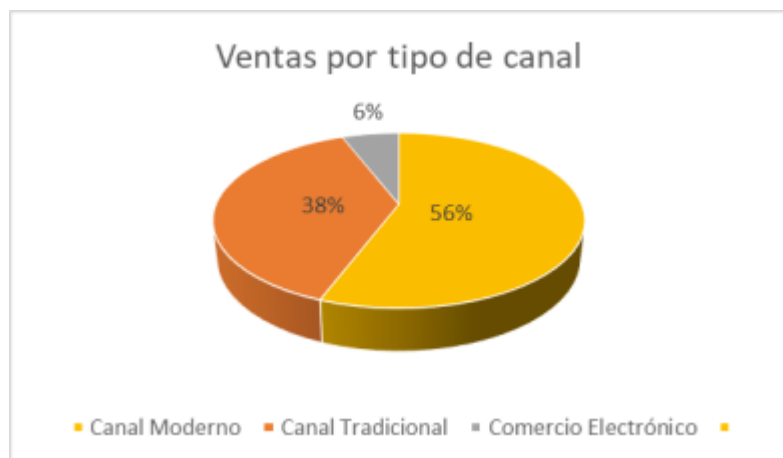
Aproximadamente el 60% de los productos de Vasconia Brands son producidos en sus fábricas y el 40% adquirido de proveedores seleccionados), en cuatro Unidades de Negocio:



Vasconia Brands cuenta con canales de distribución, a continuación la participación de ventas por canal en el año 2022:

- Canal Moderno: con el 56% de nuestras ventas entre los canales de autoservicios, clubes de precio, departamentales, mueblerías y exportación hacia Centroamérica
- Canal Tradicional: con el 38% de participación en ventas, subcanales de distribuidores, regiones, mayoreo, institucionales y tiendas propias

- Comercio Electrónico: con el 6% en donde atendemos nuestra tienda en línea, a nuestros clientes “pureplayers” así como los *marketplaces* que operamos con nuestros clientes en sus canales de venta.



A continuación se presenta la participación de mercado del año 2022 por línea de producto (mercado formal Autoservicios, Nielsen Scantrack):

Principales productos o línea de productos	Principales marcas	Competidores	%
Baterías, piezas y aluminio	Ekco, Vasconia, Deleite	GSEB, Cinsa, Tramontina, Gibson, Jade Cook	13%
Sartenes	Ekco, Vasconia, Deleite	GSEB, Cinsa, Tramontina, HUT, ILKO, Gibson	22%
Vaporeras, línea acorazada, profesional	Ekco, Vasconia, Deleite	Información no disponible	24%
Ollas Express	Ekco, Vasconia, Presto	Cinsa, Magefesa, GSEB, Tramontina	67%
Acero vitrificado (ESI)	Ekco, Vasconia, Deleite	Información no disponible	24%
Cuchillos y tablas para picar	Ekco, Vasconia, Farberware	Tramontina, Gibson, HUT, ILKO, Metaltex, GSEB	14%
Utensilios, auxiliares y accesorios de cocina	EKCO, Vasconia, Farberware, KitchenAid	ILKO, HUT, GSEB, CINSA, Metaltex, Valery, Gibson	17%

Vasconia Brands cuenta con tres plantas productivas:

- Tulpetlac, Estado de México.
- Cuautitlán, Estado de México.
- Querétaro, Querétaro

Capacidad productiva de más de 50 millones de piezas al año de cocción (plantas de Cuautitlán y Querétaro) y más de 25 millones de piezas al año de Consumibles (planta de Tulpetlac).

Principales procesos productivos en la División de Productos de Consumo:

- Líneas de Roller coating y spray.
- Líneas de sartenes y baterías con recubrimiento.
- Líneas de ollas de presión.
- Líneas de profesional y otras sin recubrimientos.
- Líneas de acero vitrificado.
- Líneas de consumibles.

Ventajas Competitivas de Vasconia Brands

- Más de 100 años en el mercado mexicano.
- Líder en su ramo en el mercado formal mexicano y exportador activo a los Estados Unidos y Centroamérica.
- Fuerza de ventas especializada y conocimiento del consumidor.
- Cadena de suministro integrada.
- Marcas de gran reconocimiento.

Otras consideraciones:

Las principales líneas de producto de Almexa, y que representaron el 10% o más de los ingresos de esa división durante 2022, 2021 y 2020 fueron:

División Industrial	2022	%	2021	%	2020	%
Disco	974	36%	1,096	37%	747	34%
Lamina	1,701	62%	1,461	49%	898	41%

Las principales líneas de producto de Vasconia Brands, y que representaron el 10% o más de los ingresos de esa división en 2022, 2021 y 2020 fueron:

Línea de productos	2022	%	2021	%	2020	%
Baterías, piezas y aluminio	312	15%	335	15%	208	15%
Sartenes	497	24%	641	28%	461	32%
Ollas Express	261	13%	336	15%	274	19%
Papel aluminio, charolas de aluminio	407	20%	375	16%	180	11%

Materias Primas: no se tiene problema de disponibilidad y los precios de éstas no son considerados como volátiles, a excepción del precio del Aluminio que es un *commodity* cuyo precio se fija de manera continua en el London Metal Exchange.

Estacionalidad:

En su División de Productos Industriales, Almexa, no se tiene una estacionalidad específica durante el año. En su División de Productos de Consumo, Vasconia Brands, el cuarto trimestre es en el que registra la mayor venta.

Canales de distribución:

Canales de Distribución

Almexa: Salvo excepciones, Almexa distribuye directamente a cada uno de sus clientes, nacionales y de exportación.

Vasconia Brands: Tiendas departamentales, de autoservicio, clubes de precios, mayoristas, institucionales, gobierno, mueblerías, exportación, *e-commerce* y tiendas propias.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Patentes, Licencias, Marcas y otros Contratos

Todas las marcas propiedad de La Emisora y de sus compañías subsidiarias están debidamente registradas ante el Instituto Mexicano de Propiedad Industrial y se mantienen vigentes.

A la fecha del presente Reporte Anual, no existen patentes, licencias, marcas o franquicias propiedad de La Emisora ni de sus compañías subsidiarias que estén por expirar.

Las marcas principalmente utilizadas en los productos fabricados y comercializados por La Emisora en su División de Productos de Consumo son, Ekco, Vasconia, Express, y Presto (esta última bajo licencia).

En diciembre de 2010, La Emisora adquirió los derechos de la marca registrada Ekco para los territorios de Colombia y Centroamérica, y en agosto de 2020 en los mercados de Estados Unidos y el Caribe, con lo que logró la integración global de dicha marca.

Con la asociación con LTB, ésta otorgó el derecho a VB para comercializar en México ciertas marcas como: Mikasa, Farberware, Pfaltzgraff, y Kitchen Aid (esta última bajo licencia de terceros), entre otras.

Las marcas no son relevantes en el negocio de Almexa.

La Emisora no tiene contratos relevantes diferentes a los que tengan que ver con el giro normal del negocio, ni se han tenido éstos en los últimos tres ejercicios.

Principales clientes:

Principales Clientes

En nuestro segmento de consumo nuestro cliente más importante y que representó el 26 % de las ventas totales de La Emisora en 2022, fue Nueva Wal-Mart de México. S. de R.L. de C.V. No existe otro cliente que represente 10% de dicho segmento.

En nuestro segmento industrial nuestros clientes más importantes y que representaron el 23%, 17 % y 15% de las ventas de dicho segmento fueron Senox Corporation, Rheem Sales Company y Vorteq Coil Finishers, respectivamente. No existe otro cliente que represente 10% de dicho segmento

Legislación aplicable y situación tributaria:

Legislación Aplicable y Situación Tributaria

La Emisora y sus compañías subsidiarias están constituidas conforme a la legislación mexicana excepto Ekco Brands, LLC (compañía constituida conforme a las leyes de los Estados Unidos de América), por lo que hace a La Emisora ésta se encuentra constituida como sociedad anónima bursátil de capital fijo, Almexa Aluminio, S.A. de C.V., Vasconia Brands, S. A. de C. V., Alucal, S.A. de C.V., Industrias Ekco, S.A. de C.V., Fomento Productivo, S.A. de C.V. Industrias Almexa Aluminio, S.A. de C.V., Metal Servicio, S.A. de C.V., Administración de Categorías, S.A. de C.V. y Calm Real Estate, S.A. de C.V., se encuentran constituidas como sociedades anónimas de capital variable. Las sociedades son reguladas por la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Ley del Mercado de Valores, el Código de Comercio y otras leyes generales aplicables al desempeño de las sociedades.

Debido a que el capital social de La Emisora se encuentra inscrito en el RNV y recibió autorización por parte de la CNBV para un Programa Dual de Emisión de Deuda, y tiene emisiones de deuda vigentes, le es aplicable la Ley del Mercado de Valores y distintas circulares emitidas por la CNBV, así como la reglamentación de la BMV y de BIVA.

En materia de impuestos, La Emisora y sus compañías subsidiarias en México, son contribuyentes del impuesto sobre la renta (ISR), impuesto al valor agregado (IVA), así como de otros impuestos y derechos aplicables, tanto federales como estatales.

La Emisora y sus compañías subsidiarias se encuentran al corriente en el pago de sus impuestos.

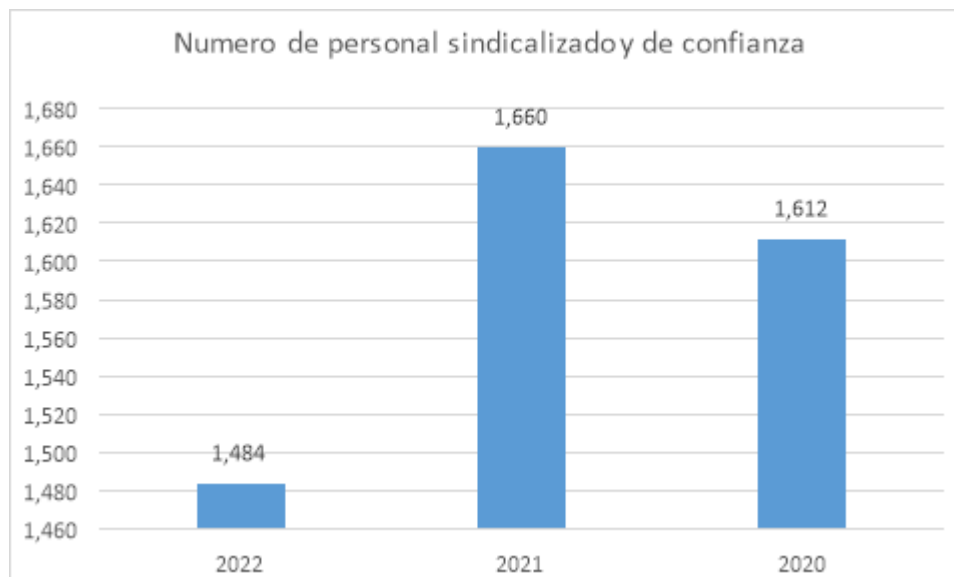
Las operaciones de La Emisora, particularmente de Almexa Aluminio, S.A. de C.V., de Vasconia Brands, S. A. de C. V. y de Alucal, S.A. de C.V., están sujetas a las leyes y reglamentos medioambientales, federales y estatales y municipales, y se cumple con dichas leyes y reglamentos.

Recursos humanos:

Recursos Humanos

El número de personas empleadas al cierre de 2022 fue de 1,660 de las cuales el 48% corresponde a personal no sindicalizado o de confianza y el 52% a personal sindicalizado, de los cuales 67% eran hombres y 33% eran mujeres.

Las relaciones con los sindicatos y obrero-patronales han sido siempre en un ambiente de constructivo, y sin problemas que reportar. La siguiente tabla muestra el total de los empleados de tiempo completo de la Emisora en cada una de las fechas indicadas.



Desempeño ambiental:

Desempeño Ambiental

La política seguida por La Emisora y sus compañías subsidiarias en materia ambiental es atender a cabalidad todas las disposiciones gubernamentales, federales, estatales, locales o municipales, (SEMARNAT, PROFEPA, SEDESU, CEA, CONAGUA, CONUEE, PROPAEM, DGOIA, ECOLOGIA, etc.).

En la página Web de La Emisora (www.grupovasconia.com) puede leerse el documento completo que contiene el Marco de Acción (*framework*) en Sustentabilidad.

Información de mercado:**Información de Mercado**

Participación de mercado para las principales líneas de productos durante 2022:

Almexa

División Industrial	2022	% Nacional	% Exportación
Disco	445,394	86%	14%
Lamina	1,701,126	34%	66%
Foil	8,477	100%	
Fin Stock	528,385	3%	97%
Otros	53,521	100%	
Total	2,736,902		

Vasconia Brands

Principales productos o línea de productos	Principales marcas	Competidores	%
Baterías, piezas y aluminio	Ekco, Vasconia, Deleite	GSEB, Cinsa, Tramontina, Gibson, Jade Cook	13%
Sartenes	Ekco, Vasconia, Deleite	GSEB, Cinsa, Tramontina, HUT, ILKO, Gibson	22%
Vaporeras, línea acorazada, profesional	Ekco, Vasconia, Deleite	Información no disponible	24%
Ollas Express	Ekco, Vasconia, Presto	Cinsa, Magefesa, GSEB, Tramontina	67%
Acero vitrificado (ESI)	Ekco, Vasconia, Deleite	Información no disponible	24%
Cuchillos y tablas para picar	Ekco, Vasconia, Farberware	Tramontina, Gibson, HUT, ILKO, Metaltex, GSEB	14%
Utensilios, auxiliares y accesorios de cocina	EKCO, Vasconia, Farberware, KitchenAid	ILKO, HUT, GSEB, Cinsa, Metaltex, Valery, Gibson	17%

Principales competidores por línea de producto:

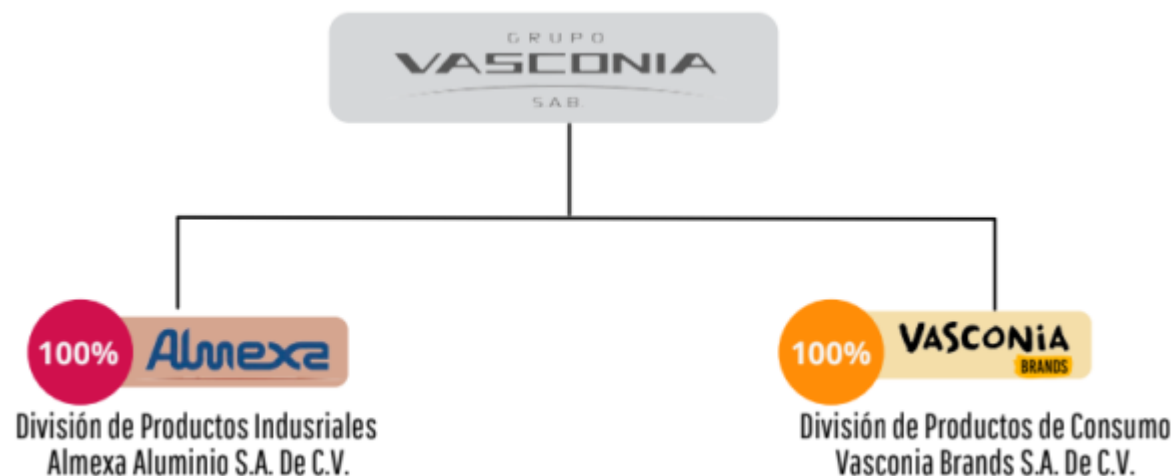
Almexa

Líneas de Producto	Competidores	2022
Lamina	Distribuidores Nacionales, Proveedores de China, USA y Europa	56%
Disco	Azinsa (México) Alunasa (Costa Rica)	25%

Vasconia Brands

Principales productos o línea de productos	Principales marcas	Competidores	%
Baterías, piezas y aluminio	Ekco, Vasconia, Deleite	GSEB, Cinsa, Tramontina, Gibson, Jade Cook	13%
Sartenes	Ekco, Vasconia, Deleite	GSEB, Cinsa, Tramontina, HUT, ILKO, Gibson	22%
Vaporeras, línea acorazada, profesional	Ekco, Vasconia, Deleite	Información no disponible	24%
Ollas Express	Ekco, Vasconia, Presto	Cinsa, Magefesa, GSEB, Tramontina	67%
Acero vitrificado (ESI)	Ekco, Vasconia, Deleite	Información no disponible	24%
Cuchillos y tablas para picar	Ekco, Vasconia, Farberware	Tramontina, Gibson, HUT, ILKO, Metaltex, GSEB	14%
Utensilios, auxiliares y accesorios de cocina	EKCO, Vasconia, Farberware, KitchenAid	ILKO, HUT, GSEB, CINSA, Metaltex, Valery, Gibson	17%

Estructura corporativa:



Subsidiarias de La Emisora y Participación Accionaria a la fecha:

Subsidiarias	Participación Accionaria
Almexa Aluminio, S.A. de C.V.	99.99%
Vasconia Brands, S. A. de C. V.	98.99%
Fomento Productivo, S.A. de C.V.(1)	99.99%

Subsidiarias o asociadas de Almexa:

Subsidiarias	Participación Accionaria
Alucal, S.A. de C.V. (3)	99.99%
Metal Servicio, S.A. de C.V.(1)	99.98%
Administración de Categorías, S.A. de C.V.(1)	99.98%
Industrias Almexa Aluminio, S.A. de C.V.(1)	99.99%
Calm Real State, S. A. de C. V.(4)	64.76%

Subsidiarias de Vasconia Brands:

Subsidiarias	Participación Accionaria
Ekco Brands, LLC.(2)	100.00%
Industrias Ekco, S.A. de C.V.(1)	99.99%

(1)Compañías que proporcionaron, el personal administrativo y la fuerza productiva a la Emisora, a Vasconia Brands y a Almexa, las cuales a la fecha no tienen operación

(2)Compañía constituida en los Estados Unidos de América, cuya actividad principal es la comercialización de artículos de aluminio y acero vitrificado para la mesa y cocina en dicho país, los cuales son adquiridos principalmente de Vasconia Brands.

(3)Compañía que propietaria de parte de los activos de la planta de Veracruz y que eventualmente se fusionará con Almexa.

(4)Compañía dueña de unas oficinas en la Ciudad de México, otorgadas en comodato al Instituto Mexicano del Aluminio, S.C.

La Emisora no cuenta con sociedades asociadas que representen 10% o más de su resultado neto consolidado.

Descripción de los principales activos:**Descripción de sus Principales Activos Industriales:*****Almexa y Alucal:***

Planta en Cuautitlán Izcalli, Estado de México, Planta en inmueble propio con una superficie de 27,700 m2. Planta de Laminación con una capacidad de fundición de 48,000 toneladas anuales.

Planta en Veracruz, Veracruz. Planta en inmueble propio con una superficie de 20,000 m2, trabajando en el proceso de terminación y puesta en marcha de dicha instalación, A la fecha de presente informe continua en la fase de construcción, por lo que se espera que durante el primer trimestre de 2023 inicie operaciones.

Almexa cuenta con maquinaria para llevar a cabo sus operaciones, como lo son: laminadores, hornos, entre otros.

Vasconia Brands:

Vasconia Brands cuenta con maquinaria para llevar a cabo sus operaciones, como lo son: líneas de prensas, líneas de sartenes, entre otros.

Seguros:

Todos los activos fijos se encuentran asegurados contra cualquier eventualidad, permitiendo la cobertura contratada en caso de algún siniestro, reponer los activos que llegasen a ser afectados por el mismo.

Gravámenes:

La emisora ha otorgado Hipotecas Civiles parciales para garantizar algunos de sus créditos vigentes; ver detalle en apartado 3-c *Informe de Créditos Relevantes*. En su mayoría, los créditos relevantes de sus subsidiarias, están garantizados por El Emisor.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales

Actualmente no existen procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales que no formen parte del curso normal del negocio.

La Emisora promovió y concluyó los siguientes Procesos antidumping (investigaciones en las que la Secretaría de Economía (SE) conduce un procedimiento transparente para los interesados, con fundamento en el Acuerdo Antidumping de la Organización Mundial de Comercio y la Ley de Comercio Exterior, sujeto al escrutinio internacional. La duración del procedimiento es de entre 14 a 16 meses. En su caso, las cuotas duran 5 años y se

aplican a exportadores del país investigado, en este caso China, y su efecto es corregir la distorsión que causan sus prácticas en el mercado).

Sartenes, baterías y ollas de Aluminio; en abril de 2015, la SE publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) resolución de inicio de investigación antidumping por prácticas desleales de comercio internacional, en su modalidad de dumping contra las importaciones de sartenes, baterías y ollas de aluminio originarias de China. En octubre de 2016, se publicó en el DOF la resolución final de la investigación imponiendo cuotas compensatorias definitivas a las importaciones sartenes, baterías y ollas de aluminio de origen chino

Foil de Aluminio; En agosto de 2018, la SE publicó en el DOF la resolución de inicio de investigación antidumping por las prácticas desleales de comercio internacional, en su modalidad de dumping, que cometen exportadores chinos de bobinas de papel de aluminio (también conocido simplemente como *foil* de aluminio) cuando realizan ventas a México. En diciembre de 2019 la SE publicó en el DOF la resolución final de la investigación, imponiendo cuotas compensatorias definitivas a las importaciones de foil de aluminio de origen chino.

Ollas de presión de Aluminio; En diciembre de 2018 la SE publicó en el DOF la resolución de inicio de investigación antidumping por las prácticas desleales de comercio internacional, en su modalidad de dumping, que cometen exportadores chinos de ollas de presión de aluminio cuando realizan ventas a México, como lo demostró la Emisora. En diciembre de 2019 la SE publicó en el DOF la resolución final de la investigación, imponiendo cuotas compensatorias definitivas a las importaciones de ollas de presión de aluminio de origen chino.

Discos de Aluminio; En agosto del 2019 la SE publicó en el DOF la resolución de inicio de investigación antidumping por las prácticas desleales de comercio internacional, en su modalidad de dumping, que cometen exportadores chinos de discos de aluminio cuando realizan ventas a México. En marzo de 2020 la SE publicó en el DOF resolución, imponiendo cuota compensatoria preliminar a las importaciones de discos de aluminio. En noviembre de 2020 de la SE publicó en el DOF la resolución final de la investigación, imponiendo cuotas compensatorias definitivas a las importaciones de discos de Aluminio de origen chino.

Otros procesos judiciales; Con fecha 23 de enero del 2020, la Sala del Tribunal dictó sentencia, a través de la cual se declaró la nulidad de la resolución impugnada, bajo el argumento de que la Subdelegación Tlalnepantla de Baz del IMSS se extralimitó al revisar las actuaciones de un registro patronal ubicado fuera de su competencia territorial (Ecatepec); sin embargo, en esta sentencia, no se emitió un pronunciamiento respecto al fondo del asunto, por lo que, el 5 de marzo de 2020 promovimos demanda de amparo directo contra dicha sentencia, ante un Tribunal Colegiado de Circuito, el cual fue resuelto el 8 de octubre de 2020; sin embargo, por la situación de pandemia actual la sentencia fue publicada hasta el 13 de enero de 2021. En esta fecha el Tribunal Colegiado de Circuito revocó la sentencia emitida por el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, ordenándole emitir una nueva en la que resuelva el fondo del asunto. A la fecha de los estados financieros consolidados aún está pendiente el cumplimiento a la ejecutoria de amparo por parte de la Sala del Tribunal Federal de Justicia Administrativa. El 1 de marzo de 2021, el Tribunal Federal de Justicia Administrativa nos notificó la sentencia dictada en cumplimiento a la ejecutoria de amparo, a través de la cual, se reiteró la nulidad de la resolución impugnada, por el problema competencial del IMSS y, adicionalmente, confirmó el criterio del IMSS, respecto de la validez de la rectificación decretada por dicha autoridad, desconociendo precedentes emitidos por la Suprema Corte de Justicia de la Nación; por lo que, en contra de este pronunciamiento de fondo, promovimos una segunda demanda de amparo, el día 30 de marzo de 2021, el cual será resuelto por el Tribunal Colegiado de Circuito que resulte competente.

Acciones representativas del capital social:

Acciones Representativas del Capital Social

El importe del capital suscrito y pagado es de \$384,563,877 y está representado por 96,687,585 acciones ordinarias nominativas, serie única, sin expresión de valor nominal.

El 29 de junio de 2021, La Emisora llevo a cabo Oferta Pública Primaria por 10,000,000 (diez millones) de Acciones, las cuales fueron aprobadas en Asamblea Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 16 de abril de 2021.

En Asamblea Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2023, se acordó cancelar el remanente de \$28.5 millones de pesos de la suma destinada para la recompra de acciones propias de la sociedad, aprobada en la Asamblea de Accionistas celebrada el 19 de abril de 2022, e igualmente se aprobó destinar la suma de \$30 millones de pesos para la recompra de acciones propias a partir de la Asamblea Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2023 y durante todo el año 2023. Al cierre del tercer trimestre, la Emisora contaba con acciones recompradas por 77,803 acciones propias por un valor de \$1,493,474 dichas acciones se mantienen en Tesorería.

Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía posee 77,803 acciones en tesorería.

A la fecha del presente Reporte Anual, no existen posiciones abiertas que se mantengan en instrumentos derivados liquidables en especie cuyo subyacente sean las acciones de la Emisora.

Dividendos:

Dividendos

La Emisora tiene establecido que el pago de dividendos se sujete a los resultados netos obtenidos, requerimientos de efectivo o necesidades de capital de trabajo, así como a otros factores que el Consejo de Administración considere importantes.

El pago de dividendos, incluyendo monto, características y fecha de pago debe ser aprobado por la Asamblea de Accionistas, previa recomendación del Consejo de Administración. Durante los últimos años se ha distribuido como dividendos aproximadamente el 15% de la Utilidad Neta del año previo.

El 19 de abril de 2022, la Asamblea General Anual Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2021 y acordó un dividendo por la cantidad de \$24,171,896, \$0.25 por acción. A la fecha de este informe el Consejo de Administración no ha autorizado el pago de este dividendo.

El 16 de abril de 2021, la Asamblea General Anual Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2020 y acordó un dividendo por la cantidad de \$14,503,138, \$0.15 por acción.

El 30 de abril de 2020, la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2019 y acordó un dividendo por la cantidad de \$3,486,640, \$0.04 por acción.

En función de lo establecido en los contratos de colocación de Certificados Bursátiles existe la limitante de pago de dividendos o cualquier otra distribución a sus accionistas, cuando La Emisora se encuentre en incumplimiento de sus obligaciones establecidas en el Título, o si con el pago de dicho dividendo incurre en un incumplimiento conforme al Título.

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2022-01-01 - 2022-12-31	Periodo Anual Anterior 2021-01-01 - 2021-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31
Ingresos	4,846,328,000.0	4,871,844,000.0	3,330,855,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	805,559,000.0	1,075,908,000.0	549,427,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	7,139,000.0	353,725,000.0	192,147,000.0
Utilidad (pérdida) neta	(236,552,000.0)	166,863,000.0	99,640,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	(2.45)	1.73	1.03
Adquisición de propiedades y equipo	516,772,000.0	554,598,000.0	90,005,000.0
Depreciación y amortización operativa	234,450,000.0	250,691,000.0	262,900,000.0
Total de activos	5,502,098,000.0	5,345,986,000.0	4,169,740,000.0
Total de pasivos de largo plazo	1,838,893,000.0	1,129,657,000.0	950,547,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	4.39	4.23	4.86
Rotación de cuentas por pagar	3.93	5.12	5.18
Rotación de inventarios	3.45	3.64	3.36
Total de Capital contable	1,850,657,000.0	2,257,110,000.0	1,811,890,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0	0.15	0.04

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

A continuación, se muestra un resumen financiero por los últimos tres años. Esta información deberá leerse conjuntamente con los Estados Financieros, los cuales se incluyen en este Reporte.

Los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 y por los años terminados en esas fechas fueron preparados de conformidad con las IFRS.

A) INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

Estado de Resultados por los años 2022, 2021 y 2020						
(miles de pesos)	Año 2022		Año 2021		Año 2020	
Ventas netas	4,846,328	100%	4,871,844	100%	3,330,855	100%
Costo de ventas	4,040,769	83%	3,795,937	78%	2,781,428	84%
Utilidad bruta	805,559	16.62%	1,075,908	22.10%	549,427	16%
Gastos generales	828,744	17%	747,810	15%	531,815	16%
Otros ingresos (gastos), neto	30,324	1%	25,628	1%	174,535	5%
Resultado después de gastos generales y otros ingresos y gastos	7,139	0%	353,725	7%	192,147	6%
Intereses cobrados	13,523	0%	1,402	0%	2,958	0%
Intereses pagados	173,441	4%	-104,845	-2%	-106,026	-3%
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	12,628	0%	-29,459	-1%	-4,874	0%
Resultado antes de impuestos a la utilidad	-165,407	-3%	220,823	5%	84,205	3%
Impuestos a la utilidad	57,828	1%	44,365	1%	-15,435	0%
Resultado neto después de impuestos	-223,235	-5%	176,457	4%	99,640	3%
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	-13,317	0%	-9,593	0%		
Resultado neto	-236,552	-5%	166,863	3%	99,640	3%

Balances Generales por los años 2022, 2021 y 2020			
(miles de pesos)	Año 2022	Año 2021	Año 2020
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	304,313	77,600	48,418
Cientes y otras cuentas por cobrar, neto	1,062,236	1,181,581	909,748
Inventarios, neto	1,154,357	1,187,206	909,875
Impuestos por recuperar		180,302	40,651
Activos financieros disponibles para la venta	58,671	157,537	203,353
Total del activo circulante	2,579,577	2,784,227	2,112,045
Inversión en asociada	6,213	6,213	6,022
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	2,324,875	1,945,762	1,479,620
Activo por derechos de uso	307,737	354,163	430,761
Intangibles, neto	41,476	48,641	48,945
Depósitos en garantía	13,461	19,427	4,432
Otros activos, neto	81,214	12,081	13,196
Instrumentos financieros derivados	472	2,033	
Impuesto a la utilidad diferido	147,073	173,435	74,719
Total del activo no circulante	2,922,521	2,561,759	2,057,695
Total del activo	5,502,098	5,345,986	4,169,740
Pasivo			
Proveedores	1,083,437	973,653	509,255
Créditos bancarios, porción circulante	494,957	457,944	405,332
Certificados bursátiles porción circulante		298,971	248,452
Instrumentos financieros derivados			5,478
Obligaciones por arrendamientos	71,530	82,966	75,034
Provisiones	66,300	47,526	58,740
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	19,749	48,157	63,092
Impuestos y contribuciones por pagar, neto	64,143	31,253	38,741
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	12,432	18,750	3,178
Pasivo por suscripción de acciones		0	0
Total del pasivo circulante	1,812,548	1,959,220	1,407,303
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	203,626		
Créditos bancarios, porción no circulante	498,009	471,833	194,444
Certificados bursátiles porción no circulante	855,478	346,157	346,739
Obligaciones por arrendamientos, porción no circulante	250,216	287,119	368,515
Beneficios a los empleados	31,564	24,548	40,849
Total del pasivo no circulante	1,838,893	1,129,657	950,547
Total del pasivo	3,651,441	3,088,877	2,357,850
Capital contable			
Capital social	384,564	384,564	346,693
Utilidades acumuladas	1,600,687	1,847,559	1,458,221
Prima en venta de acciones recompradas	8,549	8,549	8,549
Recompra de acciones		0	-8,880
Otros resultados integrales acumulados	-143,143	24,986	6,976
Total del capital contable	1,850,657	2,257,109	1,811,890
Total del pasivo y capital contable	5,502,098	5,345,986	4,169,740

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:**INFORMACIÓN POR LÍNEA DE NEGOCIO Y ZONA GEOGRAFICA****Almexa**

	Año 2022		Año 2021		Año 2020	
Ingresos propios de la actividad	3,103,618		2,984,351		2,183,558	
Ventas a división productos de consumo	- 366,716		-482,356		-503,524	
Ventas Netas	2,736,902	56%	2,501,994	51%	1,680,034	50%
Costo de ventas propio de la actividad	2,921,318		2,651,302		2,131,674	
Costo de ventas a división productos de consumo	- 362,430		-461,915		-459,642	
Costo de ventas	2,558,888	63%	2,189,387	58%	1,636,406	59%
Utilidad bruta	178,014	22%	312,608	29%	43,628	8%
Gastos generales	231,273	28%	227,022	30%	190,089	36%
(Pérdida) utilidad de operación	- 53,259	-746%	113,175	32%	37,114	19%
Depreciación y amortización	143,291	61%	162,289	65%	188,495	72%
Ingresos por intereses	635	5%	56	4%	428	14%
Gastos por intereses	43,197	25%	40,225	30%	34,886	31%
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	- 95,821	58%	73,006	33%	-16,540	-20%
Impuestos a la utilidad	10,140	18%	-7,112	-16%	-41,291	268%
Pérdida de operaciones discontinuadas			-9,594	100%		
Resultado neto	- 105,961	47%	70,524	42%	24,751	25%
Activo total	3,501,563	64%	3,166,936	60%	2,594,552	62%
Pasivo total	2,062,539	56%	1,480,579	48%	1,028,678	44%

Vasconia Brands

	Año 2021		Año 2020		Año 2019	
Ventas netas	2,081,962	43%	2,369,850	49%	1,650,821	50%
Costo de ventas	1,468,541	36%	1,606,550	42%	1,145,022	41%
Utilidad bruta	613,421	76%	763,300	71%	505,799	92%
Gastos generales	407,551	49%	520,790	70%	341,726	64%
Utilidad de operación	205,870	2884%	240,552	68%	164,073	81%
Depreciación y amortización	93,729	40%	88,402	40%	74,363	28%
Ingresos por intereses	1,251	9%	1,347	96%	2,530	86%
Gastos por intereses	22,177	13%	94,080	70%	76,014	69%
(Pérdida) utilidad antes de impuestos	184,944	112%	147,819	67%	100,715	120%
Impuestos a la utilidad	28,562	49%	51,478	116%	25,856	-168%
Resultado neto	156,382	70%	96,341	58%	74,889	75%
Activo total	1,816,438	33%	2,179,051	40%	1,575,188	38%
Pasivo total	1,167,153	32%	1,608,298	51%	1,329,173	56%

Información por Zona Geográfica

GV, Almexa y Vascona Brands se administran en México. Todas las plantas de fabricación y oficinas de ventas operan en México con excepción de Ekco Brands, LLC que es operada desde el Estado de Texas, Estados Unidos.

Al presentar la información geográfica, los ingresos del segmento se han basado en la localización geográfica de los clientes y los activos del segmento se han basado en la ubicación geográfica de los activos.

	2022	2021	2020
México	2,510,145	3,007,228	2,647,803
Estados Unidos y otras localidades	2,336,183	1,864,617	683,052
	4,846,328	4,871,845	3,330,855

Informe de créditos relevantes:

B) CRÉDITOS RELEVANTES

Los créditos y emisiones de deuda establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer comunes en este tipo de operaciones, entre las cuales están, presentar información periódica a quién corresponda, cumplir con todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligada, utilizar los recursos para los fines estipulados, etc. Asimismo, causas de vencimiento anticipado, como incumplimiento en pago de principal e intereses, en obligaciones de hacer y no hacer, en entrega de información financiera, en pago de contribuciones, en su caso, si los activos dados en garantía no están debidamente asegurados o son enajenados o embargados, entre otras, también comunes en estas operaciones. Nuestra deuda bancaria total fue de \$992,966, siendo que a corto plazo fue de \$494,957 y a largo plazo \$498,009, en cuanto a nuestros Certificados Bursátiles totales fueron de \$852,204 siendo todos a largo plazo.

Los créditos bancarios y certificados bursátiles establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan mantener ciertas razones financieras, no vender, gravar o disponer de los bienes dados en garantías fuera de su curso normal de negocios, entre otras.

Con fecha 31 de diciembre de 2022, la Compañía cumplió con todas las Obligaciones de Hacer y No Hacer contenidas en los contratos de crédito, con excepción de las que se mencionan a continuación, para las cuales los titulares de CEBURES; así como Banco Actinver y Banco Santander, por lo que solicito dispensas para el cumplimiento de dichas razones financieras como se mencionan a continuación:

Emisión de Certificados Bursátiles Vasconi 19

Con fecha 19 de diciembre 2022 la Asamblea General de Tenedores de dicha emisión aprobó otorgar una dispensa respecto al cumplimiento de la razón de apalancamiento por el tercer y cuarto trimestre de 2022 y durante 2023; así como al índice de apalancamiento de flujo con costo neto y la razón de cobertura de intereses por el cuarto trimestre de 2022 y durante 2023.

Emisión de Certificados Bursátiles Vasconi 22L

Con fecha 19 de diciembre 2022 la Asamblea General de Tenedores de dicha emisión aprobó otorgar una dispensa respecto al cumplimiento de la razón de apalancamiento por el tercer y cuarto trimestre de 2022 y durante 2023; así como al índice de apalancamiento de flujo con costo neto y la razón de cobertura de intereses por el cuarto trimestre de 2022 y durante 2023.

Banco Actinver

Con fecha 15 de diciembre 2022 dicha institución otorgo la dispensa al cumplimiento de los indicadores financieros de y razón de apalancamiento hasta el 30 de marzo de 2024, o antes de acuerdo a la fecha en que sea emitida la información financiera del ejercicio 2023.

Banco Santander

Con fecha 22 de diciembre de 2022 dicha institución otorgo la dispensa al cumplimiento de los indicadores financieros de apalancamiento y pasivo financiero bruto sobre EBITDA por el ejercicio 2022.

Algunos créditos bancarios tienen garantías como hipotecas industriales, prenda de activos, etc. Las emisiones de CEBURES son quirografarias. En su mayoría, los créditos relevantes de sus subsidiarias, están garantizados por El Emisor.

A la fecha del presente Reporte Anual se han liquidado oportunamente todas las amortizaciones de capital de todos los financiamientos, conjuntamente con los intereses devengados a cada fecha de vencimiento.

Las líneas de crédito y financiamientos y bancarios vigentes, al final de los últimos tres ejercicios eran:

31 de diciembre de 2022***Sabadell.-***

- i) Crédito de cuenta corriente para el financiamiento de productos importados por \$7,3 millones de dólares a una tasa de interés de SOFR más 3.0% con vencimiento el 10 de octubre de 2025.
- ii) Crédito de cuenta corriente por \$70 millones de pesos a una tasa de interés de TIIE más 3.0% con vencimiento el 10 de octubre de 2025.
- iii) Crédito a largo plazo por \$133.3 millones a una tasa de interés de TIIE más 3.25% a un plazo de 6 años con vencimiento el 6 de diciembre de 2025.
- iv) Crédito a largo plazo por \$44 millones a una tasa de interés de TIIE más 3.5% a un plazo de 5 años con vencimiento el 6 de octubre de 2026.

HSBC.-

- i) Crédito de cuenta corriente por \$154 millones de pesos a una tasa de interés de TIIE más 2.85% con fecha de vencimiento el 3 de junio de 2025.

Santander.-

- i) Crédito a largo plazo por \$14.3 millones de dólares a una tasa de interés de SOFR más 3.85% a un plazo de 5 años con vencimiento el 27 de septiembre de 2026.

Actinver.-

- i) Crédito a largo plazo por \$175 millones a una tasa de interés de TIIE más 3% con vencimiento el 04 de agosto de 2026. Dicho crédito es quirografario.

CEBURES -

i) Emisión Certificados Bursátiles de largo plazo por \$512 millones de pesos con vigencia de tres años, con un pago único (bullet) el 10 de julio de 2025 e interés pagadero cada 28 días a TIIE más 2.70 puntos porcentuales.

ii) Emisión Certificados Bursátiles de largo plazo por \$350 millones de pesos con vigencia de cinco años, con un pago único (bullet) el 25 de agosto de 2024 e interés pagadero cada 28 días a TIIE más 2.10 puntos porcentuales.

31 de diciembre de 2021

Sabadell.-

i) Crédito de cuenta corriente en pesos por \$67.5 millones de pesos a TIIE más 3.0 puntos porcentuales, con vencimiento el 10 de octubre de 2022.

ii) Crédito de cuenta corriente en dólares por \$5.0 millones de dólares a LIBOR más 3.0 puntos porcentuales, con vencimiento el 10 de octubre de 2022.

iii) Crédito de largo plazo en pesos por \$17.4 millones de pesos a TIIE más 2.8 puntos porcentuales, con vencimiento el 10 de octubre de 2022.

iv) Crédito de largo plazo en pesos por \$177.8 millones de pesos a TIIE más 3.25 puntos porcentuales, con vencimiento el 6 de diciembre de 2025.

v) Crédito de largo plazo en pesos por \$57 millones de pesos a TIIE más 3.5 puntos porcentuales, con vencimiento el 6 de octubre de 2026.

HSBC.-

i) Crédito de cuenta corriente quirografario en pesos por \$144.8 millones de pesos a TIIE más 2.9 puntos porcentuales, con vencimiento el 22 de abril de 2023.

Santander.-

i) Crédito de cuenta corriente quirografario en pesos por \$40 millones de pesos a TIIE más 2.0 puntos porcentuales, con vencimiento el 13 de febrero de 2023.

ii) Crédito de largo plazo en dólares por \$15.8 millones de dólares a LIBOR (SOFR a partir de 2023) más 3.85 puntos porcentuales, con vencimiento el 27 de septiembre de 2026.

CEBURES.-

i) Emisión Certificados Bursátiles de largo plazo por \$350 millones de pesos con vigencia de cinco años, con un pago único (bullet) el 25 de agosto de 2024 e interés pagadero cada 28 días a TIIE más 2.10 puntos porcentuales.

ii) Emisión de Certificados Bursátiles de corto plazo por \$150 millones de pesos con vigencia de 364 días, con un pago único (bullet) el 17 de febrero de 2022, con interés pagadero cada 28 días a TIIE más 1.0 puntos porcentuales.

iii) Emisión de Certificados Bursátiles de corto plazo por \$150 millones de pesos con vigencia de 364 días, con un pago único (bullet) el 5 de mayo de 2022, con interés pagadero cada 28 día a TIIE más 0.95 puntos porcentuales.

31 de diciembre de 2020

Sabadell.-

i) Crédito de largo plazo en pesos por \$36.6 millones de pesos a TIIE más 2.8 puntos porcentuales, con vencimiento el 10 de octubre de 2022.

ii) Crédito de cuenta corriente en pesos por \$88.3 millones de pesos a TIIE más 3.0 puntos porcentuales, con vencimiento el 10 de octubre de 2022.

iii) Crédito de cuenta corriente en dólares por \$4.9 millones de dólares a LIBOR más 3.0 puntos porcentuales, con vencimiento el 10 de octubre de 2022.

iv) crédito a largo plazo en pesos por \$200 millones de pesos a TIIE más 3.25 puntos porcentuales, con vencimiento el 6 de diciembre de 2025.

Bancomext.-

Crédito de largo plazo por \$9.25 millones de dólares, a LIBOR más 2.50 puntos porcentuales, con vencimiento el 29 de octubre del 2021.

CEBURES.-

i) Emisión Certificados Bursátiles de largo plazo por \$350 millones de pesos con vigencia de cinco años, con un pago único (bullet) el 25 de agosto de 2024 e interés pagadero cada 28 días a TIIE más 2.10 puntos porcentuales.

ii) Emisión de Certificados bursátiles de corto plazo por \$100 millones de pesos con vigencia de trescientos sesenta y cuatro días, con un pago único (bullet) el 18 de febrero de 2021, a TIIE más 0.65 puntos porcentuales.

iii) Emisión de Certificados Bursátiles de corto plazo por \$150 millones de pesos con vigencia de trescientos sesenta y cuatro días, con un pago único (bullet) el 6 de mayo de 2021, a TIIE más 1.0 puntos porcentuales

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

B) COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN

Para el mejor análisis y comprensión de la Situación Financiera y Resultados de Operación por los últimos tres ejercicios, se deberá considerar el contenido del presente apartado adicionalmente a lo mencionado en otras secciones del presente Reporte Anual.

i) Resultados de la Operación

Estado de Resultados por los años 2022, 2021 y 2020						
(miles de pesos)	Año 2022		Año 2021		Año 2020	
Ventas netas	4,846,328	100%	4,871,844	100%	3,330,855	100%
Costo de ventas	4,040,769	83%	3,795,937	78%	2,781,428	84%
Utilidad bruta	805,559	16.62%	1,075,908	22.10%	549,427	16%
Gastos generales	828,744	17%	747,810	15%	531,815	16%
Otros ingresos (gastos), neto	30,324	1%	25,628	1%	174,535	5%
Resultado después de gastos generales y otros ingresos y gastos	7,139	0%	353,725	7%	192,147	6%
Intereses cobrados	13,523	0%	1,402	0%	2,958	0%
Intereses pagados	173,441	4%	-104,845	-2%	-106,026	-3%
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	12,628	0%	-29,459	-1%	-4,874	0%
Resultado antes de impuestos a la utilidad	-165,407	-3%	220,823	5%	84,205	3%
Impuestos a la utilidad	57,828	1%	44,365	1%	-15,435	0%
Resultado neto después de impuestos	-223,235	-5%	176,457	4%	99,640	3%
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	-13,317	0%	-9,593	0%		
Resultado neto	-236,552	-5%	166,863	3%	99,640	3%

Año terminado el 31 de diciembre de 2022 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2021

Las ventas netas se mantuvieron prácticamente igual al año anterior: \$4,846 millones vs. \$4,872 millones en 2021, sin embargo, el costo de ventas se incrementó en 5 puntos porcentuales, representando el 83% de las ventas de 2022 contra 78% en 2021. Con ello, la utilidad bruta disminuyó 25% en comparación la del año 2021, al pasar de \$1,076 millones a \$806 millones.

Los gastos de operación venta y de administración aumentaron 11% respecto al año anterior, al pasar de \$748 millones en 2021 a \$829 millones en 2022. Como porcentaje de las ventas los gastos de operación representan el 17%, comparado con el 15% de 2021.

El EBITDA disminuyó 60% en comparación contra el año anterior, al pasar de \$604 millones a \$242 millones.

Consecuentemente con lo anterior, y entre otros temas, en el año que nos ocupa tuvimos una pérdida neta de \$237 millones, comparada contra una utilidad neta de \$167 millones de 2021.

Continuamos haciendo inversiones con el objetivo de incrementar nuestras capacidades, así como en ser más eficientes en nuestros procesos y apuntalar la operación de la compañía. Hemos seguido con el proceso de implementación de SAP S/4HANA Cloud en toda la empresa. La inversión en *CAPEX* en 2022 ascendió a \$516 millones de pesos aproximadamente, monto destinado principalmente para nuestra planta en Veracruz.

El vencimiento promedio de la deuda es de 2.40 años, con un costo promedio de 12%. La deuda de largo plazo representó 73% del total. La razón de deuda neta a EBITDA, fue de 6.15 veces en comparación con 2.6 veces al 31 de diciembre del 2021.

Año terminado el 31 de diciembre de 2021 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2020

Las ventas netas de la Emisora aumentaron al cierre del año, creciendo un 46% contra el año anterior, llegando a \$4,872 millones en el 2021.

El volumen de ventas en nuestra División de Productos de Consumo muestra un incremento del 44%, pasando de \$1,651 millones en el año 2020 a \$2,370 millones en el año 2021, derivado de múltiples acciones desplegadas en toda la actividad de la empresa, tales como promover más contacto con la clientela, mejorar los niveles de servicio, la apertura de la categoría de consumibles, como por ciertos cambios en los patrones de consumo derivados de la Pandemia y que favorecieron a nuestras líneas.

Asimismo, VB mantiene el enfoque en el mercado nacional a través de nuevas líneas de producto y un esfuerzo especial en el canal de *e-commerce*, y en el mercado internacional a través de la subsidiaria EKCO Brands.

La venta en nuestra División de Productos Industriales muestra un incremento del 44%, pasando de \$2,111 millones en el año 2020 a \$2,984 millones en el año 2021. En 2020 iniciamos una transformación en las operaciones, buscando enfocarnos a clientes de mayor volumen con un catálogo de productos apegado a las ventajas competitivas de ALMEXA. Esta estrategia ha empezado a rendir frutos en volúmenes y márgenes. En 2021 ALMEXA alcanzó una producción de 34,765 toneladas de laminados de Aluminio (producto final), casi 20% más que en 2020, y más de 80% superior a lo logrado en 2019.

El proyecto ALMEXA-Veracruz continúa su marcha conforme a lo planeado. A la fecha de este informe, están comenzando las pruebas iniciales de algunos equipos, para iniciar las primeras operaciones regulares en el segundo trimestre de 2022, en tiempo para aprovechar el momento favorable que prevalece en el mercado

norteamericano. Cuando esté en producción plena, en 2023, esta Planta cuadruplicara la capacidad de producción actual de ALMEXA.

El EBITDA del año 2021 fue por \$604.4 millones de pesos contra la registrada en el ejercicio 2020 que fue de \$455 millones de pesos, El EBITDA Consolidado del año se incrementó 33% respecto del año anterior. En 2020 el EBITDA se vio beneficiado por el ingreso derivado de la adquisición de Alucal, sin considerar dicho movimiento, en 2021 el EBITDA anual mostraría un crecimiento del 130%

Al 31 de diciembre de 2021, la deuda total fue de \$1,575 millones de pesos, en comparación con \$1,195 millones de pesos al 31 de diciembre del 2020. El incremento de \$380 millones de pesos corresponde principalmente a la disposición de créditos de largo plazo.

El vencimiento promedio de la deuda es de 2.23 años, con un costo promedio de 6.1%. La deuda de largo plazo representó 48% del total. La razón de deuda neta a EBITDA, fue de 2.6 veces en comparación con 2.5 veces al 31 de diciembre del 2020.

Año terminado el 31 de diciembre de 2020 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2019

Las ventas netas aumentaron a \$3,331 millones en el 2020 creciendo 8% respecto 2019, cuando fueron de \$3,074.

No obstante, los efectos de la pandemia en la economía, el volumen de ventas en nuestra División de Productos de Consumo muestra un incremento del 19%, pasando de \$1,386 millones en el año 2019 a \$1,651 millones en el año 2020, derivado de múltiples acciones desplegadas en toda la actividad de la empresa, tales como promover más contacto con la clientela, mejorar los niveles de servicio, la apertura de la categoría de consumibles (*foil* doméstico), etc.

Asimismo, no obstante haber dejado varios mercados, como el de *foil* doméstico así como los Centros de Servicio, la División de Productos Industriales muestra un incremento en sus ventas del 13%, pasando de \$1,939 millones en el año 2019 a \$2,184 millones al cierre de 2020, esto a pesar de la contracción económica en el mercado tanto nacional como de exportación como consecuencia de la pandemia COVID 19, derivado principalmente de una postura más agresiva en sus ventas de exportación, como parte del cambio en materia de productos fabricados y mercados atendidos.

Durante 2020, la utilidad bruta resultó de \$549.4 millones de pesos contra \$633.3 millones de pesos del mismo periodo de 2019, por lo que hace al margen bruto, al cierre del ejercicio 2020 este resultó en 16.5%, por debajo del observado en el mismo periodo de 2019 que fue de 20.6%. Esta reducción se dio fundamentalmente por los costos derivados de la reestructuración de productos y mercados de Almexa; estos costos se vieron compensados con el ingreso extraordinario derivado de la adquisición de Alucal.

El Resultado Integral de Financiamiento totalizó, al 31 de diciembre de 2020, a \$107.9 millones de pesos, en comparación con \$148.4 millones de pesos en 2019, el decremento fue principalmente por la reducción de las tasas de interés durante el periodo y la disminución del efecto negativo por fluctuación cambiaria, entre otros.

La EBITDA del año 2020 fue por \$454.7 millones de pesos contra la registrada en el ejercicio 2019 que fue de \$406.4 millones de pesos.

Resultados de la operación:

Estructura Financiera

Al 31 de diciembre de 2022, la deuda total fue de \$1,848 millones de pesos, en comparación con \$1,575 millones de pesos al 31 de diciembre del 2021. El incremento corresponde principalmente a la emisión de los CEBURES con clave de pizarra VASCONI22L, emitida en julio de 2022, en cantidad de \$512 millones de pesos.

El vencimiento promedio de la deuda es de 2.4 años, con un costo promedio de la deuda denominada en pesos mexicanos es de 14% y la denominada en dólares estadounidenses de 8%. La deuda de largo plazo representó 73% del total; 23% de la deuda está denominada en dólares norteamericanos y 77% en pesos mexicanos. La razón de deuda neta a EBITDA, fue de 6.15 veces al 31 de diciembre de 2022 en comparación con 2.6 veces al 31 de diciembre del 2021.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital

La fuente de liquidez de la Emisora son principalmente los flujos propios de la operación, sin embargo, la Emisora cuenta con líneas de crédito para atender las necesidades de capital de trabajo.

Para mayor información en relación con los créditos bancarios vigentes con los que cuenta la Emisora al 31 de diciembre de 2021, favor de consultar la sección de “Informe de Créditos Relevantes” del presente Reporte Anual.

No existe restricción alguna para transferir recursos a la Emisora de sus subsidiarias.

Nivel de Endeudamiento

La tabla contenida en la Sección de “Información Financiera Seleccionada” contiene información sobre el endeudamiento de la Compañía por los últimos tres ejercicios. De igual forma, para un análisis de la deuda contratada por la Emisora y las obligaciones asumidas por la misma, favor de consultar la sección de “Informe de Créditos Relevantes” del presente Reporte Anual.

Políticas de la Tesorería

La política seguida por la tesorería de la Emisora ha sido invertir los excedentes de flujos en inversiones de renta fija, sin riesgo, tanto en dólares americanos como en pesos.

Adeudos Fiscales

La Emisora y sus Subsidiarias se encuentran al corriente de sus obligaciones fiscales.

Inversiones Relevantes en Capital

La Emisora y sus subsidiarias realizan inversiones de mantenimiento de manera permanente, por montos que en el largo plazo se asemejan a la depreciación de sus activos fijos.

Adicionalmente a dichas inversiones en 2022, Almexa realizó inversiones principalmente en la planta de Veracruz del orden de los \$26.3 millones de dólares.

Transacciones Relevantes no registradas

No existen, ni han existido transacciones relevantes no registradas en los Estados de Situación Financiera o Estados de Resultados Integrales de La Emisora.

Instrumentos financieros derivados

Respecto de los instrumentos financieros derivados, la estrategia general de contratación de coberturas es mitigar la volatilidad de los precios del aluminio, gas natural y tipo de cambio del peso con respecto al dólar, debiendo todas las operaciones de cobertura estar estrictamente vinculadas a la operación regular del negocio, no debiendo realizar operaciones con fines especulativos.

Revelación cualitativa y cuantitativa sobre el riesgo de mercado

La estrategia de mitigación de riesgos que mantiene la Compañía con base en los derivados, solo se realiza bajo la intención de cubrir su propia exposición, bajo un pronóstico conservador que no asimila ningún tipo de especulación. Considerando esta posición, el valor razonable no representa relevancia e impactos considerables en la información financiera.

No obstante lo anterior, la administración de cada uno de los riesgos por parte de la Emisora es la siguiente:

Administración del riesgo crediticio

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que las contrapartes incumplan sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida para la Compañía. En el caso de la Compañía, el principal riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes y de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar. Respecto al efectivo y equivalentes, la Compañía tiene como política únicamente llevar a cabo transacciones con instituciones de reconocida reputación y alta calidad crediticia. Respecto a las cuentas por cobrar, la Compañía tiene políticas para el otorgamiento de crédito, las cuales se mencionan en la Nota 7 a los Estados Financieros Consolidados Auditados. La exposición máxima del riesgo de crédito está representada por el efectivo y cuentas por cobrar reconocidos en el estado de posición financiera.

Administración del riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía encuentre dificultad en cumplir con sus obligaciones asociadas con pasivos financieros, los cuales son liquidados con efectivo u otro instrumento financiero. La Compañía administra el riesgo de liquidez invirtiendo sus excedentes de efectivo en instrumentos de inversión sin riesgo para ser utilizados en el momento que la Compañía los requiera. Adicionalmente, tiene vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales.

Administración de riesgos de mercado

El riesgo de mercado, es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen como resultado de cambios en los precios de mercado. Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en tasas de interés, de tipo de cambio y de cambios en el precio del aluminio y el gas natural.

Administración de riesgo de la tasa de interés

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés, debido a que mantiene préstamos con instituciones financieras a la Tasa de Interés Interbancario de Equilibrio ("TIIE") y a Tasa de Interés Interbancaria de Londres ("LIBOR" por sus siglas en inglés). Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear las tasas de interés para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado con base a la exposición a las tasas de interés variables de los préstamos al cierre del ejercicio. La Compañía considera que puede existir un riesgo cuando las tasas TIIE y LIBOR tienen una variación de 150 puntos base sobre la tasa al cierre del ejercicio.

Administración de riesgo cambiario

La Compañía realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; consecuentemente está expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear los tipos de cambio del peso mexicano contra el dólar de los Estados Unidos de América a la vez de hacer coberturas sistemáticas.

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado con base en la exposición a la fluctuación del tipo de cambio en el préstamo con Bancomext expresado en dólares americanos.

La Compañía considera que puede existir un riesgo cuando se identifica una fluctuación de 10% en el tipo de cambio de pesos a dólares americanos al cierre del ejercicio. Dicho nivel de fluctuación resulta del análisis que la Administración realiza con respecto a los posibles cambios en el tipo de cambio.

Administración de riesgo por precio de Aluminio

La Compañía realiza transacciones de compra de Aluminio, al existir variaciones determinadas por el mercado en el precio de esta materia prima, la Compañía está expuesta a fluctuaciones en el precio del aluminio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía, principalmente en su división de productos de consumo tiene la política de utilizar coberturas que le permitan mitigar la volatilidad de los precios de Aluminio, debiendo todas las operaciones de cobertura llevadas a cabo, estar estrictamente vinculadas a la operación regular del negocio, no debiendo realizar operaciones con fines especulativos.

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad que prepara con base en la exposición a cambios en el precio del Aluminio. Para ello, se realiza un análisis asumiendo que el importe de la cuenta por pagar a los proveedores de Aluminio al final del período es igual para los meses que se consideran en el análisis y considerando variaciones en el precio del aluminio de entre el 5% y 10%.

Variaciones en el Estado de Situación Financiera

RENDIMIENTO	Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020
Utilidad neta consolidada a ventas netas*	-4.88%	3.43%	2.99%
Utilidad neta consolidada a capital contable*	-12.78%	7.39%	5.50%
Utilidad neta consolidada a activo total *	-4.30%	3.12%	2.39%
Dividendo en efectivo a resultado neto del ejercicio anterior		15.38%	15.38%
ACTIVIDAD			
Ventas netas a activo total*	0.88 veces	0.91 veces	0.80 veces
Ventas netas a inmuebles, planta y equipo (neto)*	2.08 veces	2.50 veces	2.25 veces
Rotación de inventarios	3.45 veces	3.64 veces	3.36 veces
Días de ventas por cobrar	83 días	85 días	74 días
Intereses pagados a pasivo total con costo*	9.38%	8.66%	8.63%
APALANCAMIENTO			
Pasivo total a activo total	66.36%	57.78%	56.55%
Pasivo total a capital contable	1.97 veces	1.37 veces	1.30 veces
Pasivo en moneda extranjera a pasivo total	32.02%	26.86%	18.25%
Pasivo a largo plazo a inmuebles, planta y equipo (neto)	79.09%	58.06%	64.36%
Utilidad después de gastos generales a intereses pagados*	0.04 veces	3.37 veces	0.17 veces
Ventas netas a pasivo total*	1.33 veces	1.57 veces	1.41 veces
LIQUIDEZ			
Activo circulante a pasivo circulante	1.42 veces	1.42 veces	1.50 veces
Activo circulante menos inventarios a pasivo circulante	0.79 veces	0.82 veces	0.85 veces
Activo circulante a pasivo total	0.71 veces	0.90 veces	0.90 veces
Efectivo e inversiones temporales a pasivo circulante	16.78%	3.96%	3.44%
DATOS POR ACCIÓN			
Utilidad básica por acción ordinaria*	-1.65	1.73	1.14
Valor en libros por acción	19.14	23.34	20.79
Dividendo en efectivo acumulado por acción		0.15	0.04
Precio de mercado (último hecho) a valor en libros	0.63 veces	0.86 veces	1.20 veces
Precio de mercado (último hecho) a utilidad básica por acción ordinaria*	7.27 veces	11.73 veces	21.93 veces

* Últimos 12 meses del periodo correspondiente

En relación con las variaciones más relevantes del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2022 contra el mismo de 2021, podemos comentar lo siguiente:

- Clientes. La disminución en clientes corresponde principalmente a la recuperación de cuentas de Vasconia Brands y al bajo volumen de ventas de Almexa.
- Inventarios. La disminución de inventarios obedece principalmente al consumo de inventarios en Vasconia Brands y Almexa.
- Propiedades, maquinaria y equipo. Estas variaciones corresponden principalmente a las adquisiciones de equipos necesarios para poner en marcha la planta de Almexa en Veracruz
- Impuestos por recuperar. La disminución obedece a que Vasconia Brands está acreditando el saldo a favor del IVA generado en 2021 y 2022.

- Proveedores. La variación se debe principalmente al incremento en inventarios, originado por un alza en las ventas, y por los saldos con proveedores de activos fijos relacionados principalmente con la construcción de la planta de Almexa en Veracruz.
- Créditos Bancarios. El incremento corresponde principalmente a la disposición de la emisión de los CEBURES con clave de pizarra VASCONI22L, emitida en julio de 2022, en cantidad de \$512 millones de pesos.

En relación con las variaciones más relevantes del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2021 contra el mismo de 2020, podemos comentar lo siguiente:

- Clientes. El incremento corresponde principalmente al aumento en ventas en ambas divisiones.
- Inventarios. El incremento obedece principalmente al incremento en el costo de ventas, alineado al incremento en ventas.
- Propiedades, maquinaria y equipo. Estas variaciones corresponden principalmente al incremento del tipo de cambio al cierre del 2021, contra el cierre del 2020 y a las adquisiciones de equipos necesarios para poner en marcha la planta de Alucal.
- Impuestos por recuperar. Este incremento obedece a que Vasconia Brands generó 90 millones de pesos de IVA por recuperar, lo anterior como consecuencia de un exceso de pagos mayores a los cobros, el resto, es simplemente el IVA generado por Almexa en el último Q del año que se recuperó en el primer Q de 2022.
- Proveedores. La variación se debe principalmente al incremento en inventarios, originado por un alza en las ventas, y por los saldos con proveedores de activos fijos relacionados principalmente con la construcción de la planta de Almexa en Veracruz.
- Créditos Bancarios. El incremento corresponde principalmente a la disposición del crédito de largo plazo con Santander por \$325 millones de pesos, y la disposición de las líneas de cuenta corriente con Sabadell por \$178 millones de pesos, así como a la disposición del crédito con HSBC de cuenta Corriente por \$145 millones de pesos.

En relación con las variaciones más relevantes del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 contra el mismo de 2019, podemos comentar lo siguiente:

- Clientes. El incremento corresponde principalmente al aumento en ventas observado en la VB y la variación en el tipo de cambio peso dólar, ya que las ventas de Almexa son realizadas en dólares.
- Inventarios. La disminución obedece básicamente a la reducción en toneladas de Aluminio al cierre del ejercicio de 2020 con respecto a las que se tenían a diciembre de 2019 en Almexa.
- Activos financieros disponibles para su venta. Se observa un incremento en el año de 2020 contra el año de 2019 derivado de la valuación al cierre de diciembre de 2020 a valor de mercado de las 670,643 acciones que la Emisora posee de Lifetime Brands Inc, dado que el valor por acción subió de \$6.95 dólares a \$15.25 dólares del cierre del año de 2019 al cierre del año de 2020.

- Inversión en asociada. En febrero de 2020, Almexa adquirió el 48.5% restante de las acciones del capital social de Alucal y, por lo tanto, tomó control integral de dicha sociedad, consolidando su información financiera a partir de esa fecha. Como resultado de lo anterior, se elimina en la consolidación la inversión en acciones de Alucal.
- Propiedades, maquinaria y equipo. Estas variaciones corresponden principalmente a que derivado de la adquisición de Alucal en 2020, se consolidaron sus cifras, siendo el principal activo de Alucal las propiedades, maquinaria y equipo.
- Pasivo por suscripción de acciones. Dada la adquisición del 100% de Alucal en febrero de 2020, se canceló la prima en suscripción de acciones en dicha sociedad.
- Créditos Bancarios. El incremento corresponde principalmente a (i) la disposición del crédito de largo plazo con Sabadell por \$200 millones de pesos, y (ii) la disposición de las líneas de cuenta corriente con Sabadell por \$37 millones de pesos, netas de las amortizaciones realizadas del crédito con Sabadell por \$20 millones de pesos y con Bancomext por \$5 millones de dólares.

Control Interno:

Control Interno

Vasconia cuenta con un sistema de Control Interno el cual es evaluado periódicamente por Auditoría Interna, haciendo las observaciones aplicables y dando recomendaciones y seguimiento a las mismas.

A su vez, la gestión de Auditoría Interna es evaluada y apoyada por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias constituido conforme a lo establecido en la ley del mercado de valores. Asimismo, dentro de los servicios contratados con los Auditores Externos, BDO, éstos evalúan el sistema de Control Interno dando en su caso las observaciones y recomendaciones del mismo. Los directores de Vasconia reciben copia de dichas recomendaciones y se ocupan de su implementación.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

B) ESTIMACIONES, PROVISIONES Y RESERVAS CONTABLES RELEVANTES

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las IFRS requiere que la Administración de La Emisora efectúe ciertas estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y montos de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados de manera continua. Las revisiones de las estimaciones contables son calculadas de forma prospectiva.

Supuestos e incertidumbres de estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimaciones que tienen un riesgo significativo de dar por resultado un ajuste material dentro del próximo año se incluye en los siguientes conceptos:

- ▣ Activos financieros (pérdida crediticia esperada). Evaluación la probabilidad de falta de pago de las cuentas por cobrar.
- ▣ Inventarios y otras cuentas. Estimaciones del valor neto de realización.
- ▣ Arrendamientos. Determinación del plazo del arrendamiento, certeza razonable de ejercer las opciones de compra establecidas en los contratos, determinación de la tasa incremental de financiamiento.
- ▣ Deterioro del valor de recuperación de propiedades, maquinaria y equipo. Estimación de los flujos de efectivo futuros y la determinación de la tasa de descuento.
- ▣ Beneficios a los empleados. Supuestos actuariales clave.
- ▣ Impuestos a la utilidad diferidos
- ▣ Provisiones. Identificación y cuantificación de obligaciones presentes, y la determinación del valor presente de la obligación.
- ▣ Pasivos financieros. Valuación del valor razonable.
- ▣ Provisión de descuentos con base en acuerdos contractuales.
- ▣ Incertidumbre derivada de las reformas de la tasa de interés de referencia.
- ▣

Nuevas normas e interpretaciones

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes modificaciones a las IFRS que se han emitido pero que se decidió no adoptarlas anticipadamente:

Modificaciones que entran en vigor a partir del 1 de enero de 2023:

- Modificaciones a la NIC 1 - Información a revelar sobre políticas contables.
- Modificaciones a la NIC 8 - Definición de estimaciones contables.
- Modificaciones a la NIC 12 - Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Modificaciones que entran en vigor a partir del 1 de enero de 2024:

- Modificación a la NIIF 16 – Pasivo en una venta con arrendamiento posterior.
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos en corrientes o no corrientes.
- Modificaciones a la NIC 1 – Pasivos no corrientes con convenios.

La Administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

A)AUDITORES EXTERNOS

Los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 y por los años terminados a esa fecha han sido preparados de conformidad con las IFRS y auditados por parte de Castillo Miranda y Compañía, S.C. (BDO) los Auditores Externos son Independientes y no han emitido opiniones con salvedades, opiniones negativas ni se han abstenido de emitir opinión alguna sobre los Estados Financieros de La Emisora.

Los Auditores Externos anteriores fueron KPMG Cárdenas Dosal, S.C. (KPMG), los cuales auditaron cuatro años consecutivos los Estados Financieros de La Emisora.

La aprobación del Auditor Externo es facultad del Consejo de Administración, previa opinión del Comité de Auditoría. Castillo Miranda y Compañía, S.C., BDO, solo ha prestado servicios de auditoría externa de Estados Financieros, fuera de estos servicios no se han realizado trabajos adicionales.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

A)OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

La Emisora y sus compañías subsidiarias realizan transacciones entre sí y con otras compañías que son partes relacionadas y/o personas relacionadas (en términos de la Ley del Mercado de Valores) de La Emisora y sus subsidiarias. Estas operaciones son invariablemente a precios de mercado y sancionadas por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, siendo las principales:

CONCEPTO	2022	2021	2020
(Cifras en miles de Pesos)			
GASTOS			
Arrendamiento de inmuebles:			
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S.A. de C.V.	50,768	48,362	42,632
San Martín Tulpetlac, S.A. de C.V.	49,543	46,926	42,466
Inmobiliaria Churubusco 1120, S.A. de C.V.	5,612	5,227	4,476
Susana Elizondo Anaya	448		
Servicios profesionales:			
Fomento capital S.C	27,438	23,514	
Grupo Fomento de Capital, S.A. de C.V.		1,083	10,835
Sella Consultores & Asociados, S. C.	684	699	675
Otros conceptos:			
Lifetime Brands, Inc. (servicios administrativos)	1,211	1,801	1,022
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	2,568	980	1,399
Inmuebles Metro Park, S.A. de C.V. (intereses)		301	
Grupo Fomento Capital, S.A de C.V. (termino de contrato)		4,703	
Compra de Producto terminado:			
Lifetime Brands, Inc.	377	2,548	1,367
INGRESOS			
Venta de Producto terminado:			
Lifetime Brands Inc.		4,763	8,533
Servicios administrativos:			
Grupo Fomento de Capital, S.A. de C.V.			3,629
San Martín Tulpetlac, S.A. de C.V. (servicios administrativos)		263	450
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S.A. de C.V.		263	450
Fomento de capital, S.C.	4,357	3,889	
Otros conceptos:			
Lifetime Brands, Inc. (participación en ventas a Costco México)	3,073	4,111	4,056
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	133		164
Industrias Voit, S.A. de C.V. (recuperación de gastos)	217		

Información adicional administradores y accionistas:**Consejo de Administración**

En la Asamblea Ordinaria de Accionistas celebrada el día 28 de abril del 2022, fue nombrado el Consejo de Administración que quedó constituido por 11 consejeros propietarios, de los cuales 11 (100%) son hombres. A continuación, se presentan las personas que lo integran:

Nombre, edad, grado máximo de estudios y Cargo	Designado en	Actividad
José Ramón Elizondo A. 68 años Contador Público ULSA, MBA por ITESM Consejero Propietario Patrimonial Relacionado	Marzo 1991	Presidente y Director General de Grupo Vasconia, S.A.B. Miembro de Consejo en Financiera Independencia, S.A.B., Cultiva, S.A.B., y en Universidad CENTRO, S.A.P.I. de C.V.
José Carlos Elizondo Morán 35 años Bachelor's degree en Mercadotecnia y MBA por la Universidad del Sur de California	Abril 2022	CEO de Voit Co. e Industrias Voit, S.A. de C.V.
Javier G. Sabaté Palazuelos 69 años Contador Público, MBA Especialista Certificado en Derecho Fiscal Consejero Propietario Independiente	Abril 2011	Socio Director de García Sabaté, Castañeda, Navarrete, S.C. Presidente del Consejo de Administración de Protección Patrimonial Unión de Crédito, S.A. de C.V, Consejero y Presidente del Comité de Auditoría de Grupo TMM, S.A.B., Consejero de Grupo Degasa, S.A. de C.V. Miembro del Comité de Vigilancia de Fundación el Empresariado Mexicano, A.C., entre otros.
Luis Felipe González Solana 63 Años Lic. En Administración de Empresas Consejero Propietario Independiente	Abril 2019	Empresario. Vicepresidente del Consejo Controladora Comercial Mexicana (CCM) (2007-2016)

Miguel Ángel Huerta Pando 73 años Lic. en Administración de Empresas Consejero Propietario Patrimonial Relacionado	Abril 1995	Empresario. Consejero de Arandela y Chavetas, S.A. de C.V.
Oscar Márquez Cristerna 60 años Contador Público y Lic. en Derecho; estudios de posgrado en IBFD en Ámsterdam, programa AD-2 IPADE Consejero Propietario Independiente Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.	Diciembre 2006	Socio de Calvo Nicolau y Márquez Cristerna DFK, S.C., Consejero independiente en Grupo Aserta, S.A. de C.V., Grupo Códice, S.A. de C.V., Ralca, S.A. de C.V. y Compañía Cynos, S.A. de C.V., Miembro de la junta de Gobierno del Colegio de Contadores Públicos de México, A.C. Miembro del Comité Directivo de la Academia de Estudios Fiscales de la Contaduría Pública, A.C.
Enrique Portilla Ibargüengoitia 70 años Contador Público Consejero Propietario Independiente	Abril 2002	Presidente del Consejo de Grupo Agros, S.A. de C.V., Consejero en Grupo Mexicano de Desarrollo, S.A.B. Anteriormente Presidente del Consejo de Grupo Financiero Aserta, S.A. de C.V.
Salomón Presburguer Slovik 67 años Ingeniero Industrial Consejero Propietario Independiente	Abril 2004	Director General de Preslow, S.A. de C.V. Miembro del H. Consejo Técnico del Instituto Mexicano del Seguro Social. Anteriormente Consejero de IXE Grupo Financiero, del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores (FONACOT), del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), de Nacional Financiera (NAFIN) y de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (CONSAR). Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (Concamín) (2015/18).
José Antonio Rodríguez Cacho 69 Años Contador Público, MBA Consejero Propietario Independiente	Abril 2020	Presidente del Consejo de Grupo Educativo ECA, Consejero en Almexa Aluminio, S.A. de C.V. y Grupo Degasa, S.A. de C.V. Anteriormente Director General de Grupo Collado, S.A. de C.V.

José Carlos Elizondo Morán Consejero Propietario de La Emisora es hijo de José Ramón Elizondo A. quien es Presidente del Consejo de La Emisora y Director General de la misma.

Miguel Ángel Huerta Pando, accionista de La Emisora, es Consejero Propietario.

Enrique Portilla Ibargüengoitia, accionista de La Emisora, es Consejero Propietario.

Los Estatutos Sociales de La Emisora establecen que los miembros del Consejo de Administración ocuparán el cargo por tiempo indefinido o hasta que se les revoque el cargo por la Asamblea Accionistas.

El Consejo de Administración tiene las funciones y facultades acostumbradas en estos cuerpos colegiados y se contienen en las cláusulas VIII a XXVI de los Estatutos Sociales que se señalan en la sección de “Estatutos Sociales” siguiente.

El Consejo de Administración, en el desempeño de sus actividades de vigilancia, se auxilia de un Comité integrado por tres Consejeros, todos ellos independientes quienes se encargan de las funciones del Comité de Auditoría y del Comité de Prácticas Societarias, de acuerdo a lo establecido en la Ley del Mercado de Valores.

Comité Auditoría y de Prácticas Societarias (CAPS)

Entre las responsabilidades del CAPS se encuentra el dar opinión al Consejo de Administración sobre, la contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de la sociedad y personas morales que ésta controle, las políticas contables de la Sociedad y las operaciones con personas relacionadas.

Asimismo, el CAPS tiene la responsabilidad de evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo y de discutir los Estados Financieros con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación,

El CAPS tiene la facultad de solicitar la opinión de expertos independientes, incluyendo expertos financieros para cumplir con sus responsabilidades.

El Presidente del CAPS es designado por la Asamblea de Accionistas y el resto de los miembros del CAPS por el Consejo de Administración, Actualmente se integra como sigue:

Oscar Márquez Cristerna.- Presidente

Javier G. Sabaté Palazuelos.- Vocal

Enrique Portilla Ibargüengoitia.- Vocal

Oscar Márquez C., Presidente, tiene el carácter de experto financiero toda vez que cuenta certificación por parte del Instituto Mexicano de Contadores Públicos además de ser un destacado asesor financiero-fiscal. Asimismo, Javier G. Sabaté P. ha sido auditor externo por más de 30 años para diversas compañías y Enrique Portilla I. ha sido Director General de una Casa de Bolsa y Presidente del Consejo de un Grupo Financiero, por lo cual también tienen el carácter de experto financiero

Principales Funcionarios

Director General del Grupo: **José Ramón Elizondo A.**, Contador Público por la Universidad LaSalle, MBA por el Tecnológico de Monterrey; designado en marzo de 2002. Adicionalmente miembro del Consejo de Administración de: Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., Cultiba, S.A.B. de C.V. (Pepsi), Universidad CENTRO.

Director General de Almexa Aluminio, S.A. de C.V. (la División de Productos Industriales del Grupo, Almexa): **Michael W. Otero**, MBA por Western Carolina University (USA), con más de 20 años de experiencia en la industria del Aluminio; designado en Julio 2020. Anteriormente CEO en Oman Aluminio Rolling Mill Company (OARC).

Director General de Vasconia Brands, S.A. de C.V. (la División de Productos de Consumo del Grupo): **Octavio Azcoitia Moraila**, Ingeniero Industrial por la UNAM, AD1 por IPADE, Advanced General Manager por Cornell University, con certificación *Green Belt* y CSCP; designado en mayo de 2019. Anteriormente Presidente y Director General en Ledvance Osram.

Director Corporativo de Administración y Finanzas: **Fernando Licéaga Aparicio**, Contador Público por el Tecnológico de Monterrey y MBA por The George Washington University (USA); designado en Enero de 2023. Anteriormente, lidero como CFO en sectores industriales, productos de consumo, detallista y servicios en empresas tanto locales como multinacionales,

Directora Corporativa de Tecnologías de la Información (TI): **Cecilia Estrada Noria**, Licenciatura en Informática por la Universidad LaSalle, con Diplomados en Innovación Estratégica de Tecnologías de Información por el ITAM y Diplomado de Administración y Dirección de Proyectos por el Tecnológico de Monterrey; designada en enero 2020, con 20 años de trayectoria dentro de la organización.

Director Corporativo de Recursos Humanos: **José María Avelar**, Licenciado en Relaciones Industriales y Derecho por la Universidad Iberoamericana con certificaciones *Black Belt* y *COACH AIAC* por Tecnológico de Monterrey; designado en enero 2021. Anteriormente Director de Recursos Humanos Latam en Ecolab.

Auditor Interno: **Annett Chávez García**, Contador Público por la Universidad LaSalle, MBA por la Universidad Internacional de La Rioja (España); designada en julio 2021. Anteriormente Auditor Interno Senior de Mexichem S.A.B.

Director de Operaciones Almexa: **José Miguel Padilla Ballester**, Ingeniero Industrial por Engineering University International (España); designado noviembre 2020. Anteriormente Ingeniero de Procesos en Oman Aluminio Rolling Mill Company (OARC).

Director de Ventas y Planeación Almexa: **Susana Elizondo Anaya**, Licenciada en Diseño y con Maestría en Humanidades por la Universidad Iberoamericana, graduada AD2 IPADE. Designada en enero 2021. Anteriormente Director de Comunicación de Grupo Vasconia, con más de 20 años de trayectoria dentro de la organización.

Director Comercial Vasconia Brands: **Jorge Guillermo Aguilar Félix**, Ingeniero Administrador por el Instituto Tecnológico de Culiacán; designado en octubre de 2018. Anteriormente Director de Ventas en Grupo Peñafiel y Kellogg Company México.

Director de Cadena de Suministro VB: **Roberto Adad Amor Arroyo**, Ingeniero Industrial y MBA por el Instituto Tecnológico de Monterrey, con experiencia como Director de Cadena de Suministro en Stanley Black & Decker, The Coca Cola Company y Philip Morris.

Director de Manufactura VB: **Gabriel Carbellido Olaya**, Ingeniero Mecánico y MBA por la UNAM, designado en Enero 2022. Más de 18 años de experiencia en operaciones de manufactura con enfoque en la metodología *lean-six sigma*. Anteriormente Director de Manufactura en Truper.

Director de Operaciones EKCO Brands: **David Trigiani**, Graduado en Ciencias con especialidad en Finanzas y Economía por la Universidad de Alabama (USA); designado en agosto 2020. Anteriormente *Sales VP* en Meyer Corporation.

A la fecha de envío de este reporte son 13 funcionarios principales, de los cuales 10 (75%) son hombres y 3 (25%) mujeres.

Comentarios adicionales

La Emisora tiene diversos órganos intermedios de administración, como son: El Comité de Coberturas, El Comité de Ética, entre otros.

Los principales funcionarios reciben como compensaciones y prestaciones, sueldo, 28 días de aguinaldo, prima vacacional al 75%, fondo de ahorro, vales de despensa y bonos anuales y trimestrales por desempeño, bono de auto, seguro de gastos médicos mayores y seguro de vida.

La Emisora no cuenta con planes de pensiones, retiro o similares para las personas que integran el Consejo de Administración, directivos relevantes ni individuos que tengan el carácter de persona relacionada, tampoco cuenta con convenios o programas en beneficio de los miembros del Consejo de Administración, directivos relevantes o empleados de La Emisora que les permitan participar en su capital social.

Los miembros del Consejo de Administración, del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y los principales funcionarios percibieron durante el año 2022, en conjunto por concepto de sueldos, honorarios, compensaciones y prestaciones la cantidad de \$56.16 millones de pesos.

La Emisora cuenta con lineamientos, políticas y mecanismos de control para las operaciones con valores que realicen los consejeros, directivos y empleados en general tienen la finalidad de que quienes manejan información confidencial relacionada con procesos de inscripción de Valores en el RNV, ofertas públicas, adquisiciones o enajenación de acciones de Grupo Vasconia o Información Privilegiada, conozcan dichas obligaciones. Derivado de lo anterior, se establecen mecanismos de control para tener en resguardo dicha información.

Así mismo se establece la obligación y controles que se deben contemplar por parte de las personas o grupo de personas que adquieran de manera directa o indirectamente acciones ya sea igual o mayor al 10% y menor al 30% del capital social de Grupo Vasconia debiéndose realizar reporte a la CNBV de dichas adquisiciones.

Accionistas

De acuerdo a las constancias expedidas por la S.D. Ineval (Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.) en el mes de abril de 2023, presentadas para otorgar las tarjetas de admisión a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2023, así como a los títulos físicos exhibidos también para otorgar las tarjetas de admisión a dicha Asamblea, la tenencia accionaria a esa fecha era como sigue:

Nombre de accionistas	Acciones
Banco Nacional De México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex	44,840,748
Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	44,149,576
HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC	1,729,545
BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México	1,466,327
Intercam Casa de Bolsa, S.A. De C.V. Intercam Grupo Financiero	963,971
Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver	718,039
Punto Casa de Bolsa, S. A. De C. V.	597,518
Vector Casa de Bolsa, S.A. de C.V	371,482
Casa de Bolsa Finamex, S.A.B. de C.V.	366,411
Banco Invex, S. A. Institución de Banca Múltiple Invex Grupo Financiero	317,991
Banco Santander (Mexico), S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México	293,253
Scotia Inverlat Casa de Bolsa, S.A. de C.V. Grupo Financiero Scotiabank Inverlat	205,658
Casa de Bolsa Banorte, S.A. de C.V. Grupo Financiero Banorte	202,800
Acciones y valores Banamex, S.A. de C.V. Casa de Bolsa	155,051
Inversora Bursatil, S.A. de C.V. Casa de Bolsa, Grupo Financiero Inbursa	99,568
Grupo Bursatil Mexicano, S.A. de C.V. Casa de Bolsa	99,172
Bursametrica Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	10,966
Casa de Bolsa Ve por Mas, S.A. de C.V.	10,952
Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V. Monex Grupo Financiero	6,506
Value, S.A. de C.V. Casa de Bolsa, Value Grupo Financiero	2,394
Valores Mexicanos, Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	1,700
Casa de Bolsa Santander, S.A. de C.V. Grupo Financiero Santander	152
Casa de Bolsa BBVA México S.A. de C.V. Grupo Financiero BBVA México	2
TOTAL	96,609,782

José Ramón Elizondo Anaya, quien es Presidente del Consejo y accionista, ejerce influencia significativa y control en La Emisora. Lifetime Brands, Inc. ejerce influencia significativa.

Asimismo, se manifiesta que la integración accionaria de control de la Emisora no ha sufrido cambios significativos en los últimos 3 años, salvo por la oferta publica primaria de acciones de junio de 2021, donde se colocaron 10'000,000 de acciones, representativas del 11.5% del capital social de GV. La emisora no es controlada directa o indirectamente por empresa o gobierno extranjero, ni tiene compromisos que pudieran significar un cambio de control en sus acciones.

Consejeros de la empresa [Sinopsis]**Independientes [Miembro]**

García Sabaté Palazuelos Francisco Javier			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	SI	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2004-04-29			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Consejero	0	0
Información adicional			
68 años, Contador Público, MBA Especialista Certificado en Derecho Fiscal, Socio Director de García Sabaté, Castañeda, Navarrete, S.C., Presidente del Consejo de Administración de Protección Patrimonial Unión de Crédito, S.A. de C.V, Consejero y Presidente del Comité de Auditoría de Grupo TMM, S.A.B., Consejero de Grupo Degasa, S.A. de C.V. Miembro del Comité de Vigilancia de Fundación el Empresariado Mexicano, A.C., entre otros.			

González Solana Luis Felipe			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-30			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Consejero	0	0
Información adicional			
62 Años, Lic. en Administración de Empresas, Empresario. Consejero de Controladora Comercial Mexicana (CCM) hasta 2016. Vicepresidente del Consejo del CCM (2007-2016)			

Márquez Cristerna Oscar			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	SI	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2007-12-07			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Consejero	0	0
Información adicional			

59 años, Contador Público y Lic. en Derecho; estudios de posgrado en IBFD en Ámsterdam, programa AD-2 IPADE, Socio de Calvo Nicolau y Márquez Cristerna DFK, S.C., Consejero independiente en Grupo Aserta, S.A. de C.V., Grupo Códice, S.A. de C.V., Ralca, S.A. de C.V. y Compañía Cymnos, S.A. de C.V., Miembro de la junta de Gobierno del Colegio de Contadores Públicos de México, A.C. Miembro del Comité Directivo de la Academia de Estudios Fiscales de la Contaduría Pública, A.C.

Portilla Ibargüengoitia Enrique			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
SI	SI		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2002-04-30			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Consejero	0	0
Información adicional			
68 años, Contador Público, Presidente del Consejo de Grupo Agros, S.A. de C.V., Consejero en Grupo Mexicano de Desarrollo, S.A.B. Anteriormente Presidente del Consejo de Grupo Financiero Aserta, S.A. de C.V.			

Presburger Slovik Salomón			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2004-04-29			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Consejero	0	0
Información adicional			
66 años, Ingeniería Industrial, Director General de Preslow, S.A. de C.V. Miembro del H. Consejo Técnico del Instituto Mexicano del Seguro Social. Anteriormente Consejero de IXE Grupo Financiero, del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, de Nacional Financiera y de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (Concamín).			

Rodríguez Cacho José Antonio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-30			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Consejero	0	0
Información adicional			
68 Años, Contador Publico, MBA, Presidente del Consejo de Grupo Educativo ECA, Consejero en Almexa Aluminio, S.A. de C.V. y Grupo Degasa, S.A. de C.V. Anteriormente Director General de Grupo Collado, S.A. de C.V.			

Patrimoniales [Miembro]

Elizondo Anaya José Ramón			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
1991-03-06			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Presidente	31	31.67
Información adicional			
66 años; Contador Público ULSA, MBA por ITESM Consejero Propietario Patrimonial Relacionado, Presidente y Director General de Grupo Vasconia, S.A.B. Miembro de Consejo en Financiera Independencia, S.A.B., Cultiva, S.A.B., y en Universidad CENTRO, S.A.P.I. de C.V.			

Huerta Pando Miguel Ángel			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
1995-04-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Presidente	0	0
Información adicional			
71 años;Empresario. Vicepresidente del Consejo de Administración de Grupo Vasconia, S.A.B. Consejero de Arandela y Chavetas, S.A. de C.V.			

Relacionados [Miembro]

Elizondo Morán Jose Carlos			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-19			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero	0	0
Información adicional			
34 Años, Bachelor's degree en Mercadotecnia y MBA por la Universidad del Sur de California, CEO de Voit Co. e Industrias Voit, S.A. de C.V.			

Directivos relevantes [Miembro]

Elizondo Anaya José Ramón		
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2002-03-02		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director General	19 Años	31.67
Información adicional			
66 años; Contador Público ULSA, MBA por ITESM Consejero Propietario Patrimonial Relacionado, Presidente y Director General de Grupo Vasconia, S.A.B. Miembro de Consejo en Financiera Independencia, S.A.B., Cultiva, S.A.B., y en Universidad CENTRO, S.A.P.I. de C.V.			

Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:

0

Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:

0

Porcentaje total de hombres como consejeros:

0

Porcentaje total de mujeres como consejeros:

0

Cuenta con programa o política de inclusión laboral:

No

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

Elizondo Anaya José Ramón	
Participación accionaria (en %)	31.67
Información adicional	

LTB de México, S.A. de C.V.	
Participación accionaria (en %)	24.7
Información adicional	

CBNY Global Custody-Secore BR910	
Participación accionaria (en %)	23.5
Información adicional	

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

Elizondo Moran Isabela	
Participación accionaria (en %)	0.1
Información adicional	

LTB de México, S.A. de C.V.	
Participación accionaria (en %)	24.7

Información adicional

Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

Elizondo Anaya José Ramón

Participación accionaria (en %)

31.67

Información adicional

Estatutos sociales y otros convenios:

A) ESTATUTOS SOCIALES

DENOMINACIÓN, DOMICILIO Y OBJETO

“PRIMERA. - La denominación de la sociedad será GRUPO VASCONIA, la cual irá seguida siempre de las palabras Sociedad Anónima Bursátil, o de su abreviatura S.A.B.

SEGUNDA. - El domicilio de la sociedad será la Ciudad de México, Distrito Federal, sin perjuicio de establecer sucursales, agencias o dependencias en cualquier lugar de la República Mexicana o del extranjero. La sociedad podrá señalar domicilios convencionales en los contratos que celebre.

“TERCERA. - La Sociedad tendrá por Objeto:

- a) Participar, directa o indirectamente, en el capital social de las entidades integrantes del Grupo que constituye la Sociedad y establecer, a través de sus órganos sociales, las estrategias generales y los actos previstos en las Leyes para la conducción del mismo.*
- b) Adquirir, arrendar y vender toda clase de equipo y materiales relacionados con las empresas del Grupo que constituye la Sociedad.*
- c) Adquirir, licenciar y ceder toda clase de propiedad intelectual y, derechos sobre ella, en México o en el extranjero.*
- d) Suscribir, aceptar, avalar y endosar toda clase de títulos de crédito; obtener toda clase de préstamos o créditos con o sin garantía específica.*
- e) Otorgar préstamos a sociedades o personas con las que la Sociedad tenga relaciones de negocios.*
- f) Otorgar toda clase de garantías, fianzas y avales; subrogarse, constituirse en aval, obligado solidario de obligaciones o títulos de crédito y en general, en cualquier forma, garantizar y asumir obligaciones a cargo de la Sociedad u otras sociedades o personas con las que la Sociedad tenga relaciones de negocios, y recibir dichas garantías.*
- g) Emitir toda clase de valores para su oferta pública o privada, incluyendo Certificados Bursátiles y Obligaciones, con o sin garantía, así como Acciones representativas de su capital social.*

- h) Adquirir, arrendar, vender, hipotecar o dar en garantía y, en general, negociar en cualquier forma permitida por la ley, toda clase de bienes muebles e inmuebles y títulos de crédito necesarios para la consecución del Objeto de la Sociedad.*
- i) Actuar como comisionista, mediador, distribuidor o intermediario y aceptar el desempeño de representaciones de negociaciones y actividades de todo tipo.*
- j) Reclutar a un Director General para que se ocupe de la ejecución de los actos que se deriven del Objeto de la Sociedad, entre ellos la contratación de empresas especializadas en servicios que apoyen dicha tarea.*
- k) En general, celebrar y realizar todos los actos, contratos y operaciones conexas, accesorias o accidentales que sean necesarias o convenientes para la realización del Objeto de la Sociedad.”*

DURACIÓN

CUARTA. - La duración de la sociedad es de 99 (noventa y nueve) años, que empezarán a correr a partir del quince de enero de dos mil ocho. Dicho plazo es prorrogable a juicio de la Asamblea de Accionistas.

CAPITAL SOCIAL Y ACCIONES

QUINTA. El capital social de la Sociedad es de \$384,563,876.82 (trescientos ochenta y cuatro millones quinientos sesenta y tres mil ochocientos setenta y seis pesos 82/100 Moneda Nacional), representado por un total de 96,687,585 (noventa y seis millones seiscientos ochenta y siete mil quinientos ochenta y cinco) acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales conferirán a sus tenedores iguales derechos y obligaciones, y estarán representadas por una Serie Única.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas podrá, previa autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, y sin que para ello sea aplicable lo dispuesto en el Artículo 198 (ciento noventa y ocho) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, acordar la emisión de acciones distintas de las ordinarias, siempre que las acciones de voto limitado, restringido o sin derecho a voto, incluyendo las señaladas en los Artículos 112 (ciento doce) y 113 (ciento trece) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, no excedan del 25 % (Veinticinco por ciento) del total del capital social pagado que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores considere como colocado entre el público inversionista en la fecha de la oferta pública, conforme a las disposiciones de carácter general que resulten aplicables. Tales acciones serán especiales, de una serie Especial y conferirán a sus tenedores los derechos señalados en el Acta de Emisión.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores podrá ampliar el límite antes señalado, siempre que se trate de esquemas que contemplen la emisión de cualquier tipo de acciones forzosamente convertibles en acciones ordinarias en un plazo no mayor a cinco años, contado a partir de su colocación o se trate de acciones o esquemas de inversión que limiten los derechos de voto en función de la nacionalidad del titular.

Queda prohibida la instrumentación de mecanismos a través de los cuales sean negociados u ofrecidas de manera conjunta, acciones ordinarias con acciones de voto limitado, restringido o sin derecho a voto, incluyendo las señaladas en los Artículos 112 (ciento doce) y 113 (ciento trece) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, salvo que sean convertibles a ordinarias en un plazo máximo de cinco años. Tampoco se podrán afectar en fideicomiso acciones ordinarias que tengan por objeto la emisión de

certificados de participación que representen dichas acciones e impidan a la totalidad de sus titulares ejercer libremente los derechos de voto que les correspondan.

Las prohibiciones antes señaladas no serán aplicables a los títulos de crédito que representen acciones del capital social de dos o más sociedades anónimas bursátiles, ni a esquemas de inversión que limiten los derechos de voto en función de la nacionalidad del titular de las acciones.

Las acciones sin derecho a voto no se computaran para efectos de determinar el quorum de las asambleas de accionistas, en tanto que las acciones de voto restringido o limitado únicamente se computaran para determinar el quorum y las resoluciones en las asambleas de accionistas a las que deban ser convocados sus tenedores para ejercer su derecho a voto.”

SEXTA. - Los títulos de las acciones deberán expedirse dentro de un plazo no mayor de 180 (ciento ochenta) días naturales, contados a partir de la fecha en que se haya acordado la emisión o canje. Entretanto se expiden los títulos definitivos, se emitirán certificados provisionales que serán siempre nominativos y que deberán canjearse por el título, en su oportunidad. Los títulos de las acciones y los certificados provisionales podrán amparar una o varias acciones, deberán contener los requisitos mencionados en el Artículo 125 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y llevarán inserta la Cláusula Trigésima Séptima de estos estatutos; los títulos de las acciones llevarán adheridos cupones numerados que deberán llevar la firma autógrafa del Presidente y del Secretario del Consejo de Administración, aun cuando éste último no tenga el carácter de Consejero.

Cuando se trate de emisiones que se depositen en una institución depósito de valores o cuando ésta reciba directamente de la sociedad valores provenientes del ejercicio de derechos patrimoniales que hagan efectivos por cuenta de sus depositantes, la sociedad podrá, previa aprobación de la institución para el depósito de valores, entregarle títulos múltiples o un solo título que ampare parte de todas las acciones materia de la emisión y del depósito, debiendo la propia institución hacer los asientos necesarios para que queden determinados los derechos de los respectivos depositantes.

En tal caso, los títulos que las representen serán emitidos con la mención de estar depositados en la institución para el depósito de valores de que se trate, sin que se requiera expresar en el documento el nombre, el domicilio y la nacionalidad del titular o titulares.

También cuando así lo decida la Asamblea General Extraordinaria que acuerde una emisión de acciones destinadas a la oferta pública, podrán emitirse títulos que no lleven cupones adheridos. En este caso, las constancias que expida la institución harán las veces de dichos títulos accionarios para todos los efectos legales.

La sociedad tendrá la obligación de expedir y canjear los títulos necesarios en su caso, con los cupones respectivos, cuando así lo requiera la institución para el depósito de valores para atender las solicitudes de retiro de valores por ella custodiados.

La sociedad llevará un Libro de Registro de Acciones en los términos del Artículo 128 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y la sociedad sólo reconocerá como accionistas a aquellas personas que se encuentren inscritas en el Libro de Registro de Acciones. Sin embargo, tratándose de acciones destinadas a la oferta pública, bastará para su registro en dicho libro, la indicación de esta circunstancia y de la institución para el depósito de valores en la que se encuentren depositados el o los títulos que las

representen, y en tal caso la sociedad reconocerá como accionistas, también, a quienes acrediten dicho carácter con las constancias expedidas por la institución para el depósito de valores de que se trate, complementadas con el listado de titulares de las acciones correspondientes, formulado por quienes aparezcan como depositantes en las citadas constancias en los términos del Artículo 290 de la Ley del Mercado de Valores.

SÉPTIMA. - La sociedad no podrá adquirir sus propias acciones, salvo por adjudicación judicial o que se trate de acciones inscritas en el Registro Nacional de Valores. En este último caso la sociedad podrá adquirir las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que representen dichas acciones, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siempre que se cumpla con lo dispuesto en el Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores.

OCTAVA. - En caso de aumento del capital social, los accionistas tendrán el derecho preferente para suscribir los aumentos en proporción al número de acciones de que fueren propietarios, de conformidad con el Artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los accionistas deberán ejercitar dicho derecho dentro de un plazo de quince días naturales siguientes a la fecha de publicación en el periódico oficial de domicilio de la sociedad o en uno de los diarios de mayor circulación de dicho domicilio, de la resolución de la Asamblea que haya decretado el aumento, salvo que en la Asamblea hubiere estado representada la totalidad del capital social, en cuyo caso dicho plazo empezará a contarse a partir de la fecha de la celebración de la Asamblea y los accionistas se considerarán notificados de la resolución en dicho momento, por lo que no será necesaria su publicación.

Sin embargo, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas podrá emitir acciones no suscritas que conserven en Tesorería, para ser suscritas con posterioridad con el público, siempre y cuando dicha Asamblea apruebe el importe máximo del aumento de capital y las condiciones en que deban hacerse las correspondientes emisiones de acciones; que la suscripción de las acciones emitidas se efectúe mediante oferta pública, previa inscripción en el Registro Nacional de Valores, dando en uno y otro caso, cumplimiento a la Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones de carácter general que resulten aplicables y, que el importe del capital suscrito y pagado se anuncie cuando den publicidad al capital autorizado representado por las acciones emitidas y no suscritas.

El derecho de suscripción preferente a que se refiere el Artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, no será aplicable tratándose de aumentos de capital mediante ofertas públicas.

NOVENA. - En caso de reducción del capital social mediante reembolso a los accionistas, la designación de las acciones que hayan de amortizarse se hará por sorteo ante Notario o Corredor titulado, salvo que decidan otra cosa los accionistas, en cuyo caso deberá estar representada la totalidad de las acciones emitidas y con derecho de voto y las resoluciones que se adopten en la Asamblea de que se trate deberán ser tomadas por unanimidad de votos de la totalidad de las acciones emitidas y con derecho de voto.

DÉCIMA. - Cualquier aumento o disminución del capital social será decretado por una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

DÉCIMA PRIMERA.- Las personas morales controladas por la sociedad emisora no podrán adquirir, directa o indirectamente, acciones representativas del capital social de la sociedad a la que se

encuentren vinculadas o títulos de crédito que representen dichas acciones. Se exceptúan de la prohibición anterior las adquisiciones que se realicen a través de sociedades de inversión.

ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

DÉCIMA SEGUNDA.- La Asamblea General de Accionistas es el órgano supremo de la sociedad. Las Asambleas Generales son Ordinarias y Extraordinarias. Son Extraordinarias las que se reúnan para tratar cualquiera de los asuntos a que se refiere el Artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Las demás serán Ordinarias y se ocuparán además de los asuntos incluidos en el Orden del Día, de los mencionados en el Artículo 181 de la misma Ley.

DÉCIMA TERCERA. - La Asamblea Ordinaria se reunirá por lo menos una vez al año, dentro de los 4 (cuatro) meses que sigan a la clausura del ejercicio social y en la fecha que designe el Consejo de Administración. En la Asamblea General Ordinaria Anual deberá incluirse entre los asuntos a tratar, además de los enunciados en el Artículo 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, las operaciones que pretenda llevar a cabo la sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el 20% (veinte por ciento) o más de los activos consolidados de la sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación. En dichas Asambleas podrán votar los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido.

Las Asambleas Extraordinarias se celebrarán cada vez que se necesite tratar algún asunto de los señalados en el Artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Todas las Asambleas serán convocadas en los términos de los Artículos 183 y 185 de la mencionada Ley. Las Asambleas serán presididas por el Presidente del Consejo de Administración, y a falta de éste, por la persona que la Asamblea designe. Actuará como Secretario en las Asambleas de Accionistas el Secretario del Consejo de Administración, pero si éste estuviere ausente, entonces este cargo será desempeñado por el Secretario Suplente del Consejo de Administración o por quien la Asamblea designe.

Las convocatorias para las Asambleas se harán por el Presidente o el Secretario del Consejo de Administración o, en su caso, por dos Consejeros o por el Comité de Prácticas Societarias o de Auditoría, y se publicarán en el Diario Oficial de la Federación o en uno de los periódicos de mayor circulación en la Ciudad de México, Distrito Federal, a juicio de quien convoque y con una anticipación no menor de 15 (quince) días naturales al señalado para la celebración de la Asamblea, tratándose de primera o ulterior convocatoria. La convocatoria deberá contener el Orden del Día y será firmada por quien la haga.

No será necesaria la convocatoria cuando en el momento de la votación esté representada la totalidad de las acciones con derecho a voto en los asuntos listados en el Orden del Día respectivo.

DÉCIMA CUARTA. - Los accionistas de la sociedad, sin perjuicio de los derechos que le otorguen otras leyes o los presentes estatutos sociales, gozarán de los derechos previstos en el Artículo 49 de la Ley del Mercado de Valores.

Los miembros del Consejo de Administración, el Director General y la persona física designada por la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, podrán asistir a las Asambleas de Accionistas de la sociedad.

DÉCIMA QUINTA. - Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 10% (diez por ciento) del capital social de la sociedad, gozarán de los derechos que el Artículo 50 de la Ley del Mercado de Valores les otorga.

Los titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 20% (veinte por ciento) o más del capital social, podrán oponerse judicialmente a las resoluciones de las asambleas generales respecto de las cuales tengan derecho de voto, sin que resulte aplicable el porcentaje a que se refiere el Artículo 201 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Los accionistas de la sociedad, al ejercer sus derechos de voto, deberán ajustarse a lo establecido en el Artículo 196 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Al efecto, se presumirá, salvo prueba en contrario, que un accionista tiene en una operación determinada un interés contrario al de la sociedad o personas morales que ésta controle, cuando manteniendo el control de la sociedad vote a favor o en contra de la celebración de operaciones obteniendo beneficios que excluyan a otros accionistas o a dicha sociedad o personas morales que ésta controle.

Las acciones en contra de los accionistas que infrinjan lo previsto en el párrafo anterior, se ejercerán en términos de lo establecido en el Artículo 38 de la Ley del Mercado de Valores.

DÉCIMA SEXTA. - Para que una Asamblea Ordinaria se considere legalmente reunida, deberá estar representada por lo menos la mitad de las acciones con derecho a voto en dichas Asambleas, y las resoluciones sólo serán válidas cuando se tomen por mayoría de los votos presentes. En las Asambleas Extraordinarias deberán estar representadas, por lo menos, tres cuartas partes de las acciones con derecho a voto en los asuntos listados en el Orden del Día, y las resoluciones se tomarán por el voto favorable de las acciones que representen cuando menos la mitad del capital social correspondiente a las series de acciones con derecho a voto en los asuntos a tratarse en la Asamblea respectiva. Si la Asamblea Ordinaria no pudiera celebrarse el día señalado, se hará una segunda convocatoria, con expresión de esta circunstancia, y en la Asamblea se resolverá sobre los asuntos indicados en el Orden del Día, cualquiera que sea el número de acciones representadas, y las decisiones serán válidas cuando se tomen por mayoría de las acciones presentes.

Tratándose de Asambleas Extraordinarias, las decisiones se tomarán siempre en primera o ulterior convocatoria por el voto favorable de las acciones que representen cuando menos la mitad del capital social correspondiente a las series de acciones con derecho a voto en los asuntos a tratarse en la Asamblea respectiva.

DÉCIMA SÉPTIMA. - Las Actas de las Asambleas se registrarán en un Libro especialmente autorizado para este efecto, y serán firmadas por quienes fungieren como Presidente y Secretario de la Asamblea.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

DÉCIMA OCTAVA. - La administración de la sociedad estará a cargo de un Consejo de Administración y de un Director General. El Consejo de Administración estará integrado por un mínimo de 5 (cinco) y un máximo de 21 (veintiún) Consejeros Propietarios designados por la Asamblea General

Ordinaria de Accionistas, de los cuales, cuando menos, el 25% (veinticinco por ciento) deberán ser independientes, de conformidad con el Artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores. Por cada Consejero Propietario se designará a su respectivo suplente, en el entendido de que los Consejeros Suplentes de los Consejeros independientes, deberán tener este mismo carácter. El Consejo de Administración de la sociedad deberá reunirse por lo menos una vez cada 3 (tres) meses.

En ningún caso podrán ser consejeros de la sociedad, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

Asimismo, el Consejo de Administración designará a un Secretario que no formará parte de dicho órgano social, quien quedará sujeto a las obligaciones y responsabilidades que establece la Ley del Mercado de Valores.

El Presidente del Consejo de Administración o de los Comités que lleven a cabo las funciones de prácticas societarias y de auditoría a que se refiere la Ley del Mercado de Valores y los presentes estatutos sociales, así como el 25% (veinticinco por ciento) de los Consejeros de la sociedad, podrá convocar a una Sesión de Consejo e insertar en el Orden del Día los puntos que estimen pertinentes.

El auditor externo de la sociedad podrá ser convocado a las Sesiones del Consejo de Administración, en calidad de invitado con voz, pero sin voto, debiendo abstenerse de estar presente respecto de aquellos asuntos del Orden del Día en los que tenga un conflicto de interés o que puedan comprometer su independencia.

Salvo que la Asamblea Ordinaria de Accionistas no hubiere hecho los nombramientos de los cargos de los miembros del Consejo de Administración, en la primera Sesión que celebre el Consejo de Administración, nombrará un Presidente, un Secretario y los demás funcionarios que fuere conveniente designar por el Consejo para la buena marcha de la sociedad, en la inteligencia de que el Secretario no requerirá ser miembro del Consejo, pudiendo designarse, además, un Secretario Suplente, quien cubrirá las ausencias del Secretario Propietario.

DÉCIMA NOVENA. - Los miembros del Consejo de Administración y los Directores, Gerentes y Subgerentes, durarán en su cargo por tiempo indefinido o por un determinado plazo, según se determine al hacerse el nombramiento. Los años para este efecto, se contarán de una Asamblea General Anual a otra de la misma especie. Los Consejeros continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 (treinta) días naturales, no obstante, no se haya hecho la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto por el Artículo 154 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

El Consejo de Administración podrá designar Consejeros Provisionales, sin intervención de la Asamblea de Accionistas, cuando se actualice alguno de los supuestos señalados en el párrafo anterior o en el Artículo 155 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Asamblea de Accionistas de la sociedad ratificará dichos nombramientos o designará a los Consejeros sustitutos en la Asamblea siguiente a que ocurra tal evento, sin perjuicio de lo establecido en el Artículo 50, Fracción I de la Ley del Mercado de Valores.

VIGÉSIMA. - Los nombramientos de Directores, Gerentes y Subgerentes serán siempre revocables indistintamente por la Asamblea de Accionistas o por el Consejo de Administración.

VIGÉSIMA PRIMERA. - Para que las Sesiones del Consejo de Administración sean válidas, se requerirá la asistencia de la mayoría de sus miembros.

El Consejo de Administración tomará sus resoluciones por mayoría de votos de los miembros presentes. El Presidente tendrá voto de calidad en caso de empate. Si el Presidente no asistiere a la sesión, ésta será presidida por el Consejero siguiente en el orden de su nombramiento. Las actas de cada Sesión del Consejo se registrarán en un Libro especialmente autorizado para este efecto y serán firmadas por quienes fungieren como Presidente y Secretario de cada sesión y los demás Consejeros podrán también firmar el Libro.

VIGÉSIMA SEGUNDA. - El Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, contará con el auxilio de los Comités que establezca para tal efecto. Los Comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría a que se refiere la Ley del Mercado de Valores y los presentes estatutos sociales, se integrarán exclusivamente con Consejeros independientes y por un mínimo de 3 (tres) miembros designados por el propio Consejo, a propuesta del Presidente de dicho órgano social. En caso de que la sociedad sea controlada por una persona o grupo de personas que tengan el 50% (cincuenta por ciento) o más del capital social, el Comité de prácticas societarias se integrará, cuando menos, por mayoría de Consejeros independientes, siempre que dicha circunstancia sea revelada al público.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros del Comité que desempeñe las funciones en materia de auditoría y el Consejo de Administración no haya designado Consejeros provisionales conforme a lo establecido en la Cláusula Décima Novena de los presentes estatutos sociales, cualquier accionista podrá solicitar al Presidente del referido Consejo convocar en el término de 3 (tres) días naturales, a una Asamblea General de Accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad judicial del domicilio de la sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la Asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de la sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los Consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la Asamblea General de Accionistas haga el nombramiento definitivo.

VIGÉSIMA TERCERA. - El Consejo de Administración deberá ocuparse de los asuntos a que se refiere el Artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

El Consejo de Administración será responsable de vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas, lo cual podrá llevar a cabo a través del comité que ejerza las funciones de auditoría a que se refieren los presentes estatutos sociales.

VIGÉSIMA CUARTA. - Sin perjuicio de lo estipulado en la Cláusula Vigésima Tercera anterior, el Consejo de Administración será el representante legal de la sociedad y tendrá, además, las facultades y obligaciones siguientes:

a) Las comprendidas en los poderes generales para pleitos y cobranzas y para administrar bienes, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley, en los términos de los dos primeros párrafos del Artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana; representará a la sociedad ante las autoridades administrativas y judiciales, federales, de los estados y municipios, ante las juntas de conciliación y arbitraje y demás autoridades del trabajo, y ante árbitros y arbitradores. Los anteriores poderes y facultades incluyen, enunciativa pero no limitativamente: facultades para interponer y desistirse de toda clase de juicios y recursos incluyendo el juicio de Amparo, articular y absolver posiciones, hacer cesión de bienes, recusar, recibir pagos, discutir, celebrar y revisar contratos colectivos de trabajo y ejecutar todos los otros actos expresamente determinados por la Ley, entre los que se incluyen representar a la sociedad ante autoridades y Tribunales Penales, Civiles, Administrativos y de Trabajo y ante la Secretaría de Relaciones Exteriores, y para celebrar convenios con el Gobierno Federal.

b) Las comprendidas en los poderes generales para actos de dominio, en los términos del tercer párrafo del Artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana;

c) Realizar todas las operaciones y celebrar, modificar y rescindir contratos inherentes al objeto de la sociedad, dentro de los límites a que alude la Cláusula Vigésima Tercera anterior;

d) Otorgar, emitir, girar, aceptar, endosar, avalar, respaldar o por cualquier otro concepto suscribir títulos de crédito, así como protestarlos;

e) Manejar cuentas bancarias;

f) Constituir y retirar toda clase de depósitos;

g) Nombrar y remover gerentes, subgerentes, factores, agentes y empleados de la sociedad y determinar sus facultades, obligaciones y remuneraciones, dentro de los límites a que alude la Cláusula Vigésima Tercera anterior;

h) Conferir poderes generales o especiales y revocarlos;

i) Ejecutar las resoluciones de las Asambleas de Accionistas;

j) Establecer sucursales, agencias o dependencias y suprimirlas;

k) Admitir y ejercitar en nombre de la sociedad poderes y representaciones de personas o negociaciones nacionales o extranjeras, ya sea para contratar en nombre de ellas o para comparecer en juicio: y

l) Presentar denuncias y querellas de carácter penal y desistirse de ellas cuando proceda y constituirse en coadyuvante del Ministerio Público.

VIGÉSIMA QUINTA. - *Corresponderá en exclusiva al Consejo de Administración, determinar el sentido en que deban ser emitidos los votos correspondientes a las acciones propiedad de la sociedad, en*

las Asambleas Generales Extraordinarias y Ordinarias de Accionistas de las sociedades en que sea titular de la mayoría de las acciones.

VIGÉSIMA SEXTA. - El Presidente del Consejo de Administración será el representante legal de dicho órgano y cumplirá los acuerdos de tal Consejo, sin necesidad de resolución especial alguna. El Secretario autorizará las copias certificadas o extractos de las actas del Consejo de Administración o de Asambleas y de los demás documentos de la sociedad, llevará el archivo y correspondencia del Consejo de Administración y el Libro de Registro de Acciones. Los Consejeros tendrán; asimismo, las demás atribuciones que estos estatutos, la Asamblea o el Consejo de Administración les señalen.

DE LA GESTIÓN, CONDUCCIÓN Y EJECUCIÓN DE LOS NEGOCIOS SOCIALES

VIGÉSIMA SÉPTIMA. - Las funciones de gestión, conducción y ejecución de los negocios de la sociedad y de las personas morales que ésta controle, serán responsabilidad del Director General, conforme a lo establecido en la presente cláusula, sujetándose para ello a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.

El Director General, para el cumplimiento de sus funciones, contará con las más amplias facultades para representar a la sociedad en actos de administración y pleitos y cobranzas, incluyendo facultades especiales que conforme a las leyes requieran cláusula especial. Tratándose de actos de dominio deberá ajustarse a lo dispuesto conforme al Artículo 28, Fracción VIII de la Ley del Mercado de Valores.

El Director General, sin perjuicio de lo señalado con anterioridad, tendrá las obligaciones que señala el Artículo 44, Fracciones de la I a la XIV de la Ley del Mercado de Valores.

VIGÉSIMA OCTAVA. - El Director General, para el ejercicio de sus funciones y actividades, así como para el debido cumplimiento de las obligaciones que la Ley del Mercado de Valores u otras leyes le establecen, se auxiliará de los Directivos relevantes designados para tal efecto y de cualquier empleado de la sociedad o de las personas morales que ésta controle.

El Director General, en la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la sociedad, deberá proveer lo necesario para que en las personas morales que controle la sociedad, se dé cumplimiento a lo señalado en el Artículo 31 de la Ley del Mercado de Valores.

Los informes relativos a los estados financieros y a la información en materia financiera, administrativa, económica y jurídica a que se refiere el Artículo 104 de la Ley del Mercado de Valores, deberán estar suscritos, cuando menos, por el Director General y demás directivos relevantes que sean titulares de las áreas de finanzas y jurídica o sus equivalentes, en el ámbito de sus respectivas competencias. Asimismo, esta información deberá presentarse al Consejo de Administración para su consideración y, en su caso, aprobación, con la documentación de apoyo.

VIGILANCIA DE LA SOCIEDAD

VIGÉSIMA NOVENA. - La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los Comités que constituya para que lleven a cabo las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de la sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo estipulado en la Ley del Mercado de Valores.

La sociedad no estará sujeta a lo previsto en el Artículo 91, Fracción V de la Ley General de Sociedades Mercantiles, ni le serán aplicables los Artículos 164 a 171, 172, último párrafo, 173 y 176 de la citada Ley.

TRIGÉSIMA. - El Consejo de Administración, en el desempeño de sus actividades de vigilancia, se auxiliará de los Comités en Materia de Prácticas Societarias y en Materia de Auditoría, los cuales tendrán las actividades que en cada caso señala el Artículo 42 de la Ley del Mercado de Valores.

TRIGÉSIMA PRIMERA. - Los Presidentes de los Comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la Asamblea General de Accionistas. Dichos Presidentes no podrán presidir el Consejo de Administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, por su reconocida capacidad y por su prestigio profesional. Asimismo, deberán elaborar un informe anual sobre las actividades que correspondan a dichos órganos y presentarlo al Consejo de Administración. Dichos informes contemplarán los aspectos que en cada caso señala el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores.

Para la elaboración de los informes a que se refiere la presente cláusula, así como de las opiniones señaladas en el Artículo 42 de la Ley del Mercado de Valores, los Comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes; en caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

INFORMACIÓN DE OPERACIONES CON VALORES INSCRITOS EN EL REGISTRO NACIONAL DE VALORES E INTERMEDIARIOS

TRIGÉSIMA SEGUNDA. - La persona o grupo de personas que directa o indirectamente tengan el 10% (diez por ciento) o más de las acciones representativas del capital social de la sociedad, inscritas en el Registro Nacional de Valores, así como los miembros del Consejo de Administración y directivos relevantes de dichas sociedades, deberán informar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y, en los casos que ésta establezca mediante disposiciones de carácter general, al público, las adquisiciones o enajenaciones que efectúen con dichos valores, dentro de los plazos que señale la propia Comisión Nacional Bancaria y de Valores en las citadas disposiciones.

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES Y PÉRDIDAS FONDO DE RESERVA

TRIGÉSIMA TERCERA. - Anualmente se deducirá de las utilidades netas, el porcentaje que la Asamblea de Accionistas señale para formar el fondo de reserva legal, que no podrá ser menor del 5% (cinco por ciento), hasta que dicho fondo sume, por lo menos, la quinta parte del capital social. Este fondo deberá ser reconstituido de la misma manera cuando disminuya por cualquier motivo. Se separará,

además la cantidad para formar la reserva para recompra de acciones a que alude la Fracción IV del Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores. La Asamblea determinará el destino que se les dará al resto de las utilidades.

TRIGÉSIMA CUARTA. - Las pérdidas se distribuirán entre los accionistas en proporción a sus acciones, y no excederán de las cantidades suscritas por cada uno.

DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN

TRIGÉSIMA QUINTA. - La sociedad se disolverá al concluir el plazo fijado en la Cláusula Cuarta, a menos que sea prorrogado antes de su vencimiento y se disolverá anticipadamente en los casos previstos en las Fracciones II a V del Artículo 229 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

TRIGÉSIMA SEXTA. - Decretada la disolución de la sociedad, ésta se pondrá en estado de liquidación, la cual estará a cargo de uno o más liquidadores, según decida la Asamblea de Accionistas, debiendo actuar conjuntamente si fueren varios. El liquidador o liquidadores procederán a la liquidación y distribución del producto entre los accionistas, en proporción al número de acciones que posean, procediendo de acuerdo con los Artículos 241 y siguientes de la Ley General de Sociedades Mercantiles, debiendo en todo caso, reembolsarse las acciones de voto limitado, si las hubiere, antes que las ordinarias.

CLÁUSULA DE ADMISIÓN DE EXTRANJEROS

TRIGÉSIMA SÉPTIMA. - Los accionistas extranjeros que la sociedad tenga o llegare a tener se obligan formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores, a considerarse como nacionales respecto de las acciones de la sociedad que adquieran o de que sean titulares, así como de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de que sea titular la sociedad, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la sociedad con autoridades mexicanas, y a no invocar por lo mismo, la protección de sus gobiernos, bajo la pena en caso contrario, de perder en beneficio de la Nación las participaciones sociales que hubieren adquirido.”

La sociedad no cuenta con diversos tipos de acciones, toda vez que todas las acciones actualmente en circulación son acciones ordinarias, las cuales confieren a sus tenedores iguales derechos y obligaciones.

La Emisora no tiene ningún convenio que tenga por efecto retrasar, prevenir, diferir o hacer más oneroso un cambio en el control de la misma.

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

Accionistas

De acuerdo a las constancias expedidas por la S.D. Indeval (Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.) en el mes de abril de 2023, presentadas para otorgar las tarjetas de admisión a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2023, así como a los títulos físicos exhibidos también para otorgar las tarjetas de admisión a dicha Asamblea, la tenencia accionaria a esa fecha era como sigue:

Nombre de accionistas	Acciones
Banco Nacional De México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex	44,840,748
Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	44,149,576
HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC	1,729,545
BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México	1,466,327
Intercam Casa de Bolsa, S.A. De C.V. Intercam Grupo Financiero	963,971
Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver	718,039
Punto Casa de Bolsa, S. A. De C. V.	597,518
Vector Casa de Bolsa, S.A. de C.V	371,482
Casa de Bolsa Finamex, S.A.B. de C.V.	366,411
Banco Invex, S. A. Institución de Banca Múltiple Invex Grupo Financiero	317,991
Banco Santander (Mexico), S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México	293,253
Scotia Inverlat Casa de Bolsa, S.A. de C.V. Grupo Financiero Scotiabank Inverlat	205,658
Casa de Bolsa Banorte, S.A. de C.V. Grupo Financiero Banorte	202,800
Acciones y valores Banamex, S.A. de C.V. Casa de Bolsa	155,051
Inversora Bursatil, S.A. de C.V. Casa de Bolsa, Grupo Financiero Inbursa	99,568
Grupo Bursatil Mexicano, S.A. de C.V. Casa de Bolsa	99,172
Bursametrica Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	10,966
Casa de Bolsa Ve por Mas, S.A. de C.V.	10,952
Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V. Monex Grupo Financiero	6,506
Value, S.A. de C.V. Casa de Bolsa, Value Grupo Financiero	2,394
Valores Mexicanos, Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	1,700
Casa de Bolsa Santander, S.A. de C.V. Grupo Financiero Santander	152
Casa de Bolsa BBVA México S.A. de C.V. Grupo Financiero BBVA México	2
TOTAL	96,609,782

José Ramón Elizondo Anaya, quien es Presidente del Consejo y accionista, ejerce influencia significativa y control en La Emisora. Lifetime Brands, Inc. ejerce influencia significativa.

Asimismo, se manifiesta que la integración accionaria de control de la Emisora no ha sufrido cambios significativos en los últimos 3 años, salvo por la oferta pública primaria de acciones de junio de 2021, donde se colocaron 10'000,000 de acciones, representativas del 11.5% del capital social de GV. La emisora no es controlada directa o indirectamente por empresa o gobierno extranjero, ni tiene compromisos que pudieran significar un cambio de control en sus acciones.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Comportamiento de la Acción al cierre de los últimos cinco ejercicios

Año	Cotización			Volumen operado (acciones)
	Minimo	Maximo	Cierre	
2018	23.00	25.00	24.00	282,351
2019	24.28	25.14	25.14	2,960
2020	25.01	25.01	25.01	796
2021	23.00	29.00	23.90	19,190,314
2022	11.00	26.99	12.25	1,564,825

La tabla a continuación señala los periodos que indican el precio de venta mínimo, máximo, cierre del trimestre y volumen operado, expresados en pesos históricos de las en la Bolsa Mexicana de Valores, por trimestre de los últimos dos ejercicios:

Año	Cotización			Volumen operado (acciones)
2022	Minimo	Maximo	Cierre	
Primer trimestre	18.50	26.99	23.94	704,851
Segundo trimestre	16.40	26.90	18.00	163,266
Tercer trimestre	13.90	17.50	14.45	354,572
Cuarto trimestre	11.00	14.20	12.25	342,136

Año	Cotización			Volumen operado (acciones)
2021	Minimo	Maximo	Cierre	
Primer trimestre	25.00	25.00	25.00	207
Segundo trimestre	23.00	33.89	29.80	13,970,836
Tercer trimestre	28.50	30.00	28.98	4,668,646
Cuarto trimestre	23.00	28.80	26.99	550,625

Comportamiento de la Acción al cierre de los últimos seis meses a la fecha del presente reporte:

Periodo	Cotización			Volumen operado (acciones)
	Minimo	Maximo	Cierre	
Octubre 2022	12.00	14.20	12.00	240,712
Noviembre 2022	11.00	12.50	12.50	70,909
Diciembre 2022	11.50	14.00	12.25	30,515
Enero 2023	10.00	12.25	10.40	39,173
Febrero 2023	9.68	10.36	9.68	63,575
Marzo 2023	7.50	9.68	8.00	100,502

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

La Emisora no cuenta con algún formador de mercado.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

No aplica ya que la emisora no tiene un formador de mercado

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

No aplica ya que la emisora no tiene un formador de mercado

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

No aplica ya que la emisora no tiene un formador de mercado

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

No aplica ya que la emisora no tiene un formador de mercado

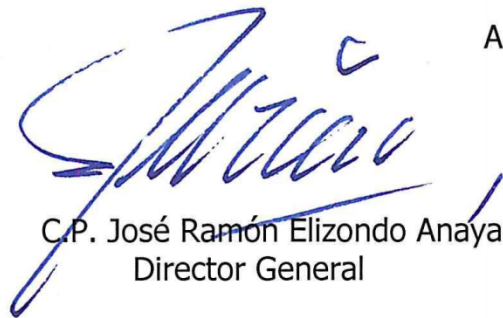
[431000-N] Personas responsables

Cuautitlán, Estado de México a 3 de mayo de 2023

En atención a lo establecido en el Artículo 33, Fracción I, inciso a), numeral 3, de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y Otros Participantes del Mercado de Valores, les expresamos lo siguiente:

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los Estados Financieros Consolidados Dictaminados Anuales correspondientes al ejercicio 2022, la cual a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos Estados Financieros o que en los mismos contengan información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente,



C.P. José Ramón Elizondo Anaya
Director General



C.P. Fernando Licéaga Aparicio
Director de Administración y Finanzas



Lic. Maribel Miranda Romero
Responsable Área Jurídica

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente,



C.P. José Ramón Elizondo Anaya
Director General



C.P. Fernando Liceaga Aparicio
Director de Administración y Finanzas



Lic. Maribel Miranda Romero
Responsable Área Jurídica

DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S.A.B. y Subsidiarias, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 9 de marzo de 2023, el 9 de marzo 2022 y el 10 de marzo de 2021, respectivamente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros dictaminados a que se hace mención en el primer párrafo de la presente declaración.

Castillo Miranda y Compañía, S. C.
(miembro de BDO International)



C. P. C. José Luis Villalobos Zuazua
Socio y Representante Legal

Ciudad de México, a
28 de abril de 2023

28 de abril de 2023

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de
Grupo Vasconia, S.A.B.

Estimados señores:

En relación con el artículo 84 Bis de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores y el artículo 39 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos, ambas expedidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y según las mismas hayan sido modificadas de tiempo en tiempo, otorgo mi consentimiento para que Grupo Vasconia, S. A. B. (la Emisora) incluya en el Reporte Anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 (el Reporte Anual), el informe de auditoría sobre los estados financieros consolidados de la Emisora al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, que al efecto emití, lo anterior, en el entendido que, previamente me cercioré que la información contenida en dichos estados financieros consolidados incluidos en el Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en el Reporte Anual cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros consolidados o el informe de auditoría que al efecto presenté, coincidía con la auditada, con el fin de que dicha información sea del conocimiento público.

Castillo Miranda y Compañía, S.C.



C. P. C. José Luis Villalobos Zuazua
Socio y Apoderado

Ciudad de México, a 28 de abril de 2023

José Ramón Elizondo Anaya
Presidente del Consejo de Administración y

C.c.p.
Oscar Márquez Cristerna
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de
Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias
16 de Septiembre No. 346
El Partidor
C.P. 54879 Cuautitlán, Estado de México

Estimados señores:

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 84 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y sus respectivas reformas (las Disposiciones), y el artículo 37 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos (la Circular Única de Auditores Externos), con relación a las auditorías de los estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias (la Emisora), por los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 realizadas por el despacho Castillo Miranda y Compañía, S. C. (miembro de BDO International) (la Firma), manifiesto, bajo protesta de decir verdad lo siguiente:

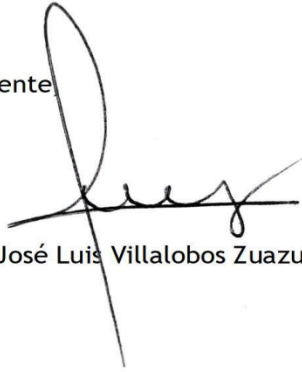
- I. Soy Contador Público y cuento con la certificación vigente número 15212 emitida al efecto por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., y con número de registro 18578 expedido por la Administración General de Auditoría Fiscal Federal (AGAFF) de fecha 13 de junio de 2016, del Servicio de Administración Tributaria. Asimismo, la Firma, en el que laboro, tiene el número de registro 3255 en la AGAFF de fecha 20 de octubre de 1993.
- II. Desde la fecha en que se prestan los servicios de auditoría externa, durante el desarrollo de la misma y hasta la emisión del informe de auditoría externa, así como de los comunicados y opiniones requeridos conforme a lo señalado en el artículo 15 de la Circular Única de Auditores Externos, cumpla con los requisitos a que se refieren los artículos 4 y 5 antes señalados. Asimismo, la Firma y las personas que forman parte del equipo de auditoría, se ajustan a lo previsto en los artículos 6, 9 y 10, en relación con el artículo 14 de la Circular Única de Auditores Externos.
- III. La Firma cuenta con evidencia documental de la implementación del sistema de control de calidad a que se refiere el artículo 9 de la CUAE y participa en un programa de evaluación de calidad que se ajusta a los requisitos que se contemplan en el artículo 12 de la CUAE.

Asimismo, otorgo mi consentimiento para proporcionar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión), la información que ésta me requiera, a fin de verificar el cumplimiento de los requisitos anteriores. Adicionalmente, por medio de la presente, la Firma queda obligado a conservar la información que ampare el cumplimiento de los requisitos anteriores, físicamente o a través de imágenes en formato digital, en medios ópticos o magnéticos, por un plazo mínimo de cinco años contados a partir de que concluyó la auditoría de estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias.

Me permito señalar que he realizado la auditoria externa independiente de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias por los años mencionados, y que la Firma ha auditado a la Emisora desde el ejercicio contable de 2018.

Esta declaratoria se emite únicamente para el propósito descrito en el primer párrafo de la misma y para información de los Accionistas, Consejo de Administración, Comité de Auditoria y la Comisión, por lo tanto, no debe usarse para ningún otro propósito, ni ser distribuido a otras partes.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop at the top and several smaller loops and strokes below it, ending in a horizontal line.

C. P. C. José Luis Villalobos Zuazua
Socio

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Denominación social y nombre comercial o, en su caso, nombre de la persona física, así como una descripción del negocio en el que participe

PERSONAS RESPONSABLES

Se anexan documentos firmados, de acuerdo a las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores.

1. Estados Financieros Consolidados Dictaminados por los años 2022-2021.
2. Estados Financieros Consolidados Dictaminados por los años 2021-2020.
3. Estados Financieros Consolidados Dictaminados por los años 2020-2019.

Informe del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias por los años 2022, 2021 y 2020.

Cualquier otra información que se considere relevante para evaluar el riesgo de crédito de que se trate del aval o garante

No aplica

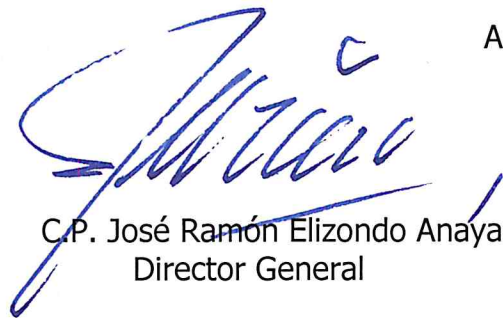
Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

Cuautitlán, Estado de México a 3 de mayo de 2023

En atención a lo establecido en el Artículo 33, Fracción I, inciso a), numeral 3, de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y Otros Participantes del Mercado de Valores, les expresamos lo siguiente:

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los Estados Financieros Consolidados Dictaminados Anuales correspondientes al ejercicio 2022, la cual a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos Estados Financieros o que en los mismos contengan información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente,



C.P. José Ramón Elizondo Anaya
Director General



C.P. Fernando Licéaga Aparicio
Director de Administración y Finanzas



Lic. Maribel Miranda Romero
Responsable Área Jurídica



Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente,



C.P. José Ramón Elizondo Anaya
Director General



C.P. Fernando Liceaga Aparicio
Director de Administración y Finanzas



Lic. Maribel Miranda Romero
Responsable Área Jurídica

DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S.A.B. y Subsidiarias, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 9 de marzo de 2023, el 9 de marzo 2022 y el 10 de marzo de 2021, respectivamente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros dictaminados a que se hace mención en el primer párrafo de la presente declaración.

Castillo Miranda y Compañía, S. C.
(miembro de BDO International)



C. P. C. José Luis Villalobos Zuazua
Socio y Representante Legal

Ciudad de México, a
28 de abril de 2023

28 de abril de 2023

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de
Grupo Vasconia, S.A.B.

Estimados señores:

En relación con el artículo 84 Bis de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores y el artículo 39 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos, ambas expedidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y según las mismas hayan sido modificadas de tiempo en tiempo, otorgo mi consentimiento para que Grupo Vasconia, S. A. B. (la Emisora) incluya en el Reporte Anual por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 (el Reporte Anual), el informe de auditoría sobre los estados financieros consolidados de la Emisora al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, que al efecto emití, lo anterior, en el entendido que, previamente me cercioré que la información contenida en dichos estados financieros consolidados incluidos en el Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en el Reporte Anual cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros consolidados o el informe de auditoría que al efecto presenté, coincidía con la auditada, con el fin de que dicha información sea del conocimiento público.

Castillo Miranda y Compañía, S.C.



C. P. C. José Luis Villalobos Zuazua
Socio y Apoderado

Ciudad de México, a 28 de abril de 2023

José Ramón Elizondo Anaya
Presidente del Consejo de Administración y

C.c.p.
Oscar Márquez Cristerna
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de
Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias
16 de Septiembre No. 346
El Partidor
C.P. 54879 Cuautitlán, Estado de México

Estimados señores:

Para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 84 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y sus respectivas reformas (las Disposiciones), y el artículo 37 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos (la Circular Única de Auditores Externos), con relación a las auditoría de los estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias (la Emisora), por los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 realizadas por el despacho Castillo Miranda y Compañía, S. C. (miembro de BDO International) (la Firma), manifiesto, bajo protesta de decir verdad lo siguiente:

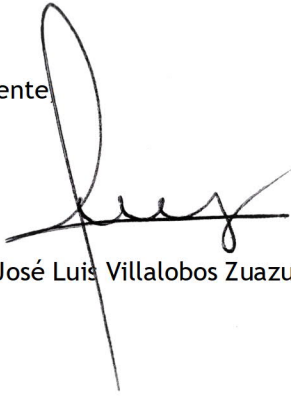
- I. Soy Contador Público y cuento con la certificación vigente número 15212 emitida al efecto por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., y con número de registro 18578 expedido por la Administración General de Auditoría Fiscal Federal (AGAFF) de fecha 13 de junio de 2016, del Servicio de Administración Tributaria. Asimismo, la Firma, en el que laboro, tiene el número de registro 3255 en la AGAFF de fecha 20 de octubre de 1993.
- II. Desde la fecha en que se prestan los servicios de auditoría externa, durante el desarrollo de la misma y hasta la emisión del informe de auditoría externa, así como de los comunicados y opiniones requeridos conforme a lo señalado en el artículo 15 de la Circular Única de Auditores Externos, cumplo con los requisitos a que se refieren los artículos 4 y 5 antes señalados. Asimismo, la Firma y las personas que forman parte del equipo de auditoría, se ajustan a lo previsto en los artículos 6, 9 y 10, en relación con el artículo 14 de la Circular Única de Auditores Externos.
- III. La Firma cuenta con evidencia documental de la implementación del sistema de control de calidad a que se refiere el artículo 9 de la CUAE y participa en un programa de evaluación de calidad que se ajusta a los requisitos que se contemplan en el artículo 12 de la CUAE.

Asimismo, otorgo mi consentimiento para proporcionar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión), la información que ésta me requiera, a fin de verificar el cumplimiento de los requisitos anteriores. Adicionalmente, por medio de la presente, la Firma queda obligado a conservar la información que ampare el cumplimiento de los requisitos anteriores, físicamente o a través de imágenes en formato digital, en medios ópticos o magnéticos, por un plazo mínimo de cinco años contados a partir de que concluyó la auditoría de estados financieros consolidados de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias.

Me permito señalar que he realizado la auditoria externa independiente de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias por los años mencionados, y que la Firma ha auditado a la Emisora desde el ejercicio contable de 2018.

Esta declaratoria se emite únicamente para el propósito descrito en el primer párrafo de la misma y para información de los Accionistas, Consejo de Administración, Comité de Auditoria y la Comisión, por lo tanto, no debe usarse para ningún otro propósito, ni ser distribuido a otras partes.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop at the top and several smaller loops and strokes below it, crossing a horizontal line.

C. P. C. José Luis Villalobos Zuazua
Socio

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos
tres ejercicios

GRUPO VASCONIA, S. A. B. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE
DICIEMBRE DE 2022 Y 2021, E INFORME
DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021, e informe de los auditores independientes

Índice

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Informe de los auditores independientes	1 a 3
Estados financieros consolidados:	
Estados de situación financiera	4
Estados de resultados integrales	5
Estados de cambios en el capital contable	6
Estados de flujos de efectivo	7
Notas a los estados financieros	8 a 44

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Accionistas y al Consejo de Administración de
Grupo Vasconia, S. A. B.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias ("la Compañía"), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y los estados consolidados del resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los años terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 y 2021, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las más significativas en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones. Hemos determinado que no existen cuestiones clave de la auditoría que se deban comunicar en nuestro informe.

Otra información "Información distinta de los estados financieros y del correspondiente informe de auditoría"

La administración es responsable de la otra información, la cual comprende la información que se incluirá en el reporte anual, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores y ante la Bolsa Institucional de Valores (el "Reporte Anual"), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer del Reporte Anual, en una fecha posterior a la fecha de emisión de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información, y al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría, o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las NIIF y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar a la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la Compañía.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de negocio en marcha y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad, una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado a ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S. C.

C.P.C. José Luis Villalobos Zuazua

Ciudad de México, a
9 de marzo de 2023

Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias
Estados de situación financiera consolidados
Al 31 de diciembre de 2022 y 2021
(Cifras expresadas en pesos)

	Nota	2022	2021
Activo			
Circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4 y 12	\$ 304,313,599	\$ 77,600,455
Cientes y otras cuentas por cobrar, neto	5 y 12	861,371,804	1,181,581,009
Inventarios, neto	6	1,154,811,308	1,187,206,777
Impuestos por recuperar		209,660,858	180,302,140
Activos financieros disponibles para la venta	7 y 12	58,670,711	157,537,024
Total del activo circulante		2,588,828,280	2,784,227,405
No circulante			
Inversión en asociada		6,241,726	6,213,332
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	8	2,324,877,640	1,945,762,319
Derecho de uso por arrendamientos	9	307,737,458	354,163,828
Intangibles, neto	10	41,476,547	48,641,786
Depósitos en garantía		13,460,648	19,427,595
Otros activos, neto		50,379,029	12,081,587
Instrumentos financieros derivados		439,119	2,033,099
Impuesto a la utilidad diferido	15	147,072,782	173,435,847
Total del activo no circulante		2,891,684,949	2,561,759,393
Total del activo		\$ 5,480,513,229	\$ 5,345,986,798
Pasivo			
Circulante			
Proveedores		\$ 1,287,061,767	\$ 973,652,552
Créditos bancarios, porción circulante	11 y 12	494,956,511	457,943,835
Certificados bursátiles, porción circulante	11 y 12	-	298,970,970
Obligaciones por arrendamientos	9	71,530,352	82,966,217
Provisiones	13	44,716,881	47,526,128
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		55,204,786	48,157,844
Impuestos y contribuciones por pagar, neto		28,687,647	31,253,005
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar		12,432,085	18,749,773
Total del pasivo circulante		1,994,590,029	1,959,220,324
No circulante			
Créditos bancarios, porción no circulante	11 y 12	501,282,905	471,832,812
Certificados bursátiles porción no circulante	11 y 12	852,204,222	346,157,474
Obligaciones por arrendamientos, porción no circulante	9	250,215,805	287,118,542
Beneficios a los empleados	14	31,564,359	24,548,301
Total del pasivo no circulante		1,635,267,291	1,129,657,129
Total del pasivo		3,629,857,320	3,088,877,453
Capital contable	16		
Capital social		384,563,877	384,563,877
Utilidades acumuladas:			
Reserva legal		58,927,904	58,927,904
Por aplicar		1,551,984,614	1,385,120,700
Del año		(236,553,018)	166,863,914
Prima en colocación de acciones		236,646,604	236,646,604
Recompra de acciones		(1,772,157)	-
		1,609,233,947	1,847,559,122
Otros resultados integrales acumulados		(143,141,915)	24,986,346
Total del capital contable		1,850,655,909	2,257,109,345
Total del pasivo y capital contable		\$ 5,480,513,229	\$ 5,345,986,798

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias

Estados de resultados integrales consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021
(Cifras expresadas en pesos)

	Nota	2022	2021
Ventas netas	19 y 20	\$ 4,846,328,061	\$ 4,871,844,652
Costo de ventas	21	<u>4,040,768,895</u>	<u>3,795,937,193</u>
Utilidad bruta		<u>805,559,166</u>	<u>1,075,907,459</u>
Gastos de venta	21	554,539,037	521,118,791
Gastos de administración	21	<u>286,259,876</u>	<u>226,691,660</u>
Total de gastos generales		<u>840,798,913</u>	<u>747,810,451</u>
Otros ingresos, neto		<u>42,378,608</u>	<u>25,628,658</u>
Utilidad de operación		7,138,861	353,725,666
Intereses a favor		13,522,739	1,402,773
Intereses a cargo		(173,440,843)	(104,845,503)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta		<u>(12,628,713)</u>	<u>(29,459,423)</u>
Costo financiero		<u>(172,546,817)</u>	<u>(132,902,153)</u>
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad		(165,407,956)	220,823,513
Impuestos a la utilidad	15	<u>57,827,725</u>	<u>44,365,989</u>
(Pérdida) utilidad antes de operaciones discontinuas		(223,235,681)	176,457,524
Pérdida de las operaciones discontinuas	22	<u>(13,317,337)</u>	<u>(9,593,610)</u>
(Pérdida) utilidad neta		<u>(236,553,018)</u>	<u>166,863,914</u>
Otros resultados integrales:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Ganancias actuariales por obligaciones laborales		5,738,489	634,542
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Efecto por conversión de monedas extranjeras		(75,384,255)	(329,502)
Cambios en valuación de instrumentos financieros derivados		(1,115,786)	5,257,850
Cambios en valuación de activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales		<u>(97,366,709)</u>	<u>12,447,587</u>
Total de otros resultados integrales		<u>(168,128,261)</u>	<u>18,010,477</u>
(Pérdida) utilidad integral	16	<u>\$ (404,681,279)</u>	<u>\$ 184,874,391</u>
(Pérdida) utilidad antes de operaciones discontinuadas por acción ordinaria		<u>(2.31)</u>	<u>1.92</u>
(Pérdida) utilidad neta consolidada por acción ordinaria		<u>(2.45)</u>	<u>1.81</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias

Estados de cambios en el capital contable consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021
(Cifras expresadas en pesos)

	Capital social	Recompra de acciones	Reserva legal	Prima en emisiones de acciones	Utilidades acumuladas	Otros resultados integrales	Total
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	\$ 346,692,855	\$ (8,879,856)	\$ 53,945,906	\$ 8,549,104	\$ 1,404,605,836	\$ 6,975,869	\$ 1,811,889,714
Colocación de acciones	37,871,022	8,879,856	-	228,097,500	-	-	274,848,378
Constitución de reserva legal (Nota 16)	-	-	4,981,998	-	(4,981,998)	-	-
Dividendos decretados (Nota 16)	-	-	-	-	(14,503,138)	-	(14,503,138)
Utilidad integral (Nota 16)	-	-	-	-	166,863,914	18,010,477	184,874,391
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	384,563,877	-	58,927,904	236,646,604	1,551,984,614	24,986,346	2,257,109,345
Colocación de acciones	-	(1,772,157)	-	-	-	-	(1,772,157)
Pérdida integral (Nota 16)	-	-	-	-	(236,553,018)	(168,128,261)	(404,681,279)
Saldo final al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 384,563,877</u>	<u>\$ (1,772,157)</u>	<u>\$ 58,927,904</u>	<u>\$ 236,646,604</u>	<u>\$ 1,315,431,596</u>	<u>\$ (143,141,915)</u>	<u>\$ 1,850,655,909</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias

Estados de flujos de efectivo consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021
(Cifras expresadas en pesos)

	2022	2021
Actividades de operación		
(Pérdida) utilidad neta	\$(236,553,018)	\$ 166,863,914
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	234,449,515	250,691,076
Intereses a favor	(13,522,739)	(1,402,773)
Impuestos a la utilidad corriente y diferido	57,827,725	44,365,989
Intereses a cargo	173,440,843	104,845,503
Utilidad por venta de activos financieros disponibles para la venta (FVTOCI)	<u>(1,499,558)</u>	<u>(55,624,807)</u>
	214,142,768	509,738,902
Disminución (incremento) en clientes, otras cuentas por cobrar y otros activos	290,850,487	(429,744,581)
Incremento en inventarios	(32,395,469)	(277,331,587)
Incremento en proveedores	313,409,215	464,397,099
Disminución de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	(22,393,066)	(72,282,650)
Impuestos a la utilidad pagados	<u>(44,580,264)</u>	<u>(99,959,933)</u>
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	<u>719,033,671</u>	<u>94,817,250</u>
Actividades de inversión		
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo, neto	(516,772,771)	(554,597,884)
Cobros por venta de activos financieros disponibles para la venta	21,470,995	59,255,427
Intereses cobrados	<u>13,522,739</u>	<u>1,402,773</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(481,779,037)</u>	<u>(493,939,684)</u>
Actividades de financiamiento		
Disposiciones de préstamos de instituciones financieras	615,760,093	690,633,228
Amortizaciones de préstamos de instituciones financieras	(336,987,324)	(318,011,360)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(115,873,416)	(101,452,070)
Dividendos pagados	-	(14,503,138)
Intereses pagados	(173,440,843)	(103,210,567)
Colocación de acciones	<u>-</u>	<u>274,848,378</u>
Flujos netos de efectivo (utilizados) generados por actividades de financiamiento	<u>(10,541,490)</u>	<u>428,304,471</u>
Incremento neto de efectivo y equivalente de efectivo	226,713,144	29,182,037
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>77,600,455</u>	<u>48,418,418</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 304,313,599</u>	<u>\$ 77,600,455</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021
(Cifras expresadas en pesos)

1 Actividad principal y operaciones significativas

Grupo Vasconia, S. A. B. ("la Compañía") y sus subsidiarias están dedicadas a la fabricación y venta de, (a) aluminios planos, placa, lámina y foil, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., (División de Productos Industriales) y (b) a la fabricación y/o comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio (División de Productos de Consumo).

La Compañía es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas con dirección en Avenida 16 de septiembre número 346, colonia el Partidor, Cuautitlán, C.P. 54879, Estado de México, con una duración de 99 años a partir de la reforma de estatutos celebrada el 19 de abril de 1949.

Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, incluyen los de la Compañía, sus subsidiarias y asociada, las cuales se mencionan a continuación:

Subsidiarias

Almexa Aluminio, S. A. de C. V. ("Almexa"), se dedica a la fabricación y venta de aluminios planos en diferentes presentaciones, además de proveer a la Compañía y a Vasconia Brands, S. A. de C. V. de discos de aluminio y foil de aluminio los cuales son utilizados por éstas como materias primas (División de Productos Industriales).

Vasconia Brands, S. A. de C. V. ("Vasconia Brands"), se dedica a la producción y comercialización de sartenes, baterías de cocina y artículos para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina (División de Productos de Consumo).

Fomento Productivo, S. A. de C. V. ("Fomento Productivo"), Industrias Ekco, S. A. de C. V., Metal Servicio, S. A. de C. V., e Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. - Compañías prestadoras de servicios que proporcionan, o proporcionaron, el personal administrativo y la fuerza productiva a la Compañía, a Vasconia Brands y a Almexa.

Ekco Brands, LLC. (antes Vasconia Housewares, LLC.) - Empresa constituida en los Estados Unidos de América, cuya actividad principal es la comercialización de artículos de aluminio y acero vitrificado para la mesa y cocina en dicho país, los cuales son adquiridos principalmente de la Compañía y Vasconia Brands.

Alucal, S. A. de C. V. ("Alucal") - Pondrá en marcha el mayor laminador de aluminio instalado en Latinoamérica, en Veracruz, en el Parque Industrial Bruno Pagliai. Con Alucal, la Compañía complementa su portafolio de productos en su división de productos industriales, lo que le permitirá participar en sectores de mercado más sofisticados como la industria automotriz.

Todas las subsidiarias operan en México, excepto Ekco Brands, LLC, la cual opera en los Estados Unidos de América.

Asociada

Calm Real State, S. A. de C. V. ("Calm Real State") - Compañía dueña de unas oficinas en la Ciudad de México, otorgadas en comodato al Instituto Mexicano del Aluminio, S.C.

A continuación, se detalla la participación accionaria de la Compañía en sus subsidiarias y asociada:

		Participación accionaria	
		2022	2021
Subsidiarias:			
Almexa Aluminio, S. A. de C. V.	(a)	99.99%	99.99%
Vasconia Brands, S. A. de C. V.	(b)	98.99%	98.99%
Fomento Productivo, S. A. de C. V.		99.99%	99.99%
Asociada:			
Calm Real State, S. A. de C. V.	(a)	64.76%	64.76%
(a) Tenedora a su vez de Metal Servicio, S. A. de C. V. (99.98%), Administración de Categorías, S. A. de C. V. (99.98%), Alucal, S. A de C.V. (99.99%), Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (99.99%) y Calm Real State (64.76%).			
(b) Tenedora a su vez de Industrias Ekco, S. A. de C. V. (99.99%) y Ekco Brands, LLC (100.00%).			

2. Resumen de las principales políticas contables

Cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por la Junta Internacional de Normas de Contabilidad, ("IASB" por sus siglas en inglés).

Consolidación

Las subsidiarias son compañías controladas. La Compañía controla a una compañía en la que participa cuando tiene el poder sobre esta para dirigir sus actividades relevantes; está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de dicha participación; y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la participada. El control es revaluado cada vez que los hechos y circunstancias indican que puede haber un cambio en cualquiera de dichos elementos de control. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta que éste termina.

La inversión en asociadas es registrada usando el método de participación. En el reconocimiento inicial, la inversión en asociadas se registra al costo, incluyendo costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación de la Compañía en el resultado y en el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de participación, hasta la fecha en la cual la influencia significativa o el control conjunto termine.

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías dentro de la Compañía, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con Compañías, cuya inversión es reconocida según el método de participación, son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Compañía en la inversión.

Cambios en políticas contables

Las nuevas normas, interpretaciones y modificaciones a las NIIF emitidas por el IASB que entraron en vigencia a partir del 1 de enero de 2022, no son relevantes para las actividades de la Compañía o tienen requisitos contables consistentes con las políticas contables actuales.

Bases de preparación

Las principales políticas contables utilizadas por la Compañía en la preparación de los estados financieros consolidados se resumen a continuación, las cuales se han aplicado de forma uniforme en la preparación de los estados financieros consolidados:

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales y los instrumentos financieros derivados, los cuales son contabilizados a valor razonable, la inversión en asociada la cual es valuada a través del método de participación y los beneficios a empleados que son valuados a valor presente.

b. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados se presentan en su moneda de informe siendo ésta el peso mexicano y que es igual a la moneda de registro, excepto por la subsidiaria localizada en Estados Unidos de América (Ekco Brands, LLC), que tiene como moneda de registro y funcional el dólar americano.

Adicionalmente, Almexa prepara sus estados financieros en su moneda de informe siendo ésta el peso mexicano, que es igual a la moneda de registro, pero diferente a su moneda funcional (dólar americano), dichos efectos se incluyen dentro de los estados financieros consolidados con base en lo establecido en la NIC 21 "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera".

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de pesos mexicanos; y cuando se hace referencia a "US\$" o dólares americanos, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

c. Activos financieros

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar en la fecha en que se originaron. Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación. Se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción.

Todos los activos financieros reconocidos se miden a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los mismos.

Clasificación de activos financieros

A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Compañía solo contaba con activos financieros clasificados como efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta). A continuación, se presenta un resumen de la clasificación y modelo de medición de los activos financieros no derivados:

i. Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante.

La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con el importe neto en libros en su reconocimiento inicial.

ii. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consiste principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo y equivalentes de efectivo se presentan a valor nominal; las fluctuaciones derivadas de moneda extranjera se reconocen en los resultados del ejercicio.

iii. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Los clientes y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los clientes se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, neto de provisiones para descuentos y de la estimación para pérdidas por deterioro en las cuentas por cobrar.

iv. Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta)

Los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta) se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Después del reconocimiento inicial, se valúan a valor razonable y las modificaciones en los mismos, se reconocen en otras cuentas de capital y se presentan dentro del Otro Resultado Integral ("ORI") en el capital. Cuando se da de baja el instrumento, las ganancias o pérdidas acumuladas en el capital se reclasifican directamente a las utilidades acumuladas y no se reclasifican a los resultados del ejercicio.

Los dividendos recibidos de los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta) se reconocen en el resultado integral, salvo que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión, en cuyo caso el monto total o parcial del dividendo se registra contra el valor en libros del activo financiero.

v. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados (activos financieros disponibles para su venta), se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte.
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.

Para las cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se considera la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía reconoce una provisión por pérdidas crediticias esperadas en cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual, así como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros. Las pérdidas son reconocidas en el resultado integral y se crea una reserva. Cuando la Compañía considera que no hay posibilidad de recuperación del activo la reserva es cancelada.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

vi. Baja y compensación de activos financieros

La Compañía cancela un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo expiran, o al transferir contractualmente los derechos a recibir los flujos de efectivo de la transacción relativa en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Cualquier interés en dichos activos financieros transferidos creados o retenidos por la Compañía se reconoce como un activo o pasivo separado.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y sólo cuando, la Compañía tiene el derecho legal de compensarlos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

d. Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada del valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (i) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (ii) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ingresos y gastos.

e. Instrumentos financieros derivados

La Compañía ha utilizado instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en el precio del aluminio, tipo de cambio del dólar con respecto al peso y en el precio del gas natural.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a valor razonable al final del período que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del ejercicio.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero.

Un derivado se presenta como un activo o un pasivo no circulante si la fecha de vencimiento del instrumento es de 12 meses o más y no se espera su realización o cancelación dentro de 12 meses.

La estrategia de mitigación de riesgos que mantiene la Compañía con base en los derivados, solo se realiza bajo la intención de cubrir su propia exposición, bajo un pronóstico conservador que no asimila ningún tipo de especulación. Considerando esta posición, el valor razonable no representa relevancia e impactos considerables en la información financiera.

f. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo de ventas se reconoce al costo histórico y está representado por el costo de la mercancía y el costo de transformación, incluyendo los costos de importación, fletes, maniobras, embarque y gastos necesarios para su disponibilidad para la venta. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los que se incurren en la comercialización, venta y distribución.

g. Propiedades, maquinaria y equipo

Las propiedades, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes o para fines administrativos se presentan en el estado de situación financiera consolidado a costo de adquisición menos la depreciación acumulada para el caso de los adquiridos después de la fecha de transición a IFRS y de las pérdidas por deterioro.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta.

Los proyectos que están en proceso para fines de producción, suministro y administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otros, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación, son revisadas al final de cada período de reporte, las vidas útiles utilizadas por la Compañía son las que se muestran a continuación:

	<u>Años</u>
Edificios e instalaciones	10 a 50 años
Maquinaria y equipo	5 a 30 años
Equipo de transporte	5 años
Mobiliario y equipo	3 a 10 años

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de este rubro, se reconoce en resultados y se calcula como la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del activo.

h. Intangibles y otros activos

Los activos intangibles y otros activos con vida definida adquiridos se reconocen al costo menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta a una tasa de 5% anualmente. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada ejercicio, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

i. Deterioro del valor de los activos intangibles y tangibles

Al final de cada período sobre el cual se informa, la Compañía revisa los valores en libros de los activos intangibles y tangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que el valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

j. Arrendamientos

Los arrendamientos son aquellos contratos en los que hay un activo identificado, se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo y se tiene el derecho a dirigir el uso del activo.

Al determinar si la Compañía obtiene sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo, solo se consideran los beneficios económicos que surgen del uso del activo, sin considerar aquellos relacionados con la propiedad legal y otros beneficios potenciales. Asimismo, se considera si el proveedor tiene derechos de sustitución sustantivos, si es el caso, el contrato no es un arrendamiento.

La Compañía contabiliza un contrato, o parte de un contrato, como un arrendamiento cuando éste transfiera el derecho de uso del activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación.

Al determinar si la Compañía tiene derecho al uso directo del activo, la Compañía considera cómo y para qué propósito se usa el activo durante todo el período de uso. Si no hay decisiones importantes a tomar, porque están predeterminadas debido a la naturaleza del activo, la Compañía considera si estuvo involucrada en el diseño del activo de tal manera que predetermina cómo y para qué propósito será utilizado el activo a lo largo de todo el período de uso. Si el contrato o parte de un contrato no cumple con estos criterios, la Compañía aplica otras IFRS aplicables en lugar de la IFRS 16.

Todos los arrendamientos se contabilizan reconociendo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, excepto por los arrendamientos de bajo valor o con una duración de 12 meses o menos.

Los pasivos por arrendamiento se valúan al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento por efectuar, descontados usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si puede determinarse fácilmente; de lo contrario, se utiliza la tasa incremental de financiamiento al comienzo del arrendamiento. Los pagos variables por arrendamiento solo se incluyen en la valuación del pasivo por arrendamiento si dependen de un índice o tasa. En tales casos, la valuación inicial del pasivo por arrendamiento supone que el elemento variable permanecerá sin cambios durante todo el plazo del arrendamiento. Otro tipo de pagos variables se cargan a resultados en el período al que corresponden.

En el reconocimiento inicial, el valor en libros del pasivo por arrendamiento también incluye:

- i. importes que se espera pagar como garantía de valor residual;
- ii. el precio de ejercicio de opciones de compra si se tiene certeza razonable de ejercer la opción;
- iii. cualquier penalización pagadera por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento considera que se ejercerá dicha opción.

Los activos por derecho de uso se valúan inicialmente por el monto del pasivo por arrendamiento, se reducen por los incentivos de arrendamiento recibidos y se incrementan por:

- i. pagos de arrendamiento realizados antes o en la fecha de inicio del arrendamiento;
- ii. costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y

- iii. el monto de cualquier provisión reconocida cuando la Compañía tiene la obligación contractual de dismantelar, eliminar o restaurar el activo arrendado.

Después de la valuación inicial, los pasivos por arrendamiento aumentan como resultado de los intereses devengados a una tasa periódica constante de interés sobre el saldo pendiente y se reducen por los pagos por arrendamiento realizados. Los activos por derecho de uso se deprecian o amortizan linealmente durante el plazo restante del arrendamiento o durante la vida útil del activo, lo que se espera ocurra primero.

k. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

l. Pasivos bancarios y documentos por pagar

Los pasivos bancarios y documentos por pagar incluyen los préstamos y créditos bancarios, se valúan inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente son valuados al costo amortizado usando el método de interés efectivo, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

La Compañía da de baja los pasivos bancarios y documentos por pagar si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran.

m. Beneficios a los empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación neta de la Compañía con respecto a los planes de beneficios definidos se calcula por separado para cada plan estimando la cantidad de beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Las remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen inmediatamente en el ORI. La Compañía determina el gasto por intereses sobre el pasivo neto por beneficios definidos para el período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación de beneficio definido al inicio del período anual al pasivo de beneficios definidos, teniendo en cuenta cualquier cambio en el pasivo por beneficio neto definido durante el período como resultado de las contribuciones y pagos de beneficios. Los gastos financieros netos y otros gastos relacionados con planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se cambian los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida en la reducción se reconoce inmediatamente en resultados.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes, bajo las cuales, las compañías están obligadas a distribuir el 10% de sus utilidades.

n. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

Los impuestos a la utilidad diferidos se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus respectivas bases fiscales, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce en el resultado integral consolidado del período en que se aprueban o son sustancialmente aprobados dichos cambios.

Los impuestos a la utilidad causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del ejercicio, excepto aquellos que se originan de una transacción que se reconoce en el ORI o directamente en un rubro del capital contable.

Cuando existe un tratamiento fiscal incierto con relación a las bases fiscales de los activos o pasivos, el efecto fiscal de ciertas transacciones u otros supuestos relacionados con impuestos, la Compañía:

- i. Considera si los tratamientos fiscales inciertos deben considerarse por separado o en conjunto con otro u otros tratamientos fiscales inciertos, sobre la base que mejor refleje la probable resolución de la incertidumbre;
- ii. Determina si es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado o no por la autoridad fiscal; y
- iii. Si no es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado, se debe valorar dicho tratamiento con base en el monto más probable o valor esperado, dependiendo del método que mejor refleje la resolución de la incertidumbre. Esta evaluación debe realizarse en el supuesto de que la autoridad fiscal examinará los importes que tiene derecho a examinar y que tiene pleno conocimiento de toda la información relacionada al realizar el análisis.

o. Reconocimiento de ingresos

La Compañía reconoce ingresos de las siguientes fuentes:

- Venta de aluminios planos y productos de consumo semi-duradero para el hogar.

La Compañía vende aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., en su división de productos industriales, adicionalmente vende productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio en su división de productos de consumo a tiendas departamentales, de autoservicio, clubes de precios, mayoristas, institucionales, entre otros.

- Los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados y entregados en la locación especificada por el cliente o el transporte designado por el cliente ha recogido los bienes de acuerdo a las condiciones de venta.
- Algunos clientes tienen el derecho a recibir un descuento, dichos derechos están negociados mediante acuerdos comerciales. Para la provisión por estas contraprestaciones conformidad con la IFRS 15, la Compañía aplica actualmente las guías para contraprestaciones variables y asume que los productos que fueron vendidos hasta la fecha del estado de situación financiera generarán un descuento completo, excepto cuando es altamente probable que no se otorgue el descuento total.

- Una cuenta por cobrar es reconocida por la Compañía cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho de consideración se convierte en incondicional, ya que solo el paso del tiempo es requerido para que venza el pago.
- El pago del precio de transacción es realizado de acuerdo a la negociación con la Compañía.
- Bajo los términos estándar de la Compañía, el comprador tiene el derecho a devolución al momento de la entrega y solo bajo el supuesto de que la mercancía esté en mal estado. No se reconoce un pasivo reembolsable o un ajuste correspondiente a los ingresos por aquellos productos que se espera que se devuelvan, ya que históricamente las devoluciones han sido por un importe poco representativo.

p. Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos reflejados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

q. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son registradas al tipo de cambio de la fecha de ejecución o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio que prevalece a la fecha del estado de situación financiera. Las diferencias en moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados, cuando se cobran o pagan, respectivamente. Las partidas no monetarias que se miden sobre la base de costos históricos en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción.

r. Operaciones en el extranjero

Los activos y pasivos de las operaciones en el extranjero, se convierten a pesos usando los tipos de cambio a la fecha de presentación. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero se convierten a pesos usando los tipos de cambio de las fechas de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en el ORI y se presentan en el efecto por conversión de moneda extranjera.

s. (Pérdida) utilidad básica por acción y (pérdida) utilidad por acción diluida

Se calcula dividiendo la (pérdida) utilidad neta consolidada entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La (pérdida) utilidad por acción diluida se determina ajustando la participación controladora y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la entidad para emitir o intercambiar sus propias acciones. La (pérdida) utilidad básica por acción es igual a la (pérdida) utilidad por acción diluida debido a que no existen acuerdos que potencialmente puedan diluir las participaciones de accionistas.

t. Combinación de negocios

La Compañía contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control a la Compañía. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

3. Juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros consolidados, la Administración de la Compañía ha efectuado ciertas estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos durante el periodo. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados de manera continua. Las revisiones de las estimaciones contables son calculadas de forma prospectiva.

a. Juicios

La información significativa sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Evaluación del modelo de negocio
- Estabilidad en el riesgo crediticio
- Influencia significativa o control sobre Calm Real State

b. Supuestos e incertidumbres de estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimaciones que tienen un riesgo significativo de dar por resultado un ajuste material dentro del próximo año se incluye en las siguientes notas:

Nota 2-c Activos financieros (pérdida crediticia esperada). Evaluación la probabilidad de falta de pago de las cuentas por cobrar.

Nota 2-d Pasivos financieros. Valuación del valor razonable.

Nota 2-f Inventarios. Estimaciones del valor neto de realización.

Nota 2-i Deterioro del valor de recuperación de propiedades, maquinaria y equipo. Estimación de los flujos de efectivo futuros y la determinación de la tasa de descuento.

Nota 2-j Arrendamientos. Determinación del plazo del arrendamiento, certeza razonable de ejercer las opciones de compra establecidas en los contratos, determinación de la tasa incremental de financiamiento.

Nota 2-k Provisiones. Identificación y cuantificación de obligaciones presentes, y la determinación del valor presente de la obligación.

Nota 2-m Beneficios a los empleados. Supuestos actuariales clave.

Nota 2-n Impuestos a la utilidad diferidos. Recuperabilidad de impuestos diferidos activos.

Nota 2-o Reconocimiento de ingresos. Provisión de descuentos con base en acuerdos contractuales.

Nota 12 Administración de riesgo. Incertidumbre derivada de las reformas de la tasa de interés de referencia.

4. Efectivo y equivalentes de efectivo

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Efectivo en caja y bancos	\$ 55,414,557	\$ 59,150,226
Inversiones a corto plazo	<u>248,899,042</u>	<u>18,450,229</u>
	<u>\$ 304,313,599</u>	<u>\$ 77,600,455</u>

Todas las inversiones a corto plazo están disponibles para ser retiradas en cualquier momento sin restricciones.

5. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Clientes	\$ 810,729,993	\$ 1,140,549,430
Menos:		
Estimación para pérdidas por deterioro y provisión de descuentos	<u>(396,808)</u>	<u>(6,192,056)</u>
	810,333,185	1,134,357,374
Otras cuentas por cobrar	<u>51,038,619</u>	<u>47,223,635</u>
	<u>\$ 861,371,804</u>	<u>\$ 1,181,581,009</u>

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 73 y 75 días para 2022 y 2021, respectivamente. No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar a clientes después de la facturación.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Compañía lleva a cabo un análisis crediticio, de acuerdo a sus políticas para el otorgamiento de líneas de crédito, en algunos casos utiliza un sistema externo de calificación crediticia.

Del total de la cartera de la Compañía se encuentra asegurado el 59% y 62% en 2022 y 2021, respectivamente. Por el resto de la cartera, la Compañía otorga líneas de crédito en función del análisis crediticio que lleva a cabo y de la experiencia de cobro con clientes.

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa.

Cambio en la estimación para pérdidas por deterioro y provisión de descuentos:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
SalDOS al inicio del año	\$ 6,192,056	\$ 18,889,541
Incremento	96,808	10,907,630
Cancelación	<u>(5,892,056)</u>	<u>(23,605,115)</u>
SalDOS al final del año	<u>\$ 396,808</u>	<u>\$ 6,192,056</u>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la pérdida crediticia esperada durante la vida de las cuentas por cobrar fue calculada mediante el modelo de pérdida crediticia esperada bajo los criterios de la IFRS 9.

6. Inventarios, neto

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Productos terminados	\$ 376,914,936	\$ 433,430,763
Producción en proceso	74,470,577	64,618,525
Materias primas	602,300,834	591,615,727
Refacciones y consumibles	124,689,347	110,547,671
Anticipos a proveedores	<u>454,176</u>	<u>4,077,498</u>
	1,178,829,870	1,204,290,184
Menos estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	<u>(24,018,562)</u>	<u>(17,083,407)</u>
	<u>\$ 1,154,811,308</u>	<u>\$ 1,187,206,777</u>

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2022	2021
Saldos al inicio del año	\$ 17,083,407	\$ 32,512,007
Incremento	15,557,775	791,355
Cancelación	(8,622,620)	(16,219,955)
Saldos al final del año	<u>\$ 24,018,562</u>	<u>\$ 17,083,407</u>

7. Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta se relacionan con instrumentos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía poseía 399,246 y 670,643 acciones del capital social de Lifetime Brands, Inc., respectivamente, cuya valuación fue realizada a valor razonable con base al valor de mercado correspondiente por un monto de \$58,670,711 y \$157,537,024, respectivamente.

8. Propiedades, maquinaria y equipo, neto

	2022	2021
Maquinaria y equipo	\$ 2,024,846,147	\$ 2,058,123,585
Edificios e instalaciones	438,900,063	444,797,831
Equipo de transporte	29,026,478	23,748,923
Mobiliario y equipo	<u>121,198,090</u>	<u>128,848,460</u>
	2,613,970,778	2,655,518,799
Depreciación acumulada	<u>(1,476,676,149)</u>	<u>(1,403,591,763)</u>
	1,137,294,629	1,251,927,036
Proyectos en proceso	1,098,061,975	616,930,823
Terrenos	<u>89,521,036</u>	<u>76,904,460</u>
	<u>\$ 2,324,877,640</u>	<u>\$ 1,945,762,319</u>

	2021	Adquisiciones	Bajas	Trasposos	Conversión (*)	2022
Inversión:						
Maquinaria y equipo	\$ 2,058,123,585	\$ 107,205,792	\$ (56,415,137)	\$ 6,312,396	\$ (90,380,489)	\$ 2,024,846,147
Edificios e instalaciones	444,797,831	818,390	(996,189)	13,212,041	(18,932,010)	438,900,063
Equipo de transporte	23,748,923	7,761,839	(1,099,930)	263,346	(1,647,700)	29,026,478
Mobiliario y equipo	128,848,460	2,805,173	(9,487,450)	3,253,130	(4,221,223)	121,198,090
Proyectos en proceso	616,930,823	602,825,147	(42,602,931)	(23,040,913)	(56,050,151)	1,098,061,975
Terrenos	<u>76,904,460</u>	<u>18,890,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6,273,424)</u>	<u>89,521,036</u>
	<u>3,349,354,082</u>	<u>740,306,341</u>	<u>(110,601,637)</u>	<u>-</u>	<u>(177,504,997)</u>	<u>3,801,553,789</u>
Depreciación:						
Maquinaria y equipo	(1,167,010,163)	(105,599,016)	15,352,873	-	40,305,793	(1,216,950,513)
Edificios e instalaciones	(166,869,787)	(19,156,078)	497,060	-	4,823,639	(180,705,166)
Equipo de transporte	(17,807,575)	(3,280,600)	787,231	-	808,120	(19,492,824)
Mobiliario y equipo	<u>(51,904,238)</u>	<u>(11,114,093)</u>	<u>2,286,828</u>	<u>-</u>	<u>1,203,857</u>	<u>(59,527,646)</u>
	<u>(1,403,591,763)</u>	<u>(139,149,787)</u>	<u>18,923,992</u>	<u>-</u>	<u>47,141,409</u>	<u>(1,476,676,149)</u>
Total, neto	<u>\$ 1,945,762,319</u>	<u>\$ 601,156,554</u>	<u>\$ (91,677,645)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (130,363,588)</u>	<u>\$ 2,324,877,640</u>
	2020	Adquisiciones	Bajas	Trasposos	Conversión (*)	2021
Inversión:						
Maquinaria y equipo	\$ 1,899,118,457	\$ 19,276,565	\$ (25,642,986)	\$ 49,480,240	\$ 115,891,309	\$ 2,058,123,585
Edificios e instalaciones	430,511,576	1,753,099	(6,566,003)	9,687,232	9,411,927	444,797,831
Equipo de transporte	48,983,622	818,879	(14,189,379)	552,534	(12,416,733)	23,748,923
Mobiliario y equipo	116,780,099	1,948,241	(18,356,667)	16,292,461	12,184,326	128,848,460
Proyectos en proceso	95,904,884	605,566,870	(13,161,129)	(76,012,467)	4,632,665	616,930,823
Terrenos	<u>74,132,718</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,771,742</u>	<u>76,904,460</u>
	<u>2,665,431,356</u>	<u>629,363,654</u>	<u>(77,916,164)</u>	<u>-</u>	<u>132,475,236</u>	<u>3,349,354,082</u>
A la hoja siguiente						

	2020	Adquisiciones	Bajas	Traspasos	Conversión (*)	2021
De la hoja anterior	\$ 2,665,431,356	\$ 629,363,654	\$ (77,916,164)	\$ -	\$ 132,475,236	\$ 3,349,354,082
Depreciación:						
Maquinaria y equipo	(964,550,277)	(123,322,930)	(27,522,247)	-	(51,614,709)	(1,167,010,163)
Edificios e instalaciones	(140,900,551)	(20,188,424)	1,694,776	-	(7,475,588)	(166,869,787)
Equipo de transporte	(24,002,737)	(3,120,629)	10,236,713	-	(920,922)	(17,807,575)
Mobiliario y equipo	(56,357,771)	(13,304,225)	18,741,152	-	(983,394)	(51,904,238)
	<u>(1,185,811,336)</u>	<u>(159,936,208)</u>	<u>3,150,394</u>	<u>-</u>	<u>(60,994,613)</u>	<u>(1,403,591,763)</u>
Total, neto	\$ <u>1,479,620,020</u>	\$ <u>469,427,446</u>	\$ <u>(74,765,770)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>71,480,623</u>	\$ <u>1,945,762,319</u>

(*) El efecto de conversión se origina por la conversión de la información financiera de Almexa a su moneda funcional (U.S. Dólar) que es diferente a su registro e informe.

Con el objeto de garantizar a Banco Sabadell, S.A., el crédito de largo plazo, la línea de crédito en cuenta corriente, así como la línea de crédito en cuenta corriente para las compras de importación, se creó una hipoteca civil por parte de Almexa y una prenda sobre cierta maquinaria y equipo de la Compañía y de Almexa. (Ver Nota 12)

Con el objeto de garantizar a HSBC México, S.A., Alucal y Almexa mantienen un bono.

Con el objeto de garantizar los créditos corrientes y de largo plazo a Banco Santander México, S.A., Alucal firmó un contrato de prenda sobre cierta maquinaria y equipo de Alucal. (Ver Nota 12)

El monto del gasto de la depreciación para el período de enero a diciembre de 2022 y 2021, con cargo a resultados fue de \$139,067,323 and \$159,936,208, respectivamente.

9. Arrendamientos

a. Naturaleza de las actividades de arrendamiento

La Compañía tiene en arrendamiento algunos inmuebles que utiliza para su operación, es común que los contratos de arrendamiento consideren incrementos anuales por concepto de inflación.

Los contratos de arrendamiento normalmente se ejecutan en un período de 15 años, con opción para renovar el contrato de arrendamiento después de esa fecha.

b. Activos por derecho de uso

	2022	2021
Activo por derechos de uso:		
Saldo al 1 de enero	\$ 565,627,196	\$ 565,627,196
Otros	(15,067,067)	
Incremento	<u>64,914,787</u>	<u>-</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>615,474,916</u>	<u>565,627,196</u>
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	(239,412,571)	(153,805,060)
Amortización del período	<u>(89,638,398)</u>	<u>(85,607,511)</u>
Amortización acumulada	<u>(329,050,969)</u>	<u>(239,412,571)</u>
Efecto de conversión	<u>21,313,511</u>	<u>27,949,203</u>
Activo por derechos de uso, neto	<u>\$ 307,737,458</u>	<u>\$ 354,163,828</u>

Los contratos de arrendamientos de inmuebles más representativos son los siguientes:

Subsidiaria	Fecha	Ubicación del inmueble/maquinaria	Arrendatario	Vigencia	Descripción
Vasconia Brands	1 de octubre de 2020	Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México.	Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V	Tres años	Propiedad que se utiliza para sus oficinas y almacenes de producción. Para los ejercicios de 2022 y 2021, la renta mensual fue de US\$195,548 y US\$160,885, respectivamente, los cuales incrementan anualmente con base en el índice de inflación de los Estados Unidos de América. Los pagos por arrendamiento fueron de US\$2,346,675 y US\$1,858,395, respectivamente
Almexa	15 de noviembre de 2013	Vía Morelos No. 347, Colonia Santa María Tulpetlac del Municipio de Ecatepec, Estado de México.	Inmobiliaria San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	Quince años	Propiedad que se utiliza para sus oficinas, almacenes de producción. Para los ejercicios de 2022 y 2021, la renta mensual fue de US\$215,591 y US\$188,385, respectivamente, los cuales se incrementan anualmente con base en la inflación de los Estados Unidos de América. Los pagos por arrendamiento fueron de US\$2,587,092 y US\$2,284,056, respectivamente.
Grupo Vasconia	25 de noviembre de 2008	Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México.	Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V	Quince años	Propiedad que se utiliza para sus oficinas y almacenes de producción. Para los ejercicios de 2022 y 2021, la renta mensual fue de US\$14,748, los cuales se incrementan anualmente con base en la inflación de los Estados Unidos de América. La renta anual fue de US\$118,624 y US\$171,088, respectivamente. El 1 de octubre de 2020, este contrato fue modificado reduciendo el número de metros cuadrados arrendados con lo anterior la renta mensual se redujo a US\$14,012. El 1 de septiembre de 2022, este contrato fue modificado reduciendo el número de metros cuadrados arrendados con lo anterior la renta mensual se redujo a \$738 dólares.
Fomento Productivo	1 de septiembre de 2022	Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México.	Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V	Un año prorrogable	Propiedad que se utiliza para sus oficinas. Para el ejercicio de 2022, la renta mensual fue de US\$14,201, mientras que el monto total pagado fue de US\$56,804.
Vasconia Brands	1 de junio de 2022	Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México.	CHG-MERIDIAN México S.A.P.I. de C.V.	Cinco años	Líneas de sartenes cuya renta mensual fue de \$1,019,881, mientras que el monto total pagado fue de \$7,139,167.

c. Pasivos por arrendamiento

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Saldo al 1 de enero	\$ 370,084,759	\$ 443,548,374
Incrementos	54,989,351	-
Pagos	(115,873,416)	(101,452,070)
Efecto de conversión	<u>12,545,463</u>	<u>27,988,455</u>
Saldo al 31 de diciembre	321,746,157	370,084,759
Menos: porción no circulante	<u>250,215,805</u>	<u>287,118,542</u>
Porción circulante	<u>\$ 71,530,352</u>	<u>\$ 82,966,217</u>

d. Importes reconocidos en la utilidad o pérdida del año

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Amortización de los activos por derecho de uso	\$ 89,638,398	\$ 85,607,511
Intereses por los pasivos por arrendamiento	<u>26,166,664</u>	<u>17,329,329</u>
	<u>\$ 115,805,062</u>	<u>\$ 102,936,840</u>

e. Vencimientos de los pasivos por arrendamiento

<u>Año de vencimiento</u>	<u>Importe</u>
2022	\$ 71,530,352
2023 a 2025	<u>250,215,805</u>
	<u>\$ 321,746,157</u>

10. Intangibles, neto

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Intangibles:		
Saldo al 1 de enero	\$ 59,004,351	\$ 55,217,581
Adquisiciones (*)	-	3,297,974
Efecto por conversión	<u>(1,338,063)</u>	<u>488,796</u>
Total intangibles	<u>57,666,288</u>	<u>59,004,351</u>
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	10,362,565	6,272,431
Amortización del período	5,743,394	4,065,317
Efecto por conversión	<u>83,782</u>	<u>24,817</u>
Amortización acumulada	<u>16,189,741</u>	<u>10,362,565</u>
Activos intangibles, neto	<u>\$ 41,476,547</u>	<u>\$ 48,641,786</u>

El gasto por amortización de activos intangibles en el período de enero a diciembre de 2022 y 2021, con cargo a los resultados fue de \$5,743,394 y \$4,065,317, respectivamente.

Los intangibles están representados principalmente por marcas comerciales.

11. Créditos bancarios y certificados bursátiles

Institución		Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2022	
					Circulante	No circulante
Sabadell - simple	(1)	Hipotecario / Prendario	06-12-2025	TIIE + 3.25%	\$ 44,444,444	\$ 88,888,889
Sabadell - simple	(1)	Hipotecario / Prendario	06-09-2026	TIIE + 3.5%	12,465,495	33,000,000
Actinver - simple	(5)	Quirografario	04-08-2026	TIIE + 3.0%	-	175,000,000
Sabadell - corriente	(2)	Hipotecario / Prendario	10-10-2025	TIIE + 3.0%	70,647,315	-
Sabadell - corriente US	(2)	Hipotecario / Prendario	10-10-2025	SOFR + 3.0%	141,919,814	-
HSBC - corriente	(3)	Hipotecario / Prendario	03-06-2025	TIIE + 2.75%	155,399,897	-
Santander - simple	(4)	Hipotecario / Prendario	27-09-2026	SOFR + 3.85%	73,017,580	203,394,010
Certificados Bursátiles	(6, 7)	Quirografario	Varias	Varias	-	862,220,000
Gasto por emisión de Certificados Bursátiles por amortizar					(2,938,034)	(9,015,772)
					\$ 494,956,511	\$ 1,353,487,127

Institución		Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2021	
					Circulante	No circulante
Sabadell - simple	(1)	Hipotecario / Prendario	10-10-2022	TIIE + 2.3%	\$ 17,397,560	\$ -
Sabadell - simple	(1)	Hipotecario / Prendario	06-12-2025	TIIE + 3.25%	44,444,613	133,333,336
Sabadell - simple	(1)	Hipotecario / Prendario	06-12-2025	TIIE + 3.5%	12,000,000	45,000,000
Sabadell - corriente	(2)	Hipotecario / Prendario	10-10-2022	TIIE + 3.0%	67,517,819	-
Sabadell - corriente US	(2)	Hipotecario / Prendario	10-10-2022	Libor + 3.0%	100,060,776	-
HSBC - corriente	(3)	Hipotecario / Prendario	22-04-2023	TIIE + 2.9%	144,824,687	-
Santander - corriente	(4)	Hipotecario / Prendario	27-09-2026	TIIE + 2%	40,000,000	-
Santander - simple	(4)	Hipotecario / Prendario	27-09-2026	LIBOR + 3.85%	31,698,380	293,499,476
Certificados Bursátiles	(6, 7)	Quirografario	Varias	Varias	300,000,000	350,000,000
Gasto por emisión de Certificados Bursátiles por amortizar					(1,029,030)	(3,842,526)
					\$ 756,914,805	\$ 817,990,286

- (1) Durante 2020 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$200,000,000, a un plazo de cuatro años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 3.25%.

En septiembre 2021 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$60,000,000, a un plazo de cinco años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 3.5%.

- (2) En octubre del 2022 la Compañía renovó dos líneas de crédito en cuenta corriente con Banco Sabadell, S. A., la primera hasta por \$200,000,000 y la segunda hasta por \$7,800,000 de dólares, esta última para la compra de productos importados el plazo de ambas líneas es de dos años, con un interés anual de TIIE más 3.0% en el caso de financiamiento en pesos y de SOFR más 3.0% en el caso de financiamiento en dólares.

A principios de 2022 dejó de publicarse la tasa LIBOR como referencia para los nuevos contratos que se celebren en México, por lo que se realizó la transición a la tasa SOFR. No hubieron modificaciones a los términos del contrato como consecuencia de la transición.

- (3) En abril 2021 la Compañía contrató una línea de crédito en cuenta corriente con Banco HSBC México, S.A. hasta por \$200,000,000, con un interés anual de TIIE más 2.85%.
- (4) En septiembre 2021 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Banco Santander México, S.A. por \$16,000,000 de dólares, a un plazo de cinco años, con amortizaciones mensuales e interés anual de SOFR más 3.85%.

A principios de 2022 dejó de publicarse la tasa LIBOR como referencia para los nuevos contratos que se celebren en México, por lo que se realizó la transición a la tasa SOFR. No hubieron modificaciones a los términos del contrato como consecuencia de la transición.

- (5) En Agosto de 2022, la Compañía celebró un contrato de crédito simple con Actinver por un monto de \$175,000,000, con vencimiento en agosto 2026, el cual devenga intereses a tasa TIIE más 3.0% y será cancelado en la fecha de vencimiento.
- (6) En 2015, la Compañía recibió autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para un programa dual de emisión de deuda hasta por \$1,000,000,000, con \$250,000,000 de corto plazo, al amparo de dicha autorización, el 26 de Agosto de 2019 la Compañía realizó la colocación a un plazo de 5 años de 3,500,000 CEBURES con clave de pizarra "Vasconi 19", con un valor nominal de \$100 cada uno, equivalente a un monto total de \$350,000,000. Dichos CEBURES se pagarán a la fecha de su vencimiento, es decir el 19 de agosto de 2024 y devengan intereses a tasa TIIE + 2.1%.

En 2020, la Compañía recibió autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para un programa dual de emisión de deuda hasta por \$1,500,000,000, con \$350,000,000 de corto plazo, al amparo de dicha autorización, el 14 de julio de 2022 la Compañía realizó la colocación a un plazo de 3 años de 5,123,100 CEBURES con clave de pizarra "Vasconi 2LL", con un valor nominal de \$100 cada uno, equivalente a un monto total de \$512,300,000. Dichos CEBURES se pagarán a la fecha de su vencimiento, es decir el 10 de julio de 2025 y devengan intereses a tasa TIIE + 2.70%.

Durante 2022 se pagaron \$300,000,000 correspondientes a dos emisiones de 1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, equivalentes a \$150,000,000 cada una, vigentes al 31 de diciembre de 2021.

Las emisiones de corto plazo se llevaron a cabo para atender necesidades de capital de trabajo y otros usos corporativos.

Los créditos bancarios y certificados bursátiles establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan mantener ciertas razones financieras, no vender, gravar o disponer de los bienes dados en garantías fuera de su curso normal de negocios, entre otras.

Con fecha 31 de diciembre de 2022, la Compañía cumplió con todas las Obligaciones de Hacer y No Hacer contenidas en los contratos de crédito, con excepción de las que se mencionan a continuación, para las cuales los titulares de CEBURES; así como Banco Actinver y Banco Santander otorgaron las siguientes dispensas:

Emisión de Certificados Bursátiles VASCONI 19

Con fecha 19 de diciembre 2022 la Asamblea General de Tenedores de dicha emisión aprobó otorgar una dispensa respecto al cumplimiento de la razón de apalancamiento por el tercer y cuarto trimestre de 2022 y durante 2023; así como al índice de apalancamiento de flujo con costo neto y la razón de cobertura de intereses por el cuarto trimestre de 2022 y durante 2023.

Emisión de Certificados Bursátiles VASCONI 22L

Con fecha 19 de diciembre 2022 la Asamblea General de Tenedores de dicha emisión aprobó otorgar una dispensa respecto al cumplimiento de la razón de apalancamiento por el tercer y cuarto trimestre de 2022 y durante 2023; así como al índice de apalancamiento de flujo con costo neto y la razón de cobertura de intereses por el cuarto trimestre de 2022 y durante 2023.

Banco Actinver

Con fecha 15 de diciembre de 2022 dicha institución otorgó la dispensa al cumplimiento de los indicadores financieros de y razón de apalancamiento hasta el 30 de marzo de 2024, o antes de acuerdo a la fecha en que sea emitida la información financiera del ejercicio 2023.

Banco Santander

El 22 de diciembre de 2022, Santander otorgó dispensas al cumplimiento de los indicadores financieros de apalancamiento y pasivo financiero bruto sobre EBITDA para el año 2022.

Los movimientos de los créditos bancarios y CEBURES se integran como sigue:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Saldo al inicio del año	\$ 1,574,905,091	\$ 1,194,968,568
Préstamos obtenidos - instituciones financieras	615,760,093	690,633,228
Pagos de deuda	(336,987,324)	(318,011,360)
Divisas	(16,931,217)	7,251,188
Costo relacionado con la emisión de deuda	<u>11,696,995</u>	<u>63,467</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 1,848,443,638</u>	<u>\$ 1,574,905,091</u>

12. Administración de riesgo

a. Políticas contables significativas

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de valuación y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumentos de capital se revelan en la Nota 3-a y Nota 3-b.

La Compañía ha creado un Comité de Administración de Riesgos, que está integrado por ejecutivos de primer nivel y es el encargado de autorizar todas las operaciones de cobertura que se deseen contratar, observando para ello los lineamientos que establezca el Consejo de Administración.

b. Categorías de instrumentos financieros y políticas de administración de riesgos

	Riesgo	2022	2021
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	(i)	\$ 304,313,599	\$ 77,600,455
Cuentas por cobrar	(i)	861,371,804	1,181,581,009
Activos financieros a valor razonable con cambios en los otros resultados integrales	(iii)	58,670,711	157,537,024
Instrumentos financieros derivados	(i)	439,119	2,033,099
Pasivos financieros:			
Cuentas por pagar proveedores	(ii-iii)	1,287,061,767	973,652,552
Créditos bancarios	(ii-iii)	996,239,416	929,776,647
Certificados bursátiles	(ii-iii)	852,204,222	645,128,444
Obligaciones por arrendamientos	(ii-iii)	321,746,157	370,084,759
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	(ii-iii)	55,204,786	48,157,844

Los activos y pasivos de la Compañía están expuestos a diversos riesgos económicos que incluyen:

- (i) Riesgo de crédito.
- (ii) Riesgo de liquidez.
- (iii) Riesgos financieros de mercado.

La Compañía busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias las cuales se describen a continuación.

- Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que las contrapartes incumplan sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida para la Compañía. En el caso de la Compañía, el principal riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes y de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar. Respecto al efectivo y equivalentes, la Compañía tiene como política únicamente llevar a cabo transacciones con instituciones de reconocida reputación y alta calidad crediticia. Respecto a las cuentas por cobrar, la Compañía tiene políticas para el otorgamiento de crédito, las cuales se mencionan en la Nota 7. La exposición máxima del riesgo de crédito está representada por el efectivo y cuentas por cobrar reconocidos en el estado de posición financiera.

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 75 días para 2021 y 74 días para 2020. No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar a clientes después de la facturación.

- Administración del riesgo de liquidez

Es el riesgo de que la Compañía encuentre dificultad en cumplir con sus obligaciones asociadas con pasivos financieros, los cuales son liquidados con efectivo u otro instrumento financiero.

La Compañía administra el riesgo de liquidez invirtiendo sus excedentes de efectivo en instrumentos de inversión sin riesgo para ser utilizados en el momento que la Compañía los requiera. Adicionalmente, tiene vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales.

A continuación, se muestra la tabla de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, de la Compañía con base en los períodos de pago:

2022				
	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 3	Más de 3 años	Total
Proveedores	\$ 1,287,061,767	\$ -	\$ -	\$ 1,287,061,767
Créditos bancarios	494,957,000	258,936,000	239,073,000	992,966,000
Certificados bursátiles	-	862,310,000	-	862,310,000
Intereses	52,907,400	119,353,739	25,604,718	197,865,857
Pasivos por arrendamientos	71,530,352	222,315,339	27,900,466	321,746,157
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	<u>66,301,359</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>66,301,359</u>
	<u>\$ 1,972,757,878</u>	<u>\$ 1,462,915,078</u>	<u>\$ 292,578,184</u>	<u>\$ 3,728,251,140</u>

2021				
	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 3	Más de 3 años	Total
Proveedores	\$ 973,652,552	\$ -	\$ -	\$ 973,652,552
Créditos bancarios	457,943,661	269,913,519	201,919,467	929,776,647
Certificados bursátiles	298,970,970	346,157,474	-	645,128,444
Intereses	59,189,303	87,774,527	9,474,533	156,438,363
Pasivos por arrendamientos	82,966,217	287,118,542	-	370,084,759
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	<u>48,157,844</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>48,157,844</u>
	<u>\$ 1,920,880,547</u>	<u>\$ 990,964,062</u>	<u>\$ 211,394,000</u>	<u>\$ 3,123,238,609</u>

- Riesgo de mercado

Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen como resultado de cambios en los precios de mercado.

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en tasas de interés, de tipo de cambio y de cambios en el precio del aluminio.

Administración de riesgo de la tasa de interés

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés, debido a que mantiene préstamos con instituciones financieras a la Tasa de Interés Interbancario de Equilibrio ("TIIE") y Tasa de Financiamiento a un Día Garantizada ("SOFR" por sus siglas en inglés) (tasas de interés variables). Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear las tasas de interés para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

La Compañía ha monitoreado la transición a la nueva tasa de interés de referencia. Esto incluye anuncios hechos por los reguladores de IBOR. La FCA (Financial Conduct Authority) ha confirmado que todas las configuraciones LIBOR dejarán de ser proporcionadas por cualquier administrador o dejarán de ser representativas:

- Inmediatamente después del 31 de diciembre de 2021, en el caso de todas las configuraciones de libras esterlinas, euros, francos suizos y yenes japoneses, y las configuraciones de dólares estadounidenses de 1 semana y 2 meses.
- Inmediatamente después del 30 de junio de 2023, en el caso de las configuraciones restantes en dólares estadounidenses.

La Compañía continuará aplicando monitoreando la transición hasta que finalice la incertidumbre derivada de las reformas de la tasa de interés de referencia con respecto a la oportunidad y el monto de los flujos de efectivo a los que la Compañía está expuesta. La Compañía espera que esta incertidumbre continúe hasta que los contratos vigentes que hacen referencia a las LIBOR se modifiquen para especificar la fecha en la que se reemplazará la tasa de interés de referencia.

A principios de 2022 dejó de publicarse la tasa LIBOR como referencia para los nuevos contratos que se celebren en México, por lo que se realizó la transición a la tasa SOFR.

Análisis de sensibilidad

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado con base a la exposición a las tasas de interés variables de los préstamos al cierre del ejercicio.

La Compañía identifica riesgos cuando la tasa TIE y SOFR tienen una variación de 150 puntos base sobre la tasa al cierre del ejercicio.

Administración de riesgo cambiario

La Compañía realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; consecuentemente está expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear los tipos de cambio del peso mexicano contra el dólar de los Estados Unidos de América para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

Análisis de sensibilidad

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado en base a la exposición a la fluctuación del tipo de cambio en el préstamo con Bancomext expresado en dólares americanos.

La Compañía identifica riesgos cuando existe una fluctuación de 10% en el tipo de cambio de pesos a dólares americanos al cierre del ejercicio. Dicho nivel de fluctuación resulta del análisis que la Administración realiza con respecto a los posibles cambios en el tipo de cambio.

Administración de riesgo por precio de aluminio

La Compañía realiza transacciones de compra de aluminio, al haber variaciones determinadas por el mercado en el precio de esta materia prima, la Compañía está expuesta a fluctuaciones en el precio del aluminio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía, principalmente en su división de productos de consumo tiene la política de utilizar coberturas que le permitan mitigar la volatilidad de los precios de aluminio, debiendo todas las operaciones de cobertura llevadas a cabo, estar estrictamente vinculadas a la operación regular del negocio, no debiendo realizar operaciones con fines especulativos.

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad que prepara con base en la exposición a cambios en el precio del aluminio. Para ello, se realiza un análisis asumiendo que el importe de la cuenta por pagar a los proveedores de aluminio al final del período es igual para los meses que se consideran en el análisis y considerando variaciones en el precio del aluminio de entre el 5% y 10%. Dicho análisis es revelado siempre y cuando sea significativo.

Otros riesgos

Las estimaciones actuales de la Compañía contemplan las condiciones actuales y futuras esperadas, pero existe la posibilidad de que las condiciones reales puedan diferir de las expectativas, lo que podría afectar materialmente los resultados de las operaciones y la posición financiera de la Compañía. En particular, una serie de estimaciones se han visto y seguirán siendo afectadas por la pandemia actual de COVID-19. La gravedad, magnitud y duración, así como las consecuencias económicas de la pandemia de COVID-19, son inciertas, cambian rápidamente y son difíciles de predecir.

Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros contratados por la Compañía, cuyo vencimiento será a partir de 2022, fue determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado de posición financiera consolidado.

Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, son agrupados en los niveles que se muestran a continuación que abarcan el grado al cual se observa el valor razonable:

Nivel 1, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

Nivel 3, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo.

Los instrumentos financieros derivados y los activos financieros disponibles para su venta, se registran a su valor razonable; clasificándose como Nivel 1 y Nivel 2, respectivamente.

La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares.

La Compañía considera que el valor en libros de los activos y pasivos financieros se aproxima a sus valores razonables, a excepción de la tabla que se muestra a continuación:

	2022	
	Valor en libros	Valor razonable
Sabadell - hipotecario y prendario	\$ 178,799,628	\$ 184,319,654
Santander - hipotecario y prendario	276,411,590	284,987,841
Actinver - quirografario	175,000,000	188,262,657
Certificados bursátiles - quirografario	<u>862,310,000</u>	<u>872,593,895</u>
	<u>\$ 1,492,521,218</u>	<u>\$ 1,530,164,047</u>

	2021	
Sabadell - hipotecario y prendario	\$ 419,754,104	\$ 408,657,721
Santander - hipotecario y prendario	365,197,856	353,240,863
HSBC - hipotecario y prendario	144,824,687	144,824,687
Certificados bursátiles - quirografario	<u>650,000,000</u>	<u>657,875,000</u>
	<u>\$ 1,579,776,647</u>	<u>\$ 1,564,598,271</u>

13. Provisiones

	2021	Incrementos	Cancelaciones	Aplicaciones	2022
Bonos	\$ 24,741,564	\$ 56,982,016	\$ 31,126,735	\$ 45,120,504	\$ 5,476,341
Publicidad	6,380,013	50,919,911	690,128	55,001,437	1,608,359
Comunicación con inversionistas	1,098,071	-	810,897	-	287,174
Finiquitos	2,377,370	2,621,838	-	-	4,999,208
Fundación Vasconia	3,151,129	-	-	-	3,151,129
Honorarios	3,282,764	15,010,638	5,531,987	2,541,486	10,219,929
Otras provisiones	<u>6,495,217</u>	<u>37,394,557</u>	<u>6,083,794</u>	<u>18,831,239</u>	<u>18,974,741</u>
	<u>\$ 47,526,128</u>	<u>\$ 162,928,960</u>	<u>\$ 44,243,541</u>	<u>\$ 121,494,666</u>	<u>\$ 44,716,881</u>

14. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene un pasivo para cubrir pagos por primas de antigüedad y plan de jubilaciones, los cuales se determinan con estudios actuariales, utilizando el método de costo unitario proyectado. Los cálculos actuariales al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se resumen a continuación:

	2022		
	Prima de antigüedad	Plan de jubilación	Total
Saldo al inicio del año	\$ 20,402,488	\$ 4,145,813	\$ 24,548,301
Resultado del período:			
Costo actual del servicio	2,027,921	5,099,121	7,127,042
Costo del servicio pasado	-	1,262,245	1,262,245
Gasto por intereses	<u>1,605,762</u>	<u>881,540</u>	<u>2,487,302</u>
	<u>3,633,683</u>	<u>7,242,906</u>	<u>10,876,589</u>
Incluido en el ORI:			
Ganancia (pérdida) de re-mediciones	<u>91,153</u>	<u>(770,486)</u>	<u>(679,333)</u>
Otros:			
Beneficios pagados	<u>(3,181,198)</u>	<u>-</u>	<u>(3,181,198)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 20,946,126</u>	<u>\$ 10,618,233</u>	<u>\$ 31,564,359</u>

	2021		
Saldo al inicio del año	\$ 21,049,323	\$ 19,799,527	\$ 40,848,850
Resultado del período:			
Costo actual del servicio	1,826,317	(13,269,017)	(11,442,700)
Costo del servicio pasado	-	(387,962)	(387,962)
Efecto de liquidación de obligaciones	528,407	3,154,855	3,683,262
Gasto por intereses	1,336,216	860,966	2,197,182
	<u>3,690,940</u>	<u>(9,641,158)</u>	<u>(5,950,218)</u>
	<u>24,740,263</u>	<u>10,158,369</u>	<u>34,898,632</u>
Incluido en el ORI:			
Pérdida de re-mediciones	<u>(610,933)</u>	<u>(1,384,260)</u>	<u>(1,995,193)</u>
Otros:			
Beneficios pagados	<u>(3,726,842)</u>	<u>(4,628,296)</u>	<u>(8,355,138)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 20,402,488</u>	<u>\$ 4,145,813</u>	<u>\$ 24,548,301</u>

Obligación de beneficios definidos

i. Supuestos actuariales.

Los siguientes son los supuestos actuariales principales a la fecha de presentación (expresados como promedios ponderados).

	2022	2021
Tasa de descuento	9.50%	8.20%
Tasa de incremento salarial	5.15%	5.15%
Tasa de incremento salario mínimo	5.00%	5.00%

ii. Análisis de sensibilidad

Cambios razonablemente posibles en los supuestos actuariales relevantes a la fecha de presentación, siempre que los otros supuestos se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla siguiente:

	2022		2021	
	Incremento	Decremento	Incremento	Decremento
Tasa de descuento (cambio del 1%)	\$ 2,187,834	\$ 2,277,090	\$ 2,764,824	\$ 2,888,074

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados bajo el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

15. Impuestos a la utilidad

La Ley de Impuesto Sobre la Renta (ISR) vigente establece una tasa de 30%.

a. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad se integra como sigue:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
ISR causado	\$ 38,015,147	\$ 64,581,946
ISR diferido	<u>19,812,578</u>	<u>(20,215,957)</u>
	<u>\$ 57,827,725</u>	<u>\$ 44,365,989</u>

La conciliación entre la tasa legal y la tasa efectiva de impuestos es como sigue:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Gasto "esperado"	30%	30%
Incremento (reducción) resultante de:		
Efectos inflacionarios	5%	4%
Utilidad en cambios acumulable	(3%)	(7%)
Efecto cambiario de partidas no monetarias	(21%)	(15%)
Gastos no deducibles	<u>14%</u>	<u>9%</u>
Tasa efectiva	<u>25%</u>	<u>21%</u>

Los efectos de impuestos a la utilidad de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferidos, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se detallan a continuación:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Activos diferidos:		
Provisiones	\$ 82,278,210	\$ 91,435,291
Otras partidas	2,708,948	
Obligaciones por arrendamiento	1,488,777	2,714,742
Pérdidas fiscales por amortizar	<u>123,503,436</u>	<u>135,025,250</u>
Total de activos diferidos	<u>209,979,371</u>	<u>229,175,283</u>
Pasivos diferidos:		
Propiedades, maquinaria, equipo e intangibles	<u>62,906,589</u>	<u>55,739,436</u>
Total de pasivos diferidos	<u>62,906,589</u>	<u>55,739,436</u>
Activo diferido, neto	<u>\$ 147,072,782</u>	<u>\$ 173,435,847</u>

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los períodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

El impuesto sobre la renta diferido por la diferencia entre el valor neto en libros de la propiedad, planta y equipo de Almexa, medido en su moneda funcional (dólar estadounidense) al tipo de cambio histórico a la fecha de la transacción, y su base fiscal, medida al tipo de cambio tasa vigente a la fecha del estado de situación financiera, se reconoce en resultados como parte del impuesto a la utilidad diferido del ejercicio de acuerdo con la NIC 12 "Impuestos a las ganancias". La disminución (aumento) en la base fiscal de propiedad, planta y equipo generada por el aumento (disminución) en el tipo de cambio del dólar al cierre del presente ejercicio respecto al tipo de cambio del dólar al cierre del ejercicio anterior, dio lugar a un beneficio (gasto) en los resultados del ejercicio.

b. Pérdidas fiscales

Al 31 de diciembre de 2022, las pérdidas fiscales acumuladas vencen como se muestra a continuación: (de acuerdo con la ley de ISR, el período de vencimiento es de 10 años):

<u>Año de origen</u>	<u>Año que expira</u>	<u>Importe</u>
2013	2023	\$ 46,715,183
2014	2024	19,398,270
2015	2025	32,098,025
2016	2026	87,995,555
2017	2027	7,877,850
2018	2028	3,630,890
2019	2029	48,566,600
2020	2030	79,801,226
2021	2031	82,060,343
2022	2032	<u>3,534,178</u>
		<u>\$ 411,678,120</u>

16. Capital contable

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital social

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el capital social está integrado por 96,687,585 acciones ordinarias nominativas sin expresión de valor nominal, respectivamente, lo cual representa un importe de \$384,563,877.

El 28 de junio de 2021, la Compañía concretó exitosamente una Oferta Pública Primaria de 9,521,585 acciones a \$29, como resultado de dicha Emisión el capital social está integrado por 96,687,585 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas. El monto total de la transacción fue de \$274,848,378.

b. Recompra de acciones propias

En la Asamblea General de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se aprobó la reserva para adquisición de acciones propias de la Compañía por la cantidad de \$7,000,000 como el monto máximo de los recursos que la Compañía podrá destinar a la compra de acciones propias. Cualquier ganancia o pérdida generada se registra en la reserva de acciones recompradas en el estado de variaciones en el capital contable. Durante 2022 la Compañía adquirió 77,703 de acciones propias por un monto de \$1,772,157.

c. (Pérdida) utilidad integral

La (pérdida) utilidad integral que se presenta en los estados de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total de la Compañía durante el año y se integra por la utilidad neta del año más (menos) las ganancias (pérdidas) actuariales por obligaciones laborales, los resultados por conversión de monedas extranjeras, cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados y los efectos por valuación de activos financieros disponibles para la venta, como se muestra a continuación, la cual, de conformidad con las IFRS, se llevaron directamente al capital contable:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
(Pérdida) utilidad neta	\$(236,553,018)	\$ 166,863,914
Pérdidas actuariales por obligaciones laborales	5,738,489	634,542
Efecto por conversión de monedas extranjeras (*)	(75,384,255)	(329,502)
Cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados	(1,115,786)	5,257,850
Cambios en la valuación de activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales	<u>(97,366,709)</u>	<u>12,447,587</u>
Total de (pérdida) utilidad integral	<u><u>\$(404,681,279)</u></u>	<u><u>\$ 184,874,391</u></u>

(*) Está partida no genera efectos de impuestos a la utilidad.

Los efectos registrados en los componentes de ORI durante los años 2022 y 2021, se presentan a continuación:

Activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales:

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 182,108,251	\$ (54,632,474)	\$ 127,475,477
Efecto del año	<u>(42,184,887)</u>	<u>54,632,474</u>	<u>12,447,587</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	139,923,364	-	139,923,364
Efecto del año	<u>(97,366,709)</u>	<u>-</u>	<u>(97,366,709)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2022	<u><u>\$ 42,556,655</u></u>	<u><u>\$ -</u></u>	<u><u>\$ 42,556,655</u></u>

Ganancias actuariales por obligaciones laborales:

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ (4,316,325)	\$ 1,294,699	\$ (3,021,626)
Efecto del año	<u>906,488</u>	<u>(271,946)</u>	<u>634,542</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	(3,409,837)	1,022,753	\$ (2,387,084)
Efecto del año	<u>8,197,353</u>	<u>(2,459,206)</u>	<u>5,738,147</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2022	<u><u>\$ 4,787,516</u></u>	<u><u>\$ (1,436,453)</u></u>	<u><u>\$ 3,351,063</u></u>

Resultado por conversión de monedas extranjeras:

	<u>ORI</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ (113,643,600)
Efecto del año	<u>(329,502)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	(113,973,102)
Efecto del año	<u>(75,384,255)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ (189,357,357)</u>

Resultado por coberturas de flujo:

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ (5,478,116)	\$ 1,643,435	\$ (3,834,681)
Efecto del año	<u>7,511,215</u>	<u>(2,253,365)</u>	<u>5,257,850</u>
Saldo al 1 de enero de 2022	2,033,099	(609,930)	1,423,169
Efecto del año	<u>(1,593,980)</u>	<u>478,194</u>	<u>(1,115,786)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 439,119</u>	<u>\$ (131,736)</u>	<u>\$ 307,383</u>

d. Dividendos

El 16 de abril de 2021, la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2020 y la aplicación de ésta; asimismo, acordó el decreto de dividendos de utilidades retenidas por la cantidad de \$0.15, por cada una de las 97,687,585 acciones en circulación, lo que representa la cantidad de \$14,503,138.

e. Restricciones al capital contable

El importe actualizado sobre bases fiscales de las aportaciones efectuadas por los accionistas por un total de \$1,005,240,517 puede rembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio debe destinarse a la reserva estatutaria, hasta que alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2020, la reserva legal asciende a \$58,927,904 y no ha alcanzado el monto requerido.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, están sujetas al impuesto sobre la renta en caso de distribución, a la tasa del 30%, a cargo de la Compañía; en consecuencia, los accionistas sólo reciben el 70% de dichos montos. En caso de reducción de capital, el excedente del capital contable sobre las aportaciones actualizadas de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Ley del ISR, se trataría como dividendo.

f. Administración de riesgo de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Compañía no ha sido modificada en comparación con 2021.

17. Partes relacionadas

a. Operaciones con partes relacionadas

En el curso de sus operaciones, la Compañía realiza las siguientes transacciones con otras compañías que son partes relacionadas. Estas transacciones se presentan a continuación:

		<u>2022</u>	<u>2021</u>
Erogaciones:			
Arrendamiento de inmuebles:			
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V.	(1)	\$ 50,768,254	\$ 48,362,344
San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	(1)	49,543,248	46,925,639
Inmobiliaria Churubusco 1120, S. A. de C. V.	(1)	5,612,028	5,227,368
Susana Elizondo Anaya	(1)	448,000	428,600
Servicios profesionales:			
Fomento Capital, S. C.	(1)	27,438,137	23,513,661
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V.	(1)		1,083,164
Sella Consultores & Asociados, S. C.	(1)	684,000	699,000
Producto terminado:			
Lifetime Brands, Inc	(2)	377,002	2,547,797
Otros conceptos:			
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V. (término de contrato)	(1)		4,703,000
Lifetime Brands, Inc. (servicios administrativos)	(2)	1,211,006	1,800,857
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	(2)	2,568,013	979,845
Inmuebles Metro Park, S. A. de C. V. (intereses)	(2)	-	300,711
Inmobiliaria Churubusco 1120, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)		-	106,518
Fomento de Capital S.C. (reembolso de gastos)		-	4,209
Total		<u>\$ 138,649,688</u>	<u>\$ 136,682,713</u>
Ingresos:			
Producto terminado:			
Lifetime Brands INC. (producto terminado)	(2)	\$ -	\$ 4,763,101
Isabela Elizondo Moran (producto terminado)	(1)	-	77,521
Voit Servicios, S.A. de C.V. (producto terminado)	(1)	-	4,400
Servicios administrativos:			
Fomento de Capital, S.C.	(1)	4,357,002	3,889,422
San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	(1)	-	262,500
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V.	(1)	-	262,500
Otros conceptos:			
Lifetime Brands, Inc. (participación en ventas Costco México)	(2)	3,073,015	4,111,303
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	(2)	133,000	-
Voit Servicios, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	217,000	-
Total		<u>\$ 7,780,017</u>	<u>\$ 13,370,747</u>

- (1) Otra parte relacionada.
- (2) Accionista

b. Compensación por pagar al personal clave de la gerencia

La compensación por pagar al personal clave de la gerencia se muestra a continuación:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Beneficios a corto plazo	\$ 315,923	\$ 4,079,849
Beneficios al retiro	3,058,273	3,319,029

La compensación del personal clave de la gerencia incluye sueldos y beneficios distintos del efectivo.

18. Contingencias

- a. Con el objeto de garantizar a Banco Sabadell el crédito de largo plazo, la línea de crédito en cuenta corriente, así como la línea de crédito en cuenta corriente para las compras de importación, se creó hipoteca civil por parte de Almexa y prenda sobre cierta maquinaria y equipo de la Compañía y de Almexa. (Ver Nota 11)
- b. Con el objeto de garantizar el crédito con Bancomext la Compañía dio su obligación solidaria, también otorgó hipoteca industrial sobre Almexa y fideicomiso de garantía establecido por Bancomext sobre las acciones de Almexa. (Ver Nota 11)
- c. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta por cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración de impuestos o contribuciones presentada.

19. Información por segmentos de negocio

La Compañía y sus subsidiarias están dedicadas a la fabricación y venta de aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., en su división de productos industriales y a la fabricación y/o comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio en su división de productos de consumo.

Cada división opera de manera independiente, con personal de Administración y Dirección General propia.

A continuación, se presentan cifras condensadas de cada segmento de negocios:

- a. Información de desempeño financiero

División de productos industriales:

	2022		2021	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
Ingresos propios de la actividad	\$ 3,103,618		\$ 2,984,351	
Ventas a división productos de consumo	<u>(366,716)</u>		<u>(482,356)</u>	
Ventas netas	2,736,902	56.47	2,501,995	51.36
Costo de ventas propio de la actividad	2,921,318		2,651,302	
Costo de ventas a división productos de consumo	<u>(348,362)</u>		<u>(461,915)</u>	
Costo de ventas	2,572,956	63.67	2,189,387	57.68
Utilidad bruta	163,946	20.35	312,608	29.06
Gastos generales	<u>272,117</u>	32.36	<u>227,020</u>	30.36
(Pérdida) utilidad de operación	(108,171)	(1,515.25)	113,175	32.00
Depreciación y amortización	143,291	61.11	162,289	64.74
Ingresos por intereses	196	1.45	56	3.99
Gastos por intereses	<u>38,944</u>	22.45	<u>40,225</u>	29.95
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(124,592)	(75.32)	73,006	33.06)
Impuestos a la utilidad	<u>10,140</u>	17.53	<u>(7,112)</u>	(16.03)
Resultado neto	\$ <u>(134,732)</u>	56.96	\$ <u>70,524</u>	42.26
Activo total	\$ <u>3,443,358</u>	62.57	\$ <u>3,166,936</u>	59.24
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo	\$ <u>487,905</u>	94.41	\$ <u>600,059</u>	93.99
Pasivo total	\$ <u>1,800,633</u>	49.30	\$ <u>1,480,579</u>	47.93

División de productos de consumo:

	2022		2021	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
Ventas netas	\$ 2,109,426	42.94	\$ 2,369,850	48.64
Costo de ventas	<u>1,446,656</u>	35.80	<u>1,606,550</u>	42.32
Utilidad bruta	662,770	78.87	763,300	70.94
Gastos generales	419,100	49.85	520,790	69.64
Utilidad de operación	216,105	3,027.53	240,552	68.00
Depreciación y amortización	64,773	27.63	88,402	35.26
Ingresos por intereses	1,251	9.25	1,347	96.01
Gastos por intereses	<u>27,629</u>	15.93	<u>94,080</u>	70.05
Utilidad antes de impuestos	188,477	113.96	147,819	66.94
Impuestos a la utilidad	<u>28,652</u>	49.55	<u>51,478</u>	(116.03)
Resultado neto	\$ <u>159,825</u>	67.56	\$ <u>96,341</u>	57.74
Activo total	\$ <u>1,814,338</u>	32.96	\$ <u>2,179,051</u>	40.76
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo	\$ <u>28,868</u>	5.58	\$ <u>38,400</u>	6.01
Pasivo total	\$ <u>721,178</u>	19.75	\$ <u>1,608,298</u>	52.07

b. Información geográfica

La división de productos industriales y la de productos de consumo se administran en México. Todas las plantas de fabricación y oficinas de ventas operan en México. Al presentar la información geográfica, los ingresos del segmento se han basado en la localización geográfica de los clientes.

i. Ingresos (miles de pesos)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
México	\$ 2,428,564	\$ 3,007,228
Centroamérica, Sudamérica y Estados Unidos de América	<u>2,417,764</u>	<u>1,864,617</u>
	<u>\$ 4,846,328</u>	<u>\$ 4,871,845</u>

ii. Activos no circulantes:

Todas las instalaciones de fabricación, propiedades y equipos se encuentran en México. Además, no hay activos no circulantes situados en países extranjeros.

c. Ventas por productos (miles de pesos)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Ollas express, sartenes, baterías	\$ 1,352,118	\$ 1,633,496
Utensilios de cocina	708,707	640,155
Vajillas y termos	21,124	19,948
Discos, rollos, laminas, foil	2,736,901	2,536,302
Otros	<u>27,478</u>	<u>41,944</u>
	<u>\$ 4,846,328</u>	<u>\$ 4,871,845</u>

d. Clientes principales

Debido a que la Compañía comercializa sus productos con un número diverso de clientes, no hay una dependencia significativa de algún cliente.

20. Ingresos por contratos con clientes

La Compañía ha desglosado los ingresos en varias categorías en la siguiente tabla:

<u>31 de diciembre de 2022</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Mercados geográficos primarios			
México	\$ 1,995,408,211	\$ 433,157,536	\$ 2,428,565,747
Estados Unidos	81,578,575	2,303,744,317	2,385,322,892
Centroamérica y Sudamérica	<u>32,439,422</u>	<u>-</u>	<u>32,439,422</u>
	<u>\$ 2,109,426,208</u>	<u>\$ 2,736,901,853</u>	<u>\$ 4,846,328,061</u>
Tipo de producto			
Sartenes, baterías y moldes	\$ 821,630,868	\$ -	\$ 821,630,868
Ollas express, triple fuerte, vaporeras y acero inoxidable	530,486,148	-	530,486,148
Artículos de aluminio, utensilios, cubiertos, home decor	708,707,004	-	708,707,004
Thermos, vajillas y auxiliares de cocina	21,141,035	-	21,141,035
Lámina	-	2,202,497,479	2,202,497,479
Disco	-	488,483,318	488,483,318
Otros	<u>27,461,153</u>	<u>45,921,056</u>	<u>73,382,209</u>
	<u>\$ 2,109,426,208</u>	<u>\$ 2,736,901,853</u>	<u>\$ 4,846,328,061</u>

Canal de distribución			
Retail	\$ 1,520,311,464	\$ -	\$ 1,520,311,464
Institucional	229,874,085	-	229,874,085
Mayoreo	100,922,104	-	100,922,104
Clientes directos	164,744,804	433,157,536	597,902,340
Exportación	<u>93,573,751</u>	<u>2,303,744,317</u>	<u>2,397,318,068</u>
	<u>\$ 2,109,426,208</u>	<u>\$ 2,736,901,853</u>	<u>\$ 4,846,328,061</u>
<u>31 de diciembre de 2021</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Mercados geográficos primarios			
México	\$ 2,232,705,284	\$ 774,521,990	\$ 3,007,227,274
Estados Unidos	15,860,003	1,761,779,600	1,777,639,603
Centroamérica y Sudamérica	<u>86,977,775</u>	<u>-</u>	<u>86,977,775</u>
	<u>\$ 2,335,543,062</u>	<u>\$ 2,536,301,590</u>	<u>\$ 4,871,844,652</u>
Tipo de producto			
Sartenes, baterías y moldes	\$ 1,040,509,763	\$ -	\$ 1,040,509,763
Ollas express, triple fuerte, vaporeras y acero inoxidable	592,986,683	-	592,986,683
Artículos de aluminio, utensilios, Cubiertos, home decor	640,154,881	-	640,154,881
Thermos, vajillas y auxiliares de cocina	19,948,273		19,948,273
Lámina	-	1,873,440,072	1,873,440,072
Disco	-	662,861,518	662,861,518
Otros	<u>41,943,462</u>	<u>-</u>	<u>41,943,462</u>
	<u>\$ 2,335,543,062</u>	<u>\$ 2,536,301,590</u>	<u>\$ 4,871,844,652</u>
<u>31 de diciembre de 2021</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Canal de distribución			
Retail	\$ 1,634,344,725	\$ -	\$ 1,634,344,725
Institucional	311,476,402	-	311,476,402
Mayoreo	115,894,624	-	115,894,624
Clientes directos	170,989,533	774,521,990	945,511,523
Exportación	<u>102,837,778</u>	<u>1,761,779,600</u>	<u>1,864,617,378</u>
	<u>\$ 2,335,543,062</u>	<u>\$ 2,536,301,590</u>	<u>\$ 4,871,844,652</u>

Todos los ingresos de la Compañía son registrados al momento de transferencia de los bienes vendidos a los clientes.

21. Costos y gastos generales

A continuación, se muestran las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

	2022		
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración
Materiales e insumos	\$ 3,071,189,486	\$ -	\$ -
Salarios y costos relacionados	126,385,576	141,887,260	149,069,298
Depreciación y amortización	187,938,014	33,146,021	18,633,688
Energía eléctrica	73,186,817	444,944	405,182
Mantenimiento	73,186,817	4,313,806	505,261
Gas	106,562,071	227,020	533,236
Arrendamiento	6,035,075	7,163,359	355,467
Entrenamiento y cursos	481,115	3,633,729	2,696,696
Viáticos y gastos de viaje	113,281	-	1,159,236
Fletes	43,096	213,836,481	-
Publicidad	-	55,931,580	-
Software	-	-	5,477,443
Otros	<u>395,647,547</u>	<u>93,954,837</u>	<u>107,424,369</u>
	<u>\$ 4,040,768,895</u>	<u>\$ 554,539,037</u>	<u>\$ 286,259,876</u>

	2021		
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración
Materiales e insumos	\$ 2,947,341,408	\$ -	\$ -
Salarios y costos relacionados	365,619,980	169,971,293	166,965,294
Depreciación y amortización	236,890,711	5,302,501	8,497,864
Energía eléctrica	71,781,261	395,880	188,519
Mantenimiento	52,381,343	2,557,592	7,210,354
Gas	57,524,152	-	208,275
Arrendamiento	10,190,798	394,744	688,822
Entrenamiento y cursos	312,805	1,758,141	2,292,891
Viáticos y gastos de viaje	391,444	1,234,462	831,804
Fletes	73,573	229,101,522	-
Publicidad	-	13,668,187	-
Software	751,012	335,648	7,336,464
Otros	52,678,706	96,398,821	32,471,373
	<u>\$ 3,795,937,193</u>	<u>\$ 521,118,791</u>	<u>\$ 226,691,660</u>

22. Operaciones discontinuadas

a. Disposición de operaciones relacionadas con Centros de Distribución

La Compañía adoptó un plan para disponer del negocio que constituían sus Centros de Distribución. La disposición es consistente con la política de la Compañía que trae consigo un cambio radical en materia de productos fabricados y mercados atendidos para enfocar sus actividades hacia las líneas de negocios más rentables. Con este motivo, los efectos en resultados se deben a los inventarios y otros gastos por cierre de los centros de distribución.

b. Análisis de los resultados del año de operaciones discontinuas

Los resultados de las operaciones discontinuas incluidos en los estados de resultados integrales se desglosan a continuación.

	2022	2021
(Miles de pesos)		
Costos y gastos	\$ 19,024	12,472
Impuestos a la utilidad	(5,707)	(2,878)
Resultado de operaciones discontinuadas	<u>\$ (13,317)</u>	<u>\$ (9,594)</u>

23. Nuevas normas e interpretaciones

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes modificaciones a las IFRS que se han emitido pero que se decidió no adoptarlas anticipadamente:

Modificaciones que entran en vigor a partir del 1 de enero de 2023:

- Modificaciones a la NIC 1 - Información a revelar sobre políticas contables.
- Modificaciones a la NIC 8 - Definición de estimaciones contables.
- Modificaciones a la NIC 12 - Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Modificaciones que entran en vigor a partir del 1 de enero de 2024:

- Modificación a la NIIF 16 - Pasivo en una venta con arrendamiento posterior.
- Modificaciones a la NIC 1 - Clasificación de pasivos en corrientes o no corrientes.
- Modificaciones a la NIC 1 - Pasivos no corrientes con convenios.

La Administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

24. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Estos estados financieros consolidados han sido autorizados para su emisión con fecha 9 de marzo de 2023 por el C.P. José Ramón Elizondo Anaya, Director General y por el C.P. Fernando Liceaga Aparicio, Director de Administración y Finanzas, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

**GRUPO VASCONIA, S. A. B. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE
DICIEMBRE DE 2021 Y 2020, E INFORME
DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, e informe de los auditores independientes

Índice

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Informe de los auditores independientes	1 a 3
Estados financieros consolidados:	
Estados de situación financiera	4
Estados de resultados integrales	5
Estados de cambios en el capital contable	6
Estados de flujos de efectivo	7
Notas a los estados financieros	8 a 47

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Asamblea de Accionistas de
Grupo Vasconia, S.A.B.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Vasconia, S.A.B. y subsidiarias ("la Compañía"), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los estados consolidados del resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los años terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Vasconia, S.A.B. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las más significativas en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones. Hemos determinado que no existen cuestiones clave de la auditoría que se deban comunicar en nuestro informe.

Otra información "Información distinta de los estados financieros y del correspondiente informe de auditoría"

La administración es responsable de la otra información, la cual comprende la información que se incluirá en el reporte anual, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores y ante la Bolsa Institucional de Valores (el Reporte Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer del Reporte Anual, en una fecha posterior a la fecha de emisión de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información, y al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría, o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las NIIF y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar a la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados. Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la Compañía.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de negocio en marcha y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad, una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado a ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S. C.

C.P.C. José Luis Villalobos Zuazua

Ciudad de México, a
9 de marzo de 2022

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

**Estados de situación financiera consolidados
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Cifras expresadas en pesos)**

	Nota	2021	2020
Activo			
Circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5 y 13	\$ 77,600,455	\$ 48,418,418
Cientes y otras cuentas por cobrar, neto	6 y 13	1,181,581,009	909,748,192
Inventarios, neto	7	1,187,206,777	909,875,190
Impuestos por recuperar		180,302,140	40,651,162
Activos financieros disponibles para la venta	8 y 13	<u>157,537,024</u>	<u>203,352,531</u>
Total del activo circulante		2,784,227,405	2,112,045,493
No circulante			
Inversión en asociada	1	6,213,332	6,021,713
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	9	1,945,762,319	1,479,620,020
Derecho de uso por arrendamientos	10	354,163,828	430,760,800
Intangibles, neto	11	48,641,786	48,945,150
Depósitos en garantía		19,427,595	4,431,999
Otros activos, neto		12,081,587	13,196,411
Instrumentos financieros derivados		2,033,099	-
Impuesto a la utilidad diferido	16	<u>173,435,847</u>	<u>74,718,812</u>
Total del activo no circulante		2,561,759,393	2,057,694,905
Total del activo		<u>\$ 5,345,986,798</u>	<u>\$ 4,169,740,398</u>
Pasivo			
Circulante			
Proveedores		\$ 973,652,552	\$ 509,255,453
Créditos bancarios, porción circulante	12 y 13	457,943,835	405,332,212
Certificados bursátiles, porción circulante	12 y 13	298,970,970	248,452,284
Instrumentos financieros derivados		-	5,478,116
Obligaciones por arrendamientos	10 y 13	82,966,217	75,033,649
Provisiones	14	47,526,128	58,739,930
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		48,157,844	63,092,400
Impuestos y contribuciones por pagar, neto		31,253,005	38,741,133
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar		<u>18,749,773</u>	<u>3,177,860</u>
Total del pasivo circulante		<u>1,959,220,324</u>	<u>1,407,303,037</u>
No circulante			
Créditos bancarios, porción no circulante	12 y 13	471,832,812	194,444,445
Certificados bursátiles porción no circulante	12 y 13	346,157,474	346,739,627
Obligaciones por arrendamientos, porción no circulante	10 y 13	287,118,542	368,514,725
Beneficios a los empleados	15	<u>24,548,301</u>	<u>40,848,850</u>
Total del pasivo no circulante		<u>1,129,657,129</u>	<u>950,547,647</u>
Total del pasivo		<u>3,088,877,453</u>	<u>2,357,850,684</u>
Capital contable	17		
Capital social		<u>384,563,877</u>	<u>346,692,855</u>
Utilidades acumuladas:			
Reserva legal		58,927,904	53,945,906
Por aplicar		1,385,120,700	1,304,965,868
Del año		166,863,914	99,639,968
Prima en venta de acciones recompradas		8,549,104	8,549,104
Prima en colocación de acciones		228,097,500	-
Recompra de acciones		<u>-</u>	<u>(8,879,856)</u>
		<u>1,847,559,122</u>	<u>1,458,220,990</u>
Otros resultados integrales acumulados		<u>24,986,346</u>	<u>6,975,869</u>
Total del capital contable		<u>2,257,109,345</u>	<u>1,811,889,714</u>
Total del pasivo y capital contable		<u>\$ 5,345,986,798</u>	<u>\$ 4,169,740,398</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados de resultados integrales consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Cifras expresadas en pesos)

	Nota	2021	2020
Ventas netas	20 y 21	\$ 4,871,844,652	\$ 3,330,855,289
Costo de ventas	22	<u>3,795,937,193</u>	<u>2,781,428,171</u>
Utilidad bruta		1,075,907,459	549,427,118
Gastos de venta	22	521,118,791	401,718,205
Gastos de administración	22	<u>226,691,660</u>	<u>130,097,212</u>
Total de gastos generales		747,810,451	531,815,417
Otros ingresos, neto		<u>25,628,658</u>	<u>174,535,204</u>
Utilidad de operación		353,725,666	192,146,905
Intereses a favor		1,402,773	2,958,498
Intereses a cargo		(104,845,503)	(106,026,360)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta		<u>(29,459,423)</u>	<u>(4,874,095)</u>
Costo financiero		<u>(132,902,153)</u>	<u>(107,941,957)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		220,823,513	84,204,948
Impuestos a la utilidad	16	<u>44,365,989</u>	<u>(15,435,020)</u>
Utilidad antes de operaciones discontinuadas		176,457,524	99,639,968
Pérdida de las operaciones discontinuadas	23	<u>(9,593,610)</u>	<u>-</u>
Utilidad neta consolidada		166,863,914	99,639,968
Otros resultados integrales:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados			
Ganancias (pérdidas) actuariales por obligaciones laborales		634,542	(2,811,620)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Efecto por conversión de monedas extranjeras		(329,502)	9,937,733
Cambios en valuación de instrumentos financieros derivados		5,257,850	(3,834,681)
Cambios en valuación de activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales		<u>12,447,587</u>	<u>80,860,949</u>
Total de otros resultados integrales		18,010,477	84,152,381
Utilidad integral	17	\$ 184,874,391	\$ 183,792,349
Utilidad antes de operaciones discontinuadas por acción ordinaria		<u>1.92</u>	<u>1.14</u>
Utilidad neta consolidada por acción ordinaria		1.81	1.14

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados de cambios en el capital contable consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Cifras expresadas en pesos)

	Capital social	Recompra de acciones	Reserva legal	Prima en emisiones de acciones	Utilidades acumuladas	Otros resultados integrales	Total
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	\$ 346,692,855	\$ (8,879,856)	\$ 52,728,327	\$ 8,549,104	\$ 1,309,651,036	\$ (77,176,512)	\$ 1,631,564,954
Constitución de reserva legal (Nota 17)	-	-	1,217,579	-	(1,217,579)	-	-
Dividendos decretados (Nota 17)	-	-	-	-	(3,467,589)	-	(3,467,589)
Utilidad integral (Nota 17)	-	-	-	-	99,639,968	84,152,381	183,792,349
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	346,692,855	(8,879,856)	53,945,906	8,549,104	1,404,605,836	6,975,869	1,811,889,714
Colocación de acciones	37,871,022	8,879,856	-	228,097,500	-	-	274,848,378
Constitución de reserva legal (Nota 17)	-	-	4,981,998	-	(4,981,998)	-	-
Dividendos decretados (Nota 17)	-	-	-	-	(14,503,138)	-	(14,503,138)
Utilidad integral (Nota 17)	-	-	-	-	166,863,914	18,010,477	184,874,391
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	\$ 384,563,877	\$ -	\$ 58,927,904	\$ 236,646,604	\$ 1,551,984,614	\$ 24,986,346	\$ 2,257,109,345

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados de flujos de efectivo consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Cifras expresadas en pesos)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Actividades de operación		
Utilidad neta	\$ 166,863,914	\$ 99,639,968
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	250,691,076	262,898,972
Intereses a favor	(1,402,773)	(2,958,498)
Impuestos a la utilidad corriente y diferido	44,365,989	(15,435,020)
Intereses a cargo	104,845,503	106,026,360
Utilidad por venta de activos financieros disponibles para la venta	(55,624,807)	-
Utilidad por compra en condiciones muy ventajosas	<u>-</u>	<u>(192,539,271)</u>
	509,738,902	257,632,511
Incremento en clientes, otras cuentas por cobrar y otros activos	(429,744,581)	(168,760,656)
(Incremento) decremento en inventarios	(277,331,587)	74,643,335
Incremento en proveedores	464,397,099	16,044,706
(Decremento) incremento de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	(72,282,650)	34,256,975
Impuestos a la utilidad pagados	<u>(99,959,933)</u>	<u>(37,929,607)</u>
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	<u>94,817,250</u>	<u>175,887,264</u>
Actividades de inversión		
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo, neto	(554,597,884)	(90,003,000)
Cobros por venta de activos financieros disponibles para la venta	59,255,427	-
Combinación de negocios	-	(67,577)
Intereses cobrados	<u>1,402,773</u>	<u>2,958,498</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(493,939,684)</u>	<u>(87,112,079)</u>
Actividades de financiamiento		
Disposiciones de préstamos de instituciones financieras	690,633,228	486,775,699
Amortizaciones de préstamos de instituciones financieras	(318,011,360)	(350,805,213)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(101,452,070)	(89,642,745)
Dividendos pagados	(14,503,138)	(3,467,589)
Intereses pagados	(103,210,567)	(107,376,054)
Colocación de acciones	<u>274,848,378</u>	<u>-</u>
Flujos netos de efectivo generados (utilizados) por actividades de financiamiento	<u>428,304,471</u>	<u>(64,515,902)</u>
Aumento neto de efectivo y equivalente de efectivo	29,182,037	24,259,283
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>48,418,418</u>	<u>24,159,135</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 77,600,455</u>	<u>\$ 48,418,418</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Cifras expresadas en pesos)

1 Actividad principal y operaciones significativas

Grupo Vasconia, S. A. B. ("la Compañía") y sus subsidiarias están dedicadas a la fabricación y venta de, (a) aluminios planos, placa, lámina y foil, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., (División de Productos Industriales) y (b) a la fabricación y/o comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio (División de Productos de Consumo).

La Compañía es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas con dirección en Avenida 16 de septiembre número 346, colonia el Partidor, Cuautitlán, C.P. 54879, Estado de México, con una duración de 99 años a partir de la reforma de estatutos celebrada el 19 de abril de 1949.

Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, incluyen los de la Compañía, sus subsidiarias y asociada, las cuales se mencionan a continuación:

Subsidiarias

Almexa Aluminio, S. A. de C. V. ("Almexa"). Empresa dedicada a la fabricación y venta de aluminios planos en diferentes presentaciones, además de proveer a la Compañía y a Vasconia Brands, S.A. de C.V. de discos de aluminio y foil de aluminio los cuales son utilizados por éstas como materias primas (División de Productos Industriales).

Vasconia Brands, S. A. de C. V. ("Vasconia Brands"). Se dedica a la producción y comercialización de sartenes, baterías de cocina y artículos para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina (División de Productos de Consumo).

Fomento Productivo, S. A. de C. V. ("Fomento Productivo"), Industrias Ekco, S. A. de C. V., Metal Servicio, S. A. de C. V., e Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. - Compañías prestadoras de servicios que proporcionan, o proporcionaron, el personal administrativo y la fuerza productiva a la Compañía, a Vasconia Brands y a Almexa.

Ekco Brands, LLC. (antes Vasconia Housewares, LLC.) - Empresa constituida en los Estados Unidos de América, cuya actividad principal es la comercialización de artículos de aluminio y acero vitrificado para la mesa y cocina en dicho país, los cuales son adquiridos principalmente de la Compañía y Vasconia Brands.

Alucal, S. A. de C. V. ("Alucal") - Pondrá en marcha el mayor laminador de aluminio instalado en Latinoamérica, en Veracruz, en el Parque Industrial Bruno Pagliai. Con Alucal, la Compañía complementa su portafolio de productos en su división de productos industriales, lo que le permitirá participar en sectores de mercado más sofisticados como la industria automotriz.

Todas las subsidiarias operan en México, excepto Ekco Brands, LLC, la cual opera en los Estados Unidos de América.

Asociada

Calm Real State, S. A. de C. V. ("Calm Real State") - Compañía dueña de unas oficinas en la Ciudad de México, otorgadas en comodato al Instituto Mexicano del Aluminio, S.C.

A continuación, se detalla la participación accionaria de la Compañía en sus subsidiarias y asociada:

	Participación accionaria	
	2021	2020
Subsidiarias:		
Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (a) (c)	99.99%	99.99%
Vasconia Brands, S. A. de C. V. (b)	98.99%	98.99%
Fomento Productivo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%
Asociada:		
Calm Real State, S. A. de C. V.	64.76%	64.76%
(a) Tenedora a su vez de Metal Servicio, S. A. de C. V. (99.98%), Administración de Categorías, S. A. de C. V. (99.98%), Alucal (99.99%), Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (99.99%) y Calm Real State (64.76%).		
(b) Tenedora a su vez de Industrias Ekco, S. A. de C. V. (99.99%) y Ekco Brands, LLC (100.00%).		
(c) El 19 de febrero de 2020 Almexa adquirió el 48.5% adicional de Alucal y tomó control integral de dicha sociedad.		

2. Resumen de las principales políticas contables

Cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por la Junta Internacional de Normas de Contabilidad, ("IASB" por sus siglas en inglés).

Consolidación

Las subsidiarias son compañías controladas. La Compañía controla a una compañía en la que participa cuando tiene el poder sobre esta para dirigir sus actividades relevantes; está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de dicha participación; y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la participada. El control es revaluado cada vez que los hechos y circunstancias indican que puede haber un cambio en cualquiera de dichos elementos de control. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta que éste termina.

La inversión en asociadas es registrada usando el método de participación. En el reconocimiento inicial, la inversión en asociadas se registra al costo, incluyendo costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación de la Compañía en el resultado y en el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de participación, hasta la fecha en la cual la influencia significativa o el control conjunto termine.

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías dentro de la Compañía, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con Compañías, cuya inversión es reconocida según el método de participación, son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Compañía en la inversión. En febrero de 2020, la Compañía adquirió control de Alucal y por consiguiente a partir de esa fecha la empezó a consolidar.

Combinación de negocios

El 19 de febrero de 2020, se celebró un contrato de compraventa de acciones entre Almexa como adquirente y las empresas italianas L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. y AL.Met Invest, S.A. como vendedoras mediante el cual Almexa adquirió el 48.5% restante de Alucal para totalizar el 99.99% de las acciones representativas de su Capital Social, y con ello adquirió el control efectivo de la sociedad, es decir el control físico, administrativo y legal de Alucal (Ver nota 4).

Cambios en políticas contables

A partir del 1 de enero de 2021 el IASB emitió varias IFRS, mejoras y orientaciones a las IFRS que entraron en vigor a partir de esa fecha, pero no son relevantes para las actividades de la Compañía.

Bases de preparación

Las principales políticas contables utilizadas por la Compañía en la preparación de los estados financieros consolidados se resumen a continuación, las cuales se han aplicado de forma uniforme en la preparación de los estados financieros consolidados:

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales y los instrumentos financieros derivados, los cuales son contabilizados a valor razonable, la inversión en asociada la cual es valuada a través del método de participación y los beneficios a empleados que son valuados a valor presente.

b. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados se presentan en su moneda de informe siendo ésta el peso mexicano y que es igual a la moneda de registro, excepto por la subsidiaria localizada en Estados Unidos de América (Ekco Brands, LLC), que tiene como moneda de registro y funcional el dólar americano.

Adicionalmente, Almexa prepara sus estados financieros en su moneda de informe siendo ésta el peso mexicano, que es igual a la moneda de registro, pero diferente a su moneda funcional (dólar americano), dichos efectos se incluyen dentro de los estados financieros consolidados con base en lo establecido en la NIC 21 "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera".

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de pesos mexicanos; y cuando se hace referencia a "US\$" o dólares americanos, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

c. Activos financieros

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar en la fecha en que se originaron. Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación. Se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción.

Todos los activos financieros reconocidos se miden a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los mismos.

Clasificación de activos financieros

A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Compañía solo contaba con activos financieros clasificados como efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta). A continuación se presenta un resumen de la clasificación y modelo de medición de los activos financieros no derivados:

i. Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante.

La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con el importe neto en libros en su reconocimiento inicial.

ii. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consiste principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo y equivalentes de efectivo se presentan a valor nominal; las fluctuaciones derivadas de moneda extranjera se reconocen en los resultados del ejercicio.

iii. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Los clientes y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los clientes se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, neto de provisiones para descuentos y de la estimación para pérdidas por deterioro en las cuentas por cobrar.

iv. Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta)

Los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta) se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Después del reconocimiento inicial, se valúan a valor razonable y las modificaciones en los mismos, se reconocen en otras cuentas de capital y se presentan dentro del Otro Resultado Integral ("ORI") en el capital. Cuando se da de baja el instrumento, las ganancias o pérdidas acumuladas en el capital se reclasifican directamente a las utilidades acumuladas y no se reclasifican a los resultados del ejercicio.

Los dividendos recibidos de los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta) se reconocen en el resultado integral, salvo que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión, en cuyo caso el monto total o parcial del dividendo se registra contra el valor en libros del activo financiero.

v. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados (activos financieros disponibles para su venta), se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte.
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.

Para las cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se considera la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía reconoce una provisión por pérdidas crediticias esperadas en cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual, así como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros. Las pérdidas son reconocidas en el resultado integral y se crea una reserva. Cuando la Compañía considera que no hay posibilidad de recuperación del activo la reserva es cancelada.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

vi. Baja y compensación de activos financieros

La Compañía cancela un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo expiran, o al transferir contractualmente los derechos a recibir los flujos de efectivo de la transacción relativa en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Cualquier interés en dichos activos financieros transferidos creados o retenidos por la Compañía se reconoce como un activo o pasivo separado.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y sólo cuando, la Compañía tiene el derecho legal de compensarlos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

d. Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada del valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (i) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (ii) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ingresos y gastos.

e. Instrumentos financieros derivados

La Compañía ha utilizado instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en el precio del aluminio, tipo de cambio del dólar con respecto al peso y en el precio del gas natural.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a valor razonable al final del período que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del ejercicio.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Un derivado se presenta como un activo o un pasivo a largo plazo si la fecha de vencimiento del instrumento es de 12 meses o más y no se espera su realización o cancelación dentro de 12 meses.

La estrategia de mitigación de riesgos que mantiene la Compañía con base en los derivados, solo se realiza bajo la intención de cubrir su propia exposición, bajo un pronóstico conservador que no asimila ningún tipo de especulación. Considerando esta posición, el valor razonable no representa relevancia e impactos considerables en la información financiera.

f. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo de ventas se reconoce al costo histórico y está representado por el costo de la mercancía y el costo de transformación, incluyendo los costos de importación, fletes, maniobras, embarque y gastos necesarios para su disponibilidad para la venta. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los que se incurren en la comercialización, venta y distribución.

g. Propiedades, maquinaria y equipo

Las propiedades, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes o para fines administrativos se presentan en el estado de situación financiera consolidado a costo de adquisición menos la depreciación acumulada para el caso de los adquiridos después de la fecha de transición a IFRS y de las pérdidas por deterioro.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta.

Los proyectos que están en proceso para fines de producción, suministro y administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otros, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación, son revisadas al final de cada período de reporte, las vidas útiles utilizadas por la Compañía son las que se muestran a continuación:

	<u>Años</u>
Edificios e instalaciones	10 a 50 años
Maquinaria y equipo	5 a 30 años
Equipo de transporte	5 años
Mobiliario y equipo	3 a 10 años

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de este rubro, se reconoce en resultados y se calcula como la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del activo.

h. Intangibles y otros activos, neto

Los activos intangibles y otros activos con vida definida adquiridos se reconocen al costo menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta a una tasa de 5% anualmente. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada ejercicio, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

i. Deterioro del valor de los activos intangibles y tangibles

Al final de cada período sobre el cual se informa, la Compañía revisa los valores en libros de los activos intangibles y tangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que el valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

j. Arrendamientos

Los arrendamientos son aquellos contratos en los que hay un activo identificado, se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo y se tiene el derecho a dirigir el uso del activo.

Al determinar si la Compañía obtiene sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo, solo se consideran los beneficios económicos que surgen del uso del activo, sin considerar aquellos relacionados con la propiedad legal y otros beneficios potenciales. Asimismo, se considera si el proveedor tiene derechos de sustitución sustantivos, si es el caso, el contrato no es un arrendamiento.

La Compañía contabiliza un contrato, o parte de un contrato, como un arrendamiento cuando éste transfiere el derecho de uso del activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación.

Al determinar si la Compañía tiene derecho al uso directo del activo, la Compañía considera cómo y para qué propósito se usa el activo durante todo el periodo de uso. Si no hay decisiones importantes a tomar, porque están predeterminadas debido a la naturaleza del activo, la Compañía considera si estuvo involucrada en el diseño del activo de tal manera que predetermina cómo y para qué propósito será utilizado el activo a lo largo de todo el periodo de uso. Si el contrato o parte de un contrato no cumple con estos criterios, la Compañía aplica otras IFRS aplicables en lugar de la IFRS 16.

Todos los arrendamientos se contabilizan reconociendo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, excepto por los arrendamientos de bajo valor o con una duración de 12 meses o menos.

Los pasivos por arrendamiento se valúan al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento por efectuar, descontados usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si puede determinarse fácilmente; de lo contrario, se utiliza la tasa incremental de financiamiento al comienzo del arrendamiento. Los pagos variables por arrendamiento solo se incluyen en la valuación del pasivo por arrendamiento si dependen de un índice o tasa. En tales casos, la valuación inicial del pasivo por arrendamiento supone que el elemento variable permanecerá sin cambios durante todo el plazo del arrendamiento. Otro tipo de pagos variables se cargan a resultados en el periodo al que corresponden.

En el reconocimiento inicial, el valor en libros del pasivo por arrendamiento también incluye:

- i. importes que se espera pagar como garantía de valor residual;
- ii. el precio de ejercicio de opciones de compra si se tiene certeza razonable de ejercer la opción;
- iii. cualquier penalización pagadera por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento considera que se ejercerá dicha opción.

Los activos por derecho de uso se valúan inicialmente por el monto del pasivo por arrendamiento, se reducen por los incentivos de arrendamiento recibidos y se incrementan por:

- i. pagos de arrendamiento realizados antes o en la fecha de inicio del arrendamiento;
- ii. costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y
- iii. el monto de cualquier provisión reconocida cuando la Compañía tiene la obligación contractual de dismantelar, eliminar o restaurar el activo arrendado.

Después de la valuación inicial, los pasivos por arrendamiento aumentan como resultado de los intereses devengados a una tasa periódica constante de interés sobre el saldo pendiente y se reducen por los pagos por arrendamiento realizados. Los activos por derecho de uso se deprecian o amortizan linealmente durante el plazo restante del arrendamiento o durante la vida útil del activo, lo que se espera ocurra primero.

k. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

l. Pasivos bancarios

Los pasivos bancarios y documentos por pagar incluyen los préstamos y créditos bancarios, se valúan inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente son valuados al costo amortizado usando el método de interés efectivo, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

La Compañía da de baja los pasivos bancarios y documentos por pagar si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran.

m. Beneficios a los empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación neta de la Compañía con respecto a los planes de beneficios definidos se calcula por separado para cada plan estimando la cantidad de beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Las remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen inmediatamente en el ORI. La Compañía determina el gasto por intereses sobre el pasivo neto por beneficios definidos para el período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación de beneficio definido al inicio del período anual al pasivo de beneficios definidos, teniendo en cuenta cualquier cambio en el pasivo por beneficio neto definido durante el período como resultado de las contribuciones y pagos de beneficios. Los gastos financieros netos y otros gastos relacionados con planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se cambian los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida en la reducción se reconoce inmediatamente en resultados.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes, bajo las cuales, las compañías están obligadas a distribuir el 10% de sus utilidades.

n. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

Los impuestos a la utilidad diferidos se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos a la utilidad diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce en el resultado integral consolidado del período en que se aprueban o son sustancialmente aprobados dichos cambios.

Los impuestos a la utilidad causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del ejercicio, excepto aquellos que se originan de una transacción que se reconoce en el ORI o directamente en un rubro del capital contable.

Cuando existe un tratamiento fiscal incierto con relación a las bases fiscales de los activos o pasivos, el efecto fiscal de ciertas transacciones u otros supuestos relacionados con impuestos, la Compañía:

- i. Considera si los tratamientos fiscales inciertos deben considerarse por separado o en conjunto con otro u otros tratamientos fiscales inciertos, sobre la base que mejor refleje la probable resolución de la incertidumbre;
- ii. Determina si es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado o no por la autoridad fiscal; y
- iii. Si no es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado, se debe valorar dicho tratamiento con base en el monto más probable o valor esperado, dependiendo del método que mejor refleje la resolución de la incertidumbre. Esta evaluación debe realizarse en el supuesto de que la autoridad fiscal examinará los importes que tiene derecho a examinar y que tiene pleno conocimiento de toda la información relacionada al realizar el análisis.

o. Reconocimiento de ingresos

La Compañía reconoce ingresos de las siguientes fuentes:

- Venta de aluminios planos y productos de consumo semi-duradero para el hogar.

La Compañía vende aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., en su división de productos industriales, adicionalmente vende productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio en su división de productos de consumo a tiendas departamentales, de autoservicio, clubes de precios, mayoristas, institucionales, entre otros.
- Los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados y entregados en la locación especificada por el cliente o el transporte designado por el cliente ha recogido los bienes de acuerdo a las condiciones de venta.
- Algunos clientes tienen el derecho a recibir un descuento, dichos derechos están negociados mediante acuerdos comerciales. Para la provisión por estas contraprestaciones conformidad con la IFRS 15, la Compañía aplica actualmente las guías para contraprestaciones variables y asume que los productos que fueron vendidos hasta la fecha del estado de situación financiera generarán un descuento completo, excepto cuando es altamente probable que no se otorgue el descuento total.
- Una cuenta por cobrar es reconocida por la Compañía cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho de consideración se convierte en incondicional, ya que solo el paso del tiempo es requerido para que venza el pago.
- El pago del precio de transacción es realizado de acuerdo a la negociación con la Compañía.
- Bajo los términos estándar de la Compañía, el comprador tiene el derecho a devolución al momento de la entrega y solo bajo el supuesto de que la mercancía esté en mal estado. No se reconoce un pasivo reembolsable o un ajuste correspondiente a los ingresos por aquellos productos que se espera que se devuelvan, ya que históricamente las devoluciones han sido por un importe poco representativo.

p. Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos reflejados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

q. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son registradas al tipo de cambio de la fecha de ejecución o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio que prevalece a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias y pérdidas por diferencias cambiarias relacionadas a un activo o pasivo denominadas en moneda extranjera son registradas en los resultados del ejercicio cuando las mismas son cobradas o pagadas respectivamente. Las partidas no monetarias que se miden sobre la base de costos históricos en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción.

r. Operaciones en el extranjero

Los activos y pasivos de las operaciones en el extranjero, se convierten a pesos usando los tipos de cambio a la fecha de presentación. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero se convierten a pesos usando los tipos de cambio de las fechas de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en el ORI y se presentan en el efecto por conversión de moneda extranjera.

s. Utilidad básica por acción

Se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la participación controladora y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la entidad para emitir o intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica por acción es igual a la utilidad por acción diluida debido a que no existen acuerdos que potencialmente puedan diluir las participaciones de accionistas.

t. Combinación de negocios

La Compañía contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control a la Compañía. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

3. Juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las IFRS requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados de manera continua. Las revisiones de las estimaciones contables son calculadas de forma prospectiva.

a. Juicios

La información significativa sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Evaluación del modelo de negocio
- Estabilidad en el riesgo crediticio
- Influencia significativa o control sobre Calm Real State

b. Supuestos e incertidumbres de estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimaciones que tienen un riesgo significativo de dar por resultado un ajuste material dentro del próximo año se incluye en las siguientes notas:

Nota 2-c Activos financieros (pérdida crediticia esperada). Evaluación la probabilidad de falta de pago de las cuentas por cobrar.

Nota 2-d Pasivos financieros (valuación del valor razonable).

Nota 2-f Inventarios. Estimaciones del valor neto de realización.

Nota 2-i Deterioro del valor de recuperación de propiedades, maquinaria y equipo. Estimación de los flujos de efectivo futuros y la determinación de la tasa de descuento.

Nota 2-j Arrendamientos. Determinación del plazo del arrendamiento, certeza razonable de ejercer las opciones de compra establecidas en los contratos, determinación de la tasa incremental de financiamiento.

Nota 2-k Provisiones. Identificación y cuantificación de obligaciones presentes, y la determinación del valor presente de la obligación.

Nota 2-m Beneficios a los empleados. Supuestos actuariales clave.

Nota 2-n Impuestos a la utilidad diferidos. Recuperabilidad de impuestos diferidos activos.

Nota 2-o Reconocimiento de ingresos. Provisión de descuentos con base en acuerdos contractuales.

Nota 13 Administración de riesgo. Incertidumbre derivada de las reformas de la tasa de interés de referencia.

4. Combinación de negocios

- a. El 19 de febrero de 2020, se celebró un contrato de compraventa de acciones entre Almexa, como adquirente, y las empresas italianas L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. y Al.Met Invest, S.A., como vendedoras mediante el cual Almexa adquirió el 48.5% restante de Alucal para totalizar el 99.99% de las acciones representativas de su capital social, y con ello adquirió el control efectivo de la sociedad, es decir el control físico, administrativo y legal de Alucal.

Valor razonable de la consideración transferida.

Efectivo	\$ 67,577
Inversión previamente mantenida en asociadas	<u>114,428,290</u>
Inversión previamente mantenida en asociadas	<u>\$ 114,495,867</u>

Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables

A continuación, se resume los importes reconocidos para los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

	<u>2020</u>
Activos circulantes	\$ 11,669,569
Propiedades, maquinaria y equipo	285,327,999
Otros activos a largo plazo	1,495,179
Impuestos diferidos	(26,082,377)
Acreedores	(96,113)
Otros pasivos	<u>(104,280)</u>
Valor razonable de los activos netos	<u>\$ 272,209,977</u>

Asientos de la relación pre existente

Hasta el 19 de febrero de 2020 Alucal era asociada de Almexa, hasta esa fecha se tenía registrada una inversión en acciones de asociada y una prima suscrita no exhibida entre ambas compañías por \$9,640,000 dólares en una relación contractual entre asociada y accionista bajo la cual Almexa era el accionista y Alucal era la asociada. Almexa tenía pendiente por aportar \$180,225,144 (valor en libros) de la contraprestación transferida siendo Almexa (adquiriente) quien consolida a Alucal (adquirida). Después de la combinación de negocios, esta relación pre existente se consideró efectivamente resuelta como resultado de la combinación. El valor razonable fue similar al valor en libros; en consecuencia, no se ha reconocido ningún impacto en el resultado del período.

Resultado de la combinación de negocios

La Compañía, llevó a cabo la asignación del precio de compra de la adquisición de los activos conforme a la IFRS 3 "Combinaciones de negocios". Se determinó que se adquirieron activos netos por \$272,209,977 y una compra en condiciones muy ventajosas por \$192,539,271, este último registrado en otros ingresos. Alucal pondrá en marcha el mayor laminador de aluminio instalado en Latinoamérica, en Veracruz, en el Parque Industrial Bruno Pagliai. Con Alucal, la Compañía complementa su portafolio de productos en su división de productos industriales, lo que le permitirá participar en sectores de mercado más sofisticados como la industria automotriz.

El reconocimiento de la información financiera de Alucal en la información financiera consolidada de la Compañía, representó en 2020 una pérdida neta de \$3,659,214.

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo se muestra como sigue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Efectivo en caja y bancos	\$ 59,150,226	\$ 43,148,841
Inversiones a corto plazo	<u>18,450,229</u>	<u>5,269,577</u>
	<u>\$ 77,600,455</u>	<u>\$ 48,418,418</u>

Todas las inversiones a corto plazo están disponibles para ser retiradas en cualquier momento sin restricciones.

6. Clientes y otras cuentas por cobrar

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Clientes	\$ 1,140,549,430	\$ 906,230,604
Menos:		
Estimación para pérdidas por deterioro y provisión de descuentos	<u>(6,192,056)</u>	<u>(18,889,541)</u>
	1,134,357,374	887,341,063
Otras cuentas por cobrar	<u>47,223,635</u>	<u>22,407,129</u>
	<u>\$ 1,181,581,009</u>	<u>\$ 909,748,192</u>

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 75 y 74 días para 2021 y 2020, respectivamente. No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar a clientes después de la facturación.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Compañía lleva a cabo un análisis crediticio, de acuerdo a sus políticas para el otorgamiento de líneas de crédito, en algunos casos utiliza un sistema externo de calificación crediticia.

Del total de la cartera de la Compañía se encuentra asegurado el 62% y 63% en 2021 y 2020, respectivamente. Por el resto de la cartera, la Compañía otorga líneas de crédito en función del análisis crediticio que lleva a cabo y de la experiencia de cobro con clientes.

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa.

Cambio en la estimación para pérdidas por deterioro y provisión de descuentos:

	2021	2020
Saldos al inicio del año	\$ 18,889,541	\$ 33,213,155
Incremento	10,907,630	-
Cancelación	<u>(23,605,115)</u>	<u>(14,323,614)</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 6,192,056</u>	<u>\$ 18,889,541</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la pérdida crediticia esperada durante la vida de las cuentas por cobrar fue calculada mediante el modelo de pérdida crediticia esperada bajo los criterios de la IFRS 9.

7. Inventarios

	2021	2020
Productos terminados	\$ 433,430,763	\$ 354,457,096
Producción en proceso	175,166,196	160,451,773
Materias primas	591,615,727	419,890,003
Anticipos a proveedores	<u>4,077,498</u>	<u>7,588,325</u>
	1,204,290,184	942,387,197
Menos:		
Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	<u>(17,083,407)</u>	<u>(32,512,007)</u>
	<u>\$ 1,187,206,777</u>	<u>\$ 909,875,190</u>

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2021	2020
Saldos al inicio del año	\$ 32,512,007	\$ 15,888,903
Incremento	791,355	23,341,857
Cancelación	<u>(16,219,955)</u>	<u>(6,718,753)</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 17,083,407</u>	<u>\$ 32,512,007</u>

8. Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta se relacionan con instrumentos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía poseía 479,246 y 670,643 acciones del capital social de Lifetime Brands, Inc., respectivamente, cuya valuación fue realizada a valor razonable con base al valor de mercado correspondiente por un monto de \$157,537,024 y \$203,352,531, respectivamente.

9. Propiedades, maquinaria y equipo, neto

	2021	2020
Maquinaria y equipo	\$ 2,058,123,585	\$ 1,899,118,457
Edificios e instalaciones	444,797,831	430,511,576
Equipo de transporte	23,748,923	48,983,622
Mobiliario y equipo	128,848,460	116,780,099
	<u>2,655,518,799</u>	<u>2,495,393,754</u>
Depreciación acumulada	<u>(1,403,591,763)</u>	<u>(1,185,811,336)</u>
	<u>1,251,927,036</u>	<u>1,309,582,418</u>
Proyectos en proceso	616,930,823	95,904,884
Terrenos	76,904,460	74,132,718
	<u>\$ 1,945,762,319</u>	<u>\$ 1,479,620,020</u>

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

	2020	Adquisiciones	Combinación de negocios	Bajas	Traspos	Conversión (*)	2021
Maquinaria y equipo	\$ 1,899,118,457	\$ 19,276,565	\$ -	\$ (25,642,986)	\$ 49,480,240	\$ 115,891,309	\$ 2,058,123,585
Edificios e instalaciones	430,511,576	1,753,099	-	(6,566,003)	9,687,232	9,411,927	444,797,831
Equipo de transporte	48,983,622	818,879	-	(14,189,379)	552,534	(12,416,733)	23,748,923
Mobiliario y equipo	116,780,099	1,948,241	-	(18,356,667)	16,292,461	12,184,326	128,848,460
Proyectos en proceso	95,904,884	605,566,870	-	(13,161,129)	(76,012,467)	4,632,665	616,930,823
Terrenos	74,132,718	-	-	-	-	2,771,742	76,904,460
	<u>2,665,431,356</u>	<u>629,363,654</u>	<u>-</u>	<u>(77,916,164)</u>	<u>-</u>	<u>132,475,236</u>	<u>3,349,354,082</u>
Depreciación:							
Maquinaria y equipo	(964,550,277)	(123,322,930)	-	(27,522,247)	-	(51,614,709)	(1,167,010,163)
Edificios e instalaciones	(140,900,551)	(20,188,424)	-	1,694,776	-	(7,475,588)	(166,869,787)
Equipo de transporte	(24,002,737)	(3,120,629)	-	10,236,713	-	(920,922)	(17,807,575)
Mobiliario y equipo	(56,357,771)	(13,304,225)	-	18,741,352	-	(983,394)	(51,904,238)
	<u>(1,185,811,336)</u>	<u>(159,936,208)</u>	<u>-</u>	<u>3,150,394</u>	<u>-</u>	<u>(60,994,613)</u>	<u>(1,403,591,763)</u>
Total, neto	<u>\$ 1,479,620,020</u>	<u>\$ 469,427,446</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (74,765,770)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 71,480,623</u>	<u>\$ 1,945,762,319</u>
	2019	Adquisiciones	Combinación de negocios	Bajas	Traspos	Conversión (*)	2020
Maquinaria y equipo	\$ 1,899,118,457	\$ 36,850,539	\$ 212,450,000	\$ (232,261,552)	\$ 78,103,945	\$ 2,050,105	\$ 1,899,118,457
Edificios e instalaciones	430,511,576	4,479,423	48,585,000	(5,824,843)	5,805,376	15,853,378	430,511,576
Equipo de transporte	48,983,622	919,465	70,572	(2,017,744)	26,805	13,474,549	48,983,622
Mobiliario y equipo	116,780,099	3,550,157	86,427	(16,200,618)	51,346,808	(14,589,492)	116,780,099
Proyectos en proceso	95,904,884	128,245,519	-	(40,559,611)	(135,282,934)	1,401,616	95,904,884
Terrenos	74,132,718	-	24,136,000	(133,060)	-	4,744,656	74,132,718
Reserva	-	-	-	3,664,233	-	-	-
	<u>2,665,431,356</u>	<u>174,045,103</u>	<u>285,327,999</u>	<u>(293,333,195)</u>	<u>-</u>	<u>22,934,812</u>	<u>2,665,431,356</u>
Depreciación:							
Maquinaria y equipo	(964,550,277)	(151,521,749)	-	189,904,164	-	(3,293,471)	(964,550,277)
Edificios e instalaciones	(140,900,551)	(20,788,905)	-	3,707,382	-	(8,526,318)	(140,900,551)
Equipo de transporte	(24,002,737)	(3,421,755)	-	1,710,989	-	(3,263,041)	(24,002,737)
Mobiliario y equipo	(56,357,771)	(8,166,378)	-	14,565,705	-	7,769,320	(56,357,771)
	<u>(1,185,811,336)</u>	<u>(183,898,787)</u>	<u>-</u>	<u>209,888,240</u>	<u>-</u>	<u>(7,313,510)</u>	<u>(1,185,811,336)</u>
Total, neto	<u>\$ 1,479,620,020</u>	<u>\$ (9,853,684)</u>	<u>\$ 285,327,999</u>	<u>\$ (83,444,935)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 15,621,302</u>	<u>\$ 1,479,620,020</u>

(*) El efecto de conversión se origina por la conversión de la información financiera de Almexa a su moneda funcional (U.S. Dólar) que es diferente a su registro e informe.

Con el objeto de garantizar a Banco Sabadell, S.A., el crédito de largo plazo, la línea de crédito en cuenta corriente, así como la línea de crédito en cuenta corriente para las compras de importación, se creó una hipoteca civil por parte de Almexa y una prenda sobre cierta maquinaria y equipo de la Compañía y de Almexa. (Ver Nota 12)

Con el objeto de garantizar a HSBC México, S.A. el contrato de cuenta corriente se contrató una fianza a nombre de Alucal y Almexa.

Con el objeto de garantizar a Banco Santander México, S.A., los créditos de corto y largo plazo, se firmó un contrato de prenda sobre la maquinaria y equipo de Alucal. (Ver Nota 12)

Con el objeto de garantizar el crédito con Bancomext la Compañía dio su obligación solidaria, también otorgó hipoteca industrial sobre Almexa y fideicomiso de garantía establecido por Bancomext sobre las acciones de Almexa. (Ver Nota 12) A la fecha de los estados financieros, la Compañía se encuentra en proceso de liberar dichas garantías.

El monto del gasto de la depreciación para el período de enero a diciembre de 2021 y 2020, con cargo a resultados fue de \$159,936,208 y \$183,898,787, respectivamente.

10. Arrendamientos

a. Naturaleza de las actividades de arrendamiento

La Compañía tiene en arrendamiento algunos inmuebles que utiliza para su operación, es común que los contratos de arrendamiento consideren incrementos anuales por concepto de inflación.

Los contratos de arrendamiento normalmente se ejecutan en un período de 15 años, con opción para renovar el contrato de arrendamiento después de esa fecha.

b. Activos por derecho de uso

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Activo por derechos de uso:		
Saldo al 1 de enero	\$ 565,627,196	\$ 565,627,196
Incremento	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>565,627,196</u>	<u>565,627,196</u>
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	(153,805,060)	(76,902,530)
Amortización del período	<u>(85,607,511)</u>	<u>(76,902,530)</u>
Amortización acumulada	<u>(239,412,571)</u>	<u>(153,805,060)</u>
Efecto de conversión	<u>27,949,203</u>	<u>18,938,664</u>
Activo por derechos de uso, neto	<u>\$ 354,163,828</u>	<u>\$ 430,760,800</u>

Los contratos de arrendamientos de inmuebles más representativos son los siguientes:

Subsidiaria	Fecha	Ubicación del inmueble	Arrendatario	Vigencia	Descripción
Vasconia Brands	1 de octubre de 2020	Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México.	Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V	Tres años	Propiedad que se utiliza para sus oficinas, naves de producción y centro de distribución. Para los ejercicios de 2021 y 2020, la renta mensual fue de \$160,885 y \$152,860 dólares americanos, respectivamente, la cual se incrementa anualmente en base a la inflación de los Estados Unidos de America. El monto total pagado fue de \$1,858,395 y \$458,580 dólares americanos, respectivamente.
Almexa	15 de noviembre de 2013	Vía Morelos No. 347, Colonia Santa María Tulpetic del Municipio de Ecatepec, Estado de México.	Inmobiliaria San Martín Tulpetic, S. A. de C. V.	Quince años	Propiedad que se utiliza para sus oficinas, naves de producción y centro de distribución. Para los ejercicios de 2021 y 2020, la renta mensual fue de \$188,385 y \$186,188 dólares americanos, respectivamente, la cual se incrementa anualmente en base a la inflación de los Estados Unidos de America. El monto total pagado fue de \$2,284,056 y \$1,908,426 dólares americanos, respectivamente.
Grupo Vasconia	25 de noviembre de 2008	Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México.	Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V	Quince años	Propiedad que se utiliza para sus oficinas, naves de producción y centro de distribución. Para los ejercicios de 2021 y 2020, la renta mensual fue de \$14,748 y \$164,731 dólares americanos, respectivamente, mientras que el monto total pagado fue de \$171,088 y \$1,196,440 dólares americanos, respectivamente. El 1 de octubre de 2020, este contrato fue modificado reduciendo el número de metros cuadrados arrendados con lo anterior la renta mensual quedo en \$14,012 dólares.

c. Pasivos por arrendamiento

	2021	2020
Saldo al 1 de enero	\$ 443,548,374	\$ 496,714,393
Incrementos	-	-
Pagos	(101,452,070)	(89,642,745)
Efecto de conversión	<u>27,988,455</u>	<u>36,476,726</u>
Saldo al 31 de diciembre	370,084,759	443,548,374
Menos: porción no circulante	<u>287,118,542</u>	<u>368,514,725</u>
Porción circulante	<u>\$ 82,966,217</u>	<u>\$ 75,033,649</u>

d. Importes reconocidos en la utilidad o pérdida del año

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Amortización de los activos por derecho de uso	\$ 85,607,511	\$ 76,902,530
Intereses por los pasivos por arrendamiento	<u>17,329,329</u>	<u>19,020,278</u>
	<u>\$ 102,936,840</u>	<u>\$ 95,922,808</u>

e. Vencimientos de los pasivos por arrendamiento

<u>Año de vencimiento</u>	
2022	\$ 82,966,217
2023 a 2025	<u>287,118,542</u>
	<u>\$ 370,084,759</u>

11. Intangibles, neto

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Intangibles:		
Saldo al 1 de enero	\$ 55,217,581	\$ 39,857,082
Adquisiciones (*)	3,297,974	16,174,469
Efecto por conversión	<u>488,796</u>	<u>(813,970)</u>
Total intangibles	<u>59,004,351</u>	<u>55,217,581</u>
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	6,272,431	5,360,856
Amortización del período	4,065,317	918,843
Efecto por conversión	<u>24,817</u>	<u>(7,268)</u>
Amortización acumulada	<u>10,362,565</u>	<u>6,272,431</u>
Activos intangibles, neto	<u>\$ 48,641,786</u>	<u>\$ 48,945,150</u>

El gasto por amortización de activos intangibles en el período de enero a diciembre de 2021 y 2020, con cargo a los resultados fue de \$4,065,317 y \$918,843, respectivamente.

Los intangibles están representados principalmente por marcas comerciales.

(*) En 2020 la subsidiaria Ekco Brands adquirió una marca en USA.

12. Créditos bancarios y certificados bursátiles

<u>Institución</u>	<u>Tipo de préstamo</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Tasa de interés</u>	<u>2021</u>	
				<u>Circulante</u>	<u>No circulante</u>
Sabadell Simple	(1) Hipotecario / Prendario	10-10-2022	TIIE + 2.3%	\$ 17,397,560	\$ -
Sabadell Simple	(1) Hipotecario / Prendario	06-12-2025	TIIE + 3.25%	44,444,613	133,333,336
Sabadell Simple	(1) Hipotecario / Prendario	06-12-2025	TIIE + 3.5%	<u>12,000,000</u>	<u>45,000,000</u>
A la hoja siguiente				<u>73,842,173</u>	<u>178,333,336</u>

Institución	Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2021	
				Circulante	No circulante
De la hoja anterior				\$ 73,842,173	\$ 178,333,336
Sabadell C Corriente \$	(2) Hipotecario / Prendario	10-10-2022	TIIE + 3.0%	67,517,819	-
Sabadell C Corriente US\$	(2) Hipotecario / Prendario	10-10-2022	Libor + 3.0%	100,060,776	-
HSBC C Corriente \$	(3) Hipotecario / Prendario	22-04-2023	TIIE + 2.9%	144,824,687	-
Santander C Corriente \$	(4) Hipotecario / Prendario	27-09-2026	TIIE + 2%	40,000,000	-
Santander	(4) Hipotecario / Prendario	27-09-2026	LIBOR + 3.85%	31,698,380	293,499,476
Certificados Bursátiles	(6, 7) Quirografario	Varias	Varias	300,000,000	350,000,000
Gasto por emisión de Certificados Bursátiles por amortizar				<u>(1,029,030)</u>	<u>(3,842,526)</u>
				<u>\$ 756,914,805</u>	<u>\$ 817,990,286</u>

Institución	Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2020	
				Circulante	No circulante
Sabadell Simple	(1) Hipotecario / Prendario	06-10-2022	TIIE + 2.8%	\$ 20,000,000	\$ 16,666,667
Sabadell Simple	(1) Hipotecario / Prendario	06-12-2025	TIIE + 3.25%	22,222,222	177,777,778
Sabadell C Corriente \$	(2) Hipotecario / Prendario	06-10-2022	TIIE + 3.0%	88,270,000	-
Sabadell C Corriente US\$	(2) Hipotecario / Prendario	06-10-2022	Libor + 3.0%	91,950,240	-
Bancomext	(5) Hipotecario / Prendario	29-10-2021	Libor + 2.5%	182,889,750	-
Certificados Bursátiles	(6, 7) Quirografario	Varias	Varias	250,000,000	350,000,000
Gasto por emisión de Certificados Bursátiles por amortizar				<u>(1,547,716)</u>	<u>(3,260,373)</u>
				<u>\$ 653,784,496</u>	<u>\$ 541,184,072</u>

- (1) En octubre de 2018 La Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$80,000,000, a un plazo de cuatro años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 2.8%, en 2021 el interés anual fue actualizado a TIIE más 3%.

Durante 2020 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$200,000,000, a un plazo de cuatro años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 3.25%.

En septiembre 2021 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$60,000,000, a un plazo de cinco años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 3.5%.

En septiembre 2021 la Compañía contrató créditos de largo plazo con Santander por 16,000,000 de dólares, a un plazo de cinco años, con amortizaciones mensuales e interés anual de LIBOR más 3.85%.

- (2) En octubre del 2020 la Compañía renovó dos líneas de crédito en cuenta corriente con Banco Sabadell, S. A., la primera hasta por \$140,000,000 y la segunda hasta por \$5,000,000 de dólares, esta última para la compra de productos importados el plazo de ambas líneas es de dos años, con un interés anual de TIIE más 3.0% en el caso de financiamiento en pesos y de LIBOR más 3.0% en el caso de financiamiento en dólares.

- (3) En abril 2021 la Compañía contrató una línea de crédito en cuenta corriente con Banco HSBC México, S.A. hasta por \$100,000,000, con un interés anual de TIE más 2.9%.
- (4) En septiembre 2021 la Compañía contrató una línea de crédito en cuenta corriente con Banco Santander México, S.A. hasta por \$40,000,000, con un interés anual de TIE más 2%.
- En septiembre 2021 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Banco Santander México, S.A. por \$11,000,000 de dólares, a un plazo de cinco años, con amortizaciones mensuales e interés anual de LIBOR más 3.85%.
- (5) Para adquirir las acciones de Almexa Aluminio, S. A. de C. V. en marzo 2012 IMASA dispuso de Bancomext un crédito por \$35,000,000 de dólares. La disposición se realizó a través de la celebración de un contrato de crédito, el cual establece ciertas restricciones y obligaciones de hacer y no hacer, así como el otorgamiento de garantías comunes para este tipo de financiamientos. El plazo del crédito es de 9 años con amortizaciones trimestrales y pago de interés mensual a la tasa anual de LIBOR más 2.5%. El crédito fue liquidado el 13 de octubre del presente año, la Compañía se encuentra liberando las garantías que se otorgaron al momento de su contratación.
- (6) En 2015, la Compañía recibió autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para un programa dual de emisión de deuda hasta por \$1,000,000,000, con \$250,000,000 de corto plazo, al amparo de dicha autorización ha realizado emisiones como sigue:

Fecha de contratación	Fecha de vencimiento	Tipo	Monto	Tipo de pago	Número de CEBURES	Vigencia	Interés	Garantía	Status
7 de mayo de 2020	6 de mayo de 2021	Corto plazo	\$ 150,000,000	Pago único (Bullet)	1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno	364 días	Pagadero cada 28 días, el cual resulta de sumar 80 puntos base a la tasa TIE.	Quirografaria	Liquidada
20 de febrero de 2020	18 de febrero de 2021	Corto plazo	\$ 100,000,000	Pago único (Bullet)	1,000,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno	364 días	Pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 65 puntos base a la tasa TIE	Quirografaria	Liquidada
3 de octubre de 2019	20 de febrero de 2020	Corto plazo	\$ 100,000,000	Pago único (Bullet)	1,000,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno	140 días	Pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 80 puntos base a la tasa TIE.	Quirografaria	Liquidada
26 de Agosto de 2019	25 de agosto de 2024	Largo plazo	\$ 350,000,000	Pago único (Bullet)	3,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno	Cinco años	Pagadero cada 28 días. El cual resulta de sumar 210 puntos base a la tasa TIE	Quirografaria	Vigente
9 de mayo de 2019	7 de mayo de 2020	Corto plazo	\$ 150,000,000	Pago único (Bullet)	1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno	364 días	Pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 125 puntos base a la tasa TIE.	Quirografaria	Liquidada
21 de Diciembre 2015	14 de diciembre del 2020	Largo plazo	\$ 305,000,000	Pago único (Bullet)	3,050,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno	Cinco años	Pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 220 puntos base a la tasa TIE	Quirografaria	Liquidada

- (7) En noviembre 2020, la Compañía recibió autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para un programa dual de emisión de deuda hasta por \$1,500,000,000, con \$350,000,000 de corto plazo, al amparo de dicha autorización ha realizado una emisión como sigue:

Fecha de contratación	Fecha de vencimiento	Tipo	Monto	Tipo de pago	Número de CEBURES	Vigencia	Interés	Garantía	Status
18 de febrero 2020	17 de febrero de 2022	Corto plazo	\$ 150,000,000	Pago único (Bullet)	1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno	364 días	Pagadero cada 28 días, el cual resulta de sumar 100 puntos base a la tasa TIE	Quirografía	Liquidada
6 de mayo del 2021	5 de mayo 2022	Corto plazo	150,000,000	Pago único (bullet)	1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno	364 días	Pagadero cada 28 días, el cual resulta de sumar 95 puntos base a la tasa TIE	Quirografía	Vigente
17 de febrero 2022	04 de agosto 2022	Corto plazo	150,000,000	Pago único (Bullet)	1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno.	168 días	Pagadero cada 28 días, el cual resulta de sumar 55 puntos base a la tasa TIE	Quirografía	Vigente

Las emisiones de corto plazo se llevaron a cabo para atender necesidades de capital de trabajo y otros usos corporativos.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan mantener ciertas razones financieras, no vender, gravar o disponer de los bienes dados en garantías fuera de su curso normal de negocios, entre otras. Todas estas obligaciones se han cumplido al 31 de diciembre de 2021 y a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados.

Las emisiones de CEBURES, también establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan presentar información periódica a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) y al público inversionista, cumplir con todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que está obligada la Compañía, utilizar los recursos para los fines estipulados, conservar su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha, mantener ciertos indicadores financieros, no cambiar el giro preponderante del negocio, entre otras. Todas estas obligaciones se han cumplido al 31 de diciembre de 2020 y a la fecha de emisión de los estados financieros.

Los movimientos de los créditos bancarios y CEBURES se integran como sigue:

	2021	2020
Saldo al inicio del año	\$ 1,194,968,568	\$ 1,023,807,282
Disposiciones	690,633,228	486,775,699
Amortizaciones	(318,011,360)	(330,005,250)
Variación cambiaria	7,251,188	13,892,142
Gastos de colocación y contratación	<u>63,467</u>	<u>498,695</u>
Saldo final	\$ 1,574,905,091	\$ 1,194,968,568

13. Administración de riesgo

a. Políticas contables significativas

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de valuación y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumentos de capital se revelan en la Nota 3-a y Nota 3-b.

La Compañía ha creado un Comité de Administración de Riesgos, que está integrado por ejecutivos de primer nivel y es el encargado de autorizar todas las operaciones de cobertura que se deseen contratar, observando para ello los lineamientos que establezca el Consejo de Administración.

b. Categorías de instrumentos financieros y políticas de administración de riesgos

	Riesgo	2021	2020
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	(i)	\$ 77,600,455	\$ 48,418,418
Cuentas por cobrar	(i)	1,181,581,009	909,748,192
Activos financieros a valor razonable con cambios en los otros resultados integrales	(iii)	157,537,024	203,352,531
Instrumentos financieros derivados	(i)	2,033,099	-
Pasivos financieros:			
Cuentas por pagar proveedores	(ii-iii)	973,652,552	509,255,453
Créditos bancarios	(ii-iii)	929,776,647	599,776,657
Certificados bursátiles	(ii-iii)	645,128,444	595,191,911
Obligaciones por arrendamientos	(ii-iii)	370,084,759	443,548,374
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	(ii-iii)	48,157,844	63,092,400
Instrumentos financieros derivados	(ii-iii)	-	5,478,116

Los activos y pasivos de la Compañía están expuestos a diversos riesgos económicos que incluyen:

- (i) Riesgo de crédito.
- (ii) Riesgo de liquidez.
- (iii) Riesgos financieros de mercado.

La Compañía busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias las cuales se describen a continuación.

- Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que las contrapartes incumplan sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida para la Compañía. En el caso de la Compañía, el principal riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes y de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar. Respecto al efectivo y equivalentes, la Compañía tiene como política únicamente llevar a cabo transacciones con instituciones de reconocida reputación y alta calidad crediticia. Respecto a las cuentas por cobrar, la Compañía tiene políticas para el otorgamiento de crédito, las cuales se mencionan en la nota 7. La exposición máxima del riesgo de crédito está representada por el efectivo y cuentas por cobrar reconocidos en el estado de posición financiera.

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 75 días para 2021 y 74 días para 2020. No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar a clientes después de la facturación.

- Administración del riesgo de liquidez

Es el riesgo de que la Compañía encuentre dificultad en cumplir con sus obligaciones asociadas con pasivos financieros, los cuales son liquidados con efectivo u otro instrumento financiero.

La Compañía administra el riesgo de liquidez invirtiendo sus excedentes de efectivo en instrumentos de inversión sin riesgo para ser utilizados en el momento que la Compañía los requiera. Adicionalmente, tiene vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales.

A continuación, se muestra la tabla de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, de la Compañía con base en los periodos de pago:

2021				
	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 3	Más de 3 años	Total
Proveedores	\$ 973,652,552	\$ -	\$ -	\$ 973,652,552
Créditos bancarios	457,943,661	269,913,519	201,919,467	929,776,647
Certificados bursátiles	298,970,970	346,157,474	-	645,128,444
Intereses	59,189,303	87,774,527	9,474,533	156,438,363
Pasivos por arrendamientos	82,966,217	287,118,542	-	370,084,759
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	48,157,844	-	-	48,157,844
	<u>\$ 1,920,880,547</u>	<u>\$ 990,964,062</u>	<u>\$ 211,394,000</u>	<u>\$ 3,123,238,609</u>

2020				
	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 3	Más de 3 años	Total
Proveedores	\$ 509,255,453	\$ -	\$ -	\$ 509,255,453
Créditos bancarios	405,332,212	150,000,005	44,444,440	599,776,657
Certificados bursátiles	248,452,284	-	346,739,627	595,191,911
Intereses	40,237,639	68,138,516	23,696,333	132,072,488
Pasivos por arrendamientos	75,033,650	213,741,717	154,773,007	443,548,374
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	63,092,400	-	-	63,092,400
Instrumentos financieros	5,478,116	-	-	5,478,116
	<u>\$ 1,346,881,754</u>	<u>\$ 431,880,238</u>	<u>\$ 569,653,407</u>	<u>\$ 2,348,415,399</u>

- Riesgo de mercado

Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen como resultado de cambios en los precios de mercado.

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en tasas de interés, de tipo de cambio y de cambios en el precio del aluminio.

Administración de riesgo de la tasa de interés

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés, debido a que mantiene préstamos con instituciones financieras a la Tasa de Interés Interbancario de Equilibrio ("TIIE") y a Tasa de Interés Interbancaria de Londres ("LIBOR" por sus siglas en inglés). Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear las tasas de interés para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

La Compañía ha monitoreado la transición a la nueva tasa de interés de referencia. Esto incluye anuncios hechos por los reguladores de IBOR. La FCA (Financial Conduct Authority) ha confirmado que todas las configuraciones LIBOR dejarán de ser proporcionadas por cualquier administrador o dejarán de ser representativas:

- Inmediatamente después del 31 de diciembre de 2021, en el caso de todas las configuraciones de libras esterlinas, euros, francos suizos y yenes japoneses, y las configuraciones de dólares estadounidenses de 1 semana y 2 meses; e
- Inmediatamente después del 30 de junio de 2023, en el caso de las configuraciones restantes en dólares estadounidenses.

La Compañía continuará aplicando monitoreando la transición hasta que finalice la incertidumbre derivada de las reformas de la tasa de interés de referencia con respecto a la oportunidad y el monto de los flujos de efectivo a los que la Compañía está expuesta. La Compañía espera que esta incertidumbre continúe hasta que los contratos vigentes que hacen referencia a las LIBOR se modifiquen para especificar la fecha en la que se reemplazará la tasa de interés de referencia.

Análisis de sensibilidad

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado con base a la exposición a las tasas de interés variables de los préstamos al cierre del ejercicio.

La Compañía identifica riesgos cuando las tasas TIE y LIBOR tienen una variación de 150 puntos base sobre la tasa al cierre del ejercicio.

Administración de riesgo cambiario

La Compañía realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; consecuentemente está expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear los tipos de cambio del peso mexicano contra el dólar de los Estados Unidos de América para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

Análisis de sensibilidad

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado en base a la exposición a la fluctuación del tipo de cambio en el préstamo con Bancomext expresado en dólares americanos.

La Compañía identifica riesgos cuando existe una fluctuación de 10% en el tipo de cambio de pesos a dólares americanos al cierre del ejercicio. Dicho nivel de fluctuación resulta del análisis que la Administración realiza con respecto a los posibles cambios en el tipo de cambio.

Administración de riesgo por precio de aluminio

La Compañía realiza transacciones de compra de aluminio, al haber variaciones determinadas por el mercado en el precio de esta materia prima, la Compañía está expuesta a fluctuaciones en el precio del aluminio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía, principalmente en su división de productos de consumo tiene la política de utilizar coberturas que le permitan mitigar la volatilidad de los precios de aluminio, debiendo todas las operaciones de cobertura llevadas a cabo, estar estrictamente vinculadas a la operación regular del negocio, no debiendo realizar operaciones con fines especulativos.

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad que prepara con base en la exposición a cambios en el precio del aluminio. Para ello, se realiza un análisis asumiendo que el importe de la cuenta por pagar a los proveedores de aluminio al final del periodo es igual para los meses que se consideran en el análisis y considerando variaciones en el precio del aluminio de entre el 5% y 10%. Dicho análisis es revelado siempre y cuando sea significativo.

Otros riesgos

Las estimaciones actuales de la Compañía contemplan las condiciones actuales y futuras esperadas, pero existe la posibilidad de que las condiciones reales puedan diferir de las expectativas, lo que podría afectar materialmente los resultados de las operaciones y la posición financiera de la Compañía. En particular, una serie de estimaciones se han visto y seguirán siendo afectadas por la pandemia actual de COVID-19. La gravedad, magnitud y duración, así como las consecuencias económicas de la pandemia de COVID-19, son inciertas, cambian rápidamente y son difíciles de predecir.

Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros contratados por la Compañía, cuyo vencimiento será a partir de 2022, fue determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado de posición financiera consolidado.

Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, son agrupados en los niveles que se muestran a continuación que abarcan el grado al cual se observa el valor razonable:

Nivel 1, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

Nivel 3, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo.

Los instrumentos financieros derivados y los activos financieros disponibles para su venta, se registran a su valor razonable; clasificándose como Nivel 1 y Nivel 2, respectivamente.

La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares.

La Compañía considera que el valor en libros de los activos y pasivos financieros se aproxima a sus valores razonables, a excepción de la tabla que se muestra a continuación:

	2021	
	Valor en libros	Valor razonable
Banco Sabadell - hipotecario y prendario	\$ 419,754,104	\$ 408,657,721
Santander - hipotecario y prendario	365,197,856	353,240,863
HSBC - hipotecario y prendario	144,824,687	144,824,687
Certificados bursátiles - quirografario	<u>650,000,000</u>	<u>657,875,000</u>
	<u>\$ 1,579,776,647</u>	<u>\$ 1,564,598,271</u>
	2020	
Banco Sabadell - hipotecario y prendario	\$ 416,886,907	\$ 406,709,442
Bancomext - hipotecario y prendario	182,889,750	182,889,750
Certificados bursátiles - quirografario	<u>600,000,000</u>	<u>601,085,816</u>
	<u>\$ 1,199,776,657</u>	<u>\$ 1,190,685,008</u>

14. Provisiones

Las provisiones al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integran como sigue:

	2020	Incrementos	Cancelaciones	Aplicaciones	2021
Bonos	\$ 30,114,150	\$ 23,224,388	\$ 1,543,308	\$ 27,053,666	\$ 24,741,564
Publicidad	10,149,790	69,679,792	4,392,148	69,057,421	6,380,013
Comunicación con inversionistas	718,071	380,000	-	-	1,098,071
Finiquitos	4,428,197	181,500	350,002	1,882,325	2,377,370
Fundación Vasconia	3,151,129	-	-	-	3,151,129
Honorarios	1,100,000	7,042,586	-	4,859,822	3,282,764
Otras provisiones	<u>9,078,593</u>	<u>-</u>	<u>798,152</u>	<u>1,785,224</u>	<u>6,495,217</u>
	<u>\$ 58,739,930</u>	<u>\$ 100,508,266</u>	<u>\$ 7,083,610</u>	<u>\$ 104,638,458</u>	<u>\$ 47,526,128</u>

15. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene un pasivo para cubrir pagos por primas de antigüedad y plan de jubilaciones, los cuales se determinan con estudios actuariales, utilizando el método de costo unitario proyectado. Los cálculos actuariales al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se resumen a continuación:

	2021		
	Prima de antigüedad	Plan de jubilación	Total
Saldo al inicio del año	<u>\$ 21,049,323</u>	<u>\$ 19,799,527</u>	<u>\$ 40,848,850</u>
Resultado del período:			
Costo actual del servicio	1,826,317	(13,269,017)	(11,442,700)
Costo del servicio pasado	-	(387,962)	(387,962)
Efecto de liquidación de obligaciones	528,407	3,154,855	3,683,262
Gasto por intereses	<u>1,336,216</u>	<u>860,966</u>	<u>2,197,182</u>
	<u>3,690,940</u>	<u>(9,641,158)</u>	<u>(5,950,218)</u>
A la hoja siguiente	<u>24,740,263</u>	<u>10,158,369</u>	<u>34,898,632</u>

	2021		
	Prima de antigüedad	Plan de jubilación	Total
De la hoja anterior	\$ 24,740,263	\$ 10,158,369	\$ 34,898,632
Incluido en el ORI: Pérdidas de re mediciones	(610,933)	(1,384,260)	(1,995,193)
Otros: Beneficios pagados	(3,726,842)	(4,628,296)	(8,355,138)
Saldo al final del año	\$ 20,402,488	\$ 4,145,813	\$ 24,548,301

	2020		
	Prima de antigüedad	Plan de jubilación	Total
Saldo al inicio del año	\$ 16,708,440	\$ 19,164,664	\$ 35,873,104
Resultado del período:			
Costo actual del servicio	1,734,548	1,823,977	3,558,525
Ingreso del servicio pasado	-	(1,941,733)	(1,941,733)
Efecto de liquidación de obligaciones	1,891,295	-	1,891,295
Gasto por intereses	1,144,042	1,158,316	2,302,358
	4,769,885	1,040,560	5,810,445
Incluido en el ORI: Pérdidas de re mediciones	4,422,297	(405,697)	4,016,600
Otros: Beneficios pagados	(4,851,299)	-	(4,851,299)
Saldo al final del año	\$ 21,049,323	\$ 19,799,527	\$ 40,848,850

Obligación de beneficios definidos

i. Supuestos actuariales.

Los siguientes son los supuestos actuariales principales a la fecha de presentación (expresados como promedios ponderados)

	2021	2020
Tasa de descuento	8.20%	7.40%
Tasa de incremento salarial	5.15%	5.15%
Tasa de incremento salario mínimo	5.00%	5.20%

ii. Análisis de sensibilidad

Cambios razonablemente posibles en los supuestos actuariales relevantes a la fecha de presentación, siempre que los otros supuestos se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla siguiente:

	2021		2020	
	Incremento	Decremento	Incremento	Decremento
Tasa de descuento (cambio del 1%)	\$ 2,764,824	\$ 2,888,074	\$ (5,219,310)	\$ 5,385,846

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados bajo el plan, sí provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

16. Impuestos a la utilidad

La Ley de Impuesto Sobre la Renta (ISR) vigente establece una tasa de 30%.

a. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad se integra como sigue:

	2021	2020
ISR causado	\$ 64,581,946	\$ 48,043,429
ISR diferido	(20,215,957)	(63,478,449)
	<u>\$ 44,365,989</u>	<u>\$ (15,435,020)</u>

La conciliación entre la tasa legal y la tasa efectiva de impuestos es como sigue:

	2021	2020
Gasto "esperado"	30%	30%
Incremento (reducción) resultante de:		
Efectos inflacionarios	4%	18%
Utilidad en cambios acumulable	(7%)	(31%)
Efecto cambiario de partidas no monetarias	(15%)	(71%)
Gastos no deducibles	9%	36%
Tasa efectiva	<u>21%</u>	<u>(18%)</u>

Los efectos de impuestos a la utilidad de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferidos, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se detallan a continuación:

	2021	2020
Activos diferidos:		
Provisiones	\$ 91,435,291	\$ 106,836,273
Anticipos de clientes	-	768,600
Obligaciones por arrendamiento	2,714,742	3,184,473
Pérdidas fiscales por amortizar	<u>135,025,250</u>	<u>90,524,136</u>
Total de activos diferidos	<u>229,175,283</u>	<u>201,313,482</u>
Pasivos diferidos:		
Propiedades, maquinaria, equipo e intangibles	55,739,436	71,962,195
Valuación de instrumentos financieros	<u>-</u>	<u>54,632,475</u>
Total de pasivos diferidos	<u>55,739,436</u>	<u>126,594,670</u>
Activo diferido, neto	<u>\$ 173,435,847</u>	<u>\$ 74,718,812</u>

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los periodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

El impuesto sobre la renta diferido por la diferencia entre el valor neto en libros de la propiedad, planta y equipo de Almexa, medido en su moneda funcional (dólar estadounidense) al tipo de cambio histórico a la fecha de la transacción, y su base fiscal, medida al tipo de cambio tasa vigente a la fecha del estado de situación financiera, se reconoce en resultados como parte del impuesto a la utilidad diferido del ejercicio de acuerdo con la NIC 12 "Impuestos a las ganancias". La disminución (aumento) en la base fiscal de propiedad, planta y equipo generada por el aumento (disminución) en el tipo de cambio del dólar al cierre del presente ejercicio respecto al tipo de cambio del dólar al cierre del ejercicio anterior, dio lugar a un beneficio (gasto) en los resultados del ejercicio.

b. Pérdidas fiscales

Al 31 de diciembre de 2021, las pérdidas fiscales acumuladas vencen como se muestra a continuación: (de acuerdo con la ley de ISR, el periodo de vencimiento es de 10 años):

<u>Año de origen</u>	<u>Año que expira</u>	<u>Importe</u>
2013	2023	\$ 128,773,273
2014	2024	17,335,362
2015	2025	28,684,563
2016	2026	78,637,672
2017	2027	7,298,621
2018	2028	3,244,763
2019	2029	43,401,788
2020	2030	72,290,921
2021	2031	85,344,215
		<u>\$ 465,011,178</u>

17. Capital contable

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital social

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social está integrado por 96,687,585 y 87,166,000 acciones ordinarias nominativas, respectivamente; sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, lo cual representa un importe de \$384,563,877 y \$346,692,855, respectivamente.

El 28 de junio de 2021, la Compañía concretó exitosamente una Oferta Pública Primaria de 9,521,585 acciones a \$29, como resultado de dicha Emisión el capital social está integrado por 96,687,585 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas.

b. Recompra de acciones propias

En la Asamblea General de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se aprobó la reserva para adquisición de acciones propias de la Compañía por la cantidad de \$7,000,000 como el monto máximo de los recursos que la Compañía podrá destinar a la compra de acciones propias. Cualquier ganancia o pérdida generada se registra en la prima en venta de acciones recompradas en el estado de variaciones en el capital contable. Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, la compañía no cuenta con acciones recompradas y tenía 476,285 acciones recompradas por un importe de \$8,879,856, respectivamente.

c. Utilidad integral

La utilidad integral que se presenta en los estados de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total de la Compañía durante el año y se integra por la utilidad neta del año más (menos) las ganancias (pérdidas) actuariales por obligaciones laborales, los resultados por conversión de monedas extranjeras, cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados y los efectos por valuación de activos financieros disponibles para la venta, como se muestra a continuación, la cual, de conformidad con las IFRS, se llevaron directamente al capital contable:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Utilidad neta	\$ 166,863,914	\$ 99,639,968
Pérdidas actuariales por obligaciones laborales	634,542	(2,811,620)
Efecto por conversión de monedas extranjeras (*)	(329,502)	9,937,733
Cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados	5,257,850	(3,834,681)
Cambios en la valuación de activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales	<u>12,447,587</u>	<u>80,860,949</u>
Total de utilidad (pérdida) integral	<u>\$ 184,874,391</u>	<u>\$ 183,792,349</u>

(*) Está partida no genera efectos de impuestos a la utilidad.

Los efectos registrados en los componentes de ORI durante los años 2021 y 2020, se presentan a continuación:

Activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 66,592,610	\$ (19,977,782)	\$ 46,614,828
Efecto del año	<u>115,515,641</u>	<u>(34,654,692)</u>	<u>80,860,949</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	182,108,251	(54,632,474)	127,475,777
Efecto del año	<u>(42,184,887)</u>	<u>54,632,474</u>	<u>12,447,587</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 139,923,364</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 139,923,364</u>

Ganancias actuariales por obligaciones laborales

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ (299,725)	\$ 89,719	\$ (210,006)
Efecto del año	<u>(4,016,600)</u>	<u>1,204,980</u>	<u>(2,811,620)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(4,316,325)	1,294,699	(3,021,626)
Efecto del año	<u>906,488</u>	<u>(271,946)</u>	<u>634,542</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ (3,409,837)</u>	<u>\$ 1,022,753</u>	<u>\$ (2,387,084)</u>

Resultado por conversión de monedas extranjeras

	<u>ORI</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ (123,581,333)
Efecto del año	<u>9,937,733</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(113,643,600)
Efecto del año	<u>(329,502)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ (113,973,102)</u>

Resultado por coberturas de flujo

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ -	\$ -	\$ -
Efecto del año	<u>(5,478,116)</u>	<u>1,643,435</u>	<u>(3,834,681)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(5,478,116)	1,643,435	(3,834,681)
Efecto del año	<u>7,511,215</u>	<u>(2,253,365)</u>	<u>5,257,850</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 2,033,099</u>	<u>\$ (609,930)</u>	<u>\$ 1,423,169</u>

d. Dividendos

El 16 de abril de 2021, la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2020 y la aplicación de ésta; asimismo, acordó el decreto de dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$0.15, por cada acción en circulación de las 96,687,585 acciones, lo que representa la cantidad de \$14,503,138.

El 30 de abril de 2020, la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2019 y la aplicación de ésta; asimismo, acordó el decreto de dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$3,486,640. Los dividendos pagados fueron por \$3,467,589, \$0.04 por acción, en virtud de que la Compañía a esa fecha contaba con 476,285 acciones recompradas, mismas que no recibieron el pago de los respectivos dividendos.

e. Restricciones al capital contable

El importe actualizado sobre bases fiscales de las aportaciones efectuadas por los accionistas por un total de \$1,005,240,517 puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2021, la reserva legal asciende a \$58,927,904 y no ha alcanzado el monto requerido.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados. En caso de reducción de capital, el excedente del capital contable sobre las aportaciones actualizadas de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Ley del ISR, será tratado como si fuera dividendo.

f. Administración de riesgo de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Compañía no ha sido modificada en comparación con 2020.

18. Partes relacionadas

a. Operaciones con partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, fueron como sigue:

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Erogaciones:			
Arrendamiento de inmuebles:			
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V.	(1)	\$ 48,362,344	\$ 42,631,700
San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	(1)	46,925,639	42,465,587
Inmobiliaria Churubusco 1120, S. A. de C. V.	(1)	5,227,368	4,476,492
Susana Elizondo Anaya	(1)	428,600	352,190
Servicios profesionales:			
Fomento Capital, S. C.	(1)	23,513,661	-
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V.	(1)	1,083,164	10,835,199
Sella Consultores & Asociados, S. C.	(1)	699,000	675,000
Producto terminado:			
Lifetime Brands, Inc	(2)	2,547,797	1,366,807
Otros conceptos:			
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V. (término de contrato)	(1)	<u>4,703,000</u>	<u>-</u>
		<u>133,490,573</u>	<u>102,802,975</u>

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
De la hoja anterior		\$ 133,490,573	\$ 102,802,975
Lifetime Brands, Inc. (servicios administrativos)	(2)	1,800,857	1,021,770
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	(2)	979,845	1,398,744
Inmuebles Metro Park, S. A. de C. V. (intereses)	(2)	300,711	-
Inmobiliaria Churubusco 1120, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)		106,518	-
Fomento de Capital S.C. (reembolso de gastos)		4,209	-
José Carlos Elizondo (estudio de mercado)	(1)	-	320,712
Al Met Invest, S.A. (compra de acciones)	(1)	-	60,610
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	-	15,100
L.A.G. Laminati Alluminio Gallarate S.P.A. (Compra de acciones)	(1)	-	6,966
Total		<u>\$ 136,682,713</u>	<u>\$ 105,626,877</u>

Ingresos:

Producto terminado:			
Lifetime Brands INC. (producto terminado)	(2)	\$ 4,763,101	\$ 8,532,880
Isabela Elizondo Moran (producto terminado)	(1)	77,521	-
Voit Servicios, S.A. de C.V. (producto terminado)	(1)	4,400	-
Servicios administrativos:			
Fomento de Capital, S.C.	(1)	3,889,422	-
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V.	(1)	-	3,628,832
San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	(1)	262,500	450,000
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V.	(1)	262,500	450,000
Otros conceptos:			
Lifetime Brands, Inc. (participación en ventas Costco México)	(2)	4,111,303	4,055,519
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	(2)	-	163,965
Voit Servicios, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	-	136,408
Industrias Voit, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	-	67,221
Total		<u>\$ 13,370,747</u>	<u>\$ 17,484,825</u>

(1) Otra parte relacionada.

(2) Accionista

b. Compensación por pagar al personal clave de la gerencia

La compensación por pagar al personal clave de la gerencia se muestra a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Beneficios a corto plazo	\$ 4,079,849	\$ 3,399,874
Beneficios al retiro	3,319,029	3,610,054

La compensación del personal clave de la gerencia incluye sueldos y beneficios distintos del efectivo.

19. Contingencias

- a. Con el objeto de garantizar a Banco Sabadell el crédito de largo plazo, la línea de crédito en cuenta corriente, así como la línea de crédito en cuenta corriente para las compras de importación, se creó hipoteca civil por parte de Almexa y prenda sobre cierta maquinaria y equipo de la Compañía y de Almexa. (Ver Nota 12)
- b. Con el objeto de garantizar el crédito con Bancomext la Compañía dio su obligación solidaria, también otorgó hipoteca industrial sobre Almexa y fideicomiso de garantía establecido por Bancomext sobre las acciones de Almexa. (Ver Nota 12)
- c. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta por cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración de impuestos o contribuciones presentada.
- d. En septiembre de 2017 el Instituto Mexicano del Seguro Social informó a la Compañía el inicio de una auditoría secuencial a la subsidiaria Fomento Productivo, correspondiente al ejercicio 2013. Como resultado se determinó un crédito fiscal el 25 de octubre de 2018 por un monto de \$952,234, más accesorios, resolución que fue impugnada mediante diversos instrumentos, después de los mismos y con fecha 1 de diciembre de 2021, la Sala del Tribunal Federal de Justicia Administrativa reconoció que la clasificación en el seguro de riesgos de trabajo de la compañía es correcta, a la fecha de los estados financieros consolidados aún está pendiente el acuerdo de firmeza de la sentencia.

20. Información por segmentos de negocio

La Compañía y sus subsidiarias están dedicadas a la fabricación y venta de aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., en su división de productos industriales y a la fabricación y/o comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio en su división de productos de consumo.

Cada división opera de manera independiente, con personal de Administración y Dirección General propia.

A continuación se presentan cifras condensadas de cada segmento de negocios:

a. Información de desempeño financiero

División de productos industriales:

	2021		2020	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
Ingresos propios de la actividad	\$ 2,984,351		\$ 2,183,558	
Ventas a división productos de consumo	(482,356)		(503,524)	
Ventas netas	2,501,995	51.36	1,680,034	50.44
Costo de ventas propio de la actividad	2,651,302		2,131,674	
Costo de ventas a división productos de consumo	(461,915)		(495,268)	
Costo de ventas	2,189,387	57.68	1,636,406	58.83
Utilidad bruta (a la hoja siguiente)	312,608	29.06	43,628	7.94

	2021		2020	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
	\$ 312,608	29.06	\$ 43,628	7.94
Gastos generales	227,020	30.36	190,089	35.74
Utilidad de operación	113,175	32.00	37,114	19.32
Depreciación y amortización	162,289	64.74	188,495	71.71
Ingresos por intereses	56	3.99	428	14.47
Gastos por intereses	40,225	29.95	34,886	31.46
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	73,006	33.06	(16,540)	(19.64)
Impuestos a la utilidad	(7,112)	(16.03)	(41,291)	267.52
Resultado neto	70,524	42.26	24,751	24.84
Activo total	3,166,936	59.24	2,594,552	62.22
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo	600,059	93.99	64,913	72.12
Pasivo total	\$ 1,480,579	47.93	\$ 1,028,678	43.63

División de productos de consumo:

	2021		2020	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
Ventas netas	\$ 2,369,850	48.64	\$ 1,650,821	49.56
Costo de ventas	1,606,550	42.32	1,145,022	40.92
Utilidad bruta	763,300	70.94	505,799	94.99
Gastos generales	520,790	69.64	341,726	64.26
Utilidad de operación	240,552	68.00	164,073	88.49
Depreciación y amortización	88,402	35.26	74,363	28.29
Ingresos por intereses	1,347	96.01	2,530	85.53
Gastos por intereses	94,080	70.05	76,014	68.54
Utilidad antes de impuestos	147,819	66.94	100,715	149.78
Impuestos a la utilidad	51,478	116.03	25,856	(167.52)
Resultado neto	96,341	57.74	74,889	75.16
Activo total	2,179,051	40.76	1,575,188	37.78
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo	38,400	6.01	25,090	(27.88)
Pasivo total	1,608,298	52.07	1,329,173	56.37

b. Información geográfica

La división de productos industriales y la de productos de consumo se administran en México. Todas las plantas de fabricación y oficinas de ventas operan en México. Al presentar la información geográfica, los ingresos del segmento se han basado en la localización geográfica de los clientes.

i. Ingresos (miles de pesos)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
México	\$ 3,007,228	\$ 2,647,803
Centroamérica, Sudamérica y Estados Unidos de América	<u>1,864,617</u>	<u>683,052</u>
	<u>\$ 4,871,845</u>	<u>\$ 3,330,855</u>

ii. Activos no circulantes:

Todas las instalaciones de fabricación, propiedades y equipos se encuentran en México. Además, no hay activos no circulantes situados en países extranjeros.

c. Ventas por productos (miles de pesos)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ollas express, sartenes, baterías	\$ 1,633,496	\$ 1,290,581
Utensilios de cocina	640,155	317,067
Vajillas y termos	19,948	43,173
Discos, rollos, laminas, foil	2,536,302	1,680,034
Otros	<u>41,944</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 4,871,845</u>	<u>\$ 3,330,855</u>

d. Clientes principales

Debido a que la Compañía comercializa sus productos con un número diverso de clientes, no hay una dependencia significativa de algún cliente.

21. Ingresos por contratos con clientes

La Compañía ha desglosado los ingresos en varias categorías en la siguiente tabla:

<u>31 de diciembre de 2021</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Mercados geográficos primarios			
México	\$ 2,232,705,284	\$ 774,521,990	\$ 3,007,227,274
Estados Unidos	15,860,003	1,761,779,600	1,777,639,603
Centroamérica y Sudamérica	<u>86,977,775</u>	<u>-</u>	<u>96,977,775</u>
	<u>\$ 2,335,543,062</u>	<u>\$ 2,536,301,590</u>	<u>\$ 4,871,844,652</u>
Tipo de producto			
Sartenes, Baterías y Molde	\$ 1,040,509,763	\$ -	\$ 1,040,509,763
Ollas Express, Triple Fuerte, Vaporeras y Acero Inox	592,986,683	-	592,986,683
Arts. Alum, Utensilios, Cubiertos, Home Decor	640,154,881	-	640,154,881
Thermos, Vajillas y Auxiliares de Cocina	19,948,273	-	19,948,273
Lámina	-	1,873,440,072	1,873,440,072
Disco	-	662,861,518	662,861,518
Otros	<u>41,943,462</u>	<u>-</u>	<u>41,943,462</u>
	<u>\$ 2,335,543,062</u>	<u>\$ 2,536,301,590</u>	<u>\$ 4,871,844,652</u>
Canal de distribución			
Retail	\$ 1,634,344,725	\$ -	\$ 1,634,344,725
Institucional	311,476,402	-	311,476,402
Mayoreo	115,894,624	-	115,894,624
Clientes directos	170,989,533	774,521,990	945,511,523
Exportación	<u>102,837,778</u>	<u>1,761,779,600</u>	<u>1,864,617,378</u>
	<u>\$ 2,335,543,062</u>	<u>\$ 2,536,301,590</u>	<u>\$ 4,871,844,652</u>

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Mercados geográficos primarios			
México	\$ 1,608,818,523	\$ 1,038,984,369	\$ 2,647,802,892
Estados Unidos	26,074,316	640,935,621	667,009,937
Centroamérica y Sudamérica	15,224,840	-	15,224,840
Otros	703,322	114,298	817,620
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>
Tipo de producto			
Sartenes, Baterías y Molde	\$ 1,018,740,378	\$ -	\$ 1,018,740,378
Ollas Express, Triple Fuerte, Vaporeras y Acero Inox	271,840,807	-	271,840,807
Arts. Alum, Utensilios, Cubiertos, Home Decor	317,067,166	-	317,067,166
Thermos, Vajillas y Auxiliares de Cocina	43,172,650	-	43,172,650
Lámina	-	915,445,555	915,445,555
Disco	-	311,744,283	311,744,283
Otros	-	452,844,450	452,844,450
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Canal de distribución			
Retail	\$ 942,358,945	\$ -	\$ 942,358,945
Institucional	224,130,176	-	224,130,176
Mayoreo	302,434,076	-	302,434,076
Clientes directos	139,895,326	1,039,098,743	1,178,994,069
Exportación	42,002,478	640,935,545	682,938,023
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>

Todos los ingresos de la Compañía son registrados al momento de transferencia de los bienes vendidos a los clientes.

22. Costos y gastos generales

A continuación se muestran las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

	<u>2021</u>		
	<u>Costo de ventas</u>	<u>Gastos de venta</u>	<u>Gastos de administración</u>
Materiales e insumos	\$ 2,947,341,408	\$ -	\$ -
Salarios y costos relacionados	365,619,980	169,971,293	166,965,294
Depreciación y amortización	236,890,711	5,302,501	8,497,864
Energía eléctrica	71,781,261	395,880	188,519
Mantenimiento	52,381,343	2,557,592	7,210,354
Gas	57,524,152	-	208,275
Arrendamiento	10,190,798	394,744	688,822
Entrenamiento y cursos	312,805	1,758,141	2,292,891
Viáticos y gastos de viaje	391,444	1,234,462	831,804
Fletes	73,573	229,101,522	-
Publicidad	-	13,668,187	-
Software	751,012	335,648	7,336,464
Otros	52,678,706	96,398,821	32,471,373
	<u>\$ 3,795,937,193</u>	<u>\$ 521,118,791</u>	<u>\$ 226,691,660</u>

	2020		
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración
Materiales e insumos	\$ 2,045,713,583	\$ -	\$ -
Salarios y costos relacionados	280,171,884	127,969,113	109,633,879
Depreciación y amortización	225,571,171	30,521,322	6,806,479
Energía eléctrica	73,615,675	1,042,794	1,337,365
Mantenimiento	53,956,710	2,286,698	2,726,220
Gas	53,811,744	87,483	39,578
Arrendamiento	5,047,077	1,197,744	9,019
Entrenamiento y cursos	194,637	1,016,899	1,016,551
Viáticos y gastos de viaje	1,176,320	2,168,444	931,288
Fletes	636,593	141,634,291	-
Publicidad	29,334	9,268,325	-
Otros	41,503,443	84,525,092	7,596,833
	<u>\$ 2,781,428,171</u>	<u>\$ 401,718,205</u>	<u>\$ 130,097,212</u>

23. Operaciones discontinuadas

a. Disposición de operaciones relacionadas con Centros de Distribución

La Compañía adoptó un plan para disponer del negocio que constituían sus Centros de Distribución. La disposición es consistente con la política de la Compañía que trae consigo un cambio radical en materia de productos fabricados y mercados atendidos para enfocar sus actividades hacia las líneas de negocios más rentables. Con este motivo, los efectos en resultados se deben a los inventarios y otros gastos por cierre de los centros de distribución.

b. Análisis de los resultados del año de operaciones discontinuas

Los resultados de las operaciones discontinuas incluidos en los estados de resultados integrales se desglosan a continuación.

	2021	2020
(Miles de pesos)		
Ingresos	\$ -	\$ 90,215
Costos y gastos	12,472	90,381
Impuestos a la utilidad	(2,878)	(50)
Resultado de operaciones discontinuadas	<u>\$ (9,594)</u>	<u>(116)</u>

24. Nuevas normas e interpretaciones

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes modificaciones a las IFRS que se han emitido pero que se decidió no adoptarlas anticipadamente:

Modificaciones que entran en vigor a partir del 1 de enero de 2022:

- Modificaciones a IFRS 3. Referencias al marco conceptual.
- Modificaciones a IAS 16. Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados.
- Modificaciones a IAS 37. Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato.
- Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020. Modificaciones a la IFRS 9 Instrumentos Financieros y a la IFRS 16 Arrendamientos.

Modificaciones que entran en vigor a partir del 1 de enero de 2023:

- Modificaciones a IAS 1. Revelación de las políticas contables y clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
- Modificaciones a la IAS 8. Definición de las estimaciones contables.
- Modificaciones a la IAS 12. Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Por las siguientes modificaciones el IASB aún no ha establecido la fecha en la que entran en vigor:

- Modificaciones a la IFRS 10 e IAS 28. Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.
- Modificaciones a las declaraciones prácticas 2 de las IFRS. Revelación de las políticas contables.

La Administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

25. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Estos estados financieros consolidados han sido autorizados para su emisión con fecha 9 de marzo de 2022 por el C.P. José Ramón Elizondo Anaya, Director General y por el C.P. Héctor Manuel Espitia Calcáneo, Director de Administración y Finanzas, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

GRUPO VASCONIA, S. A. B. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE
DICIEMBRE DE 2020 Y 2019, E INFORME
DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, e informe de los auditores independientes

Índice

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Informe de los auditores independientes	1 a 4
Estados financieros consolidados:	
Estados de situación financiera	5
Estados de resultados integrales	6
Estados de cambios en el capital contable	7
Estados de flujos de efectivo	8
Notas a los estados financieros	9 a 47

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Asamblea de Accionistas de
Grupo Vasconia, S.A.B.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Vasconia, S.A.B., y subsidiarias ("la Compañía"), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y los estados consolidados del resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los años terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Vasconia, S.A.B. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las más significativas en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones, hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría.

Adquisición de negocios

Tal y como se describe en las notas 2 y 4 a los estados financieros consolidados, 19 de febrero de 2020, la Compañía concluyó la adquisición de Alucal de acuerdo con los términos del Convenio de Terminación y Finiquito celebrado con los accionistas anteriores. La transacción se registró como una combinación de negocios. Derivado de la adquisición, la Compañía tomó el control efectivo de Alucal, cuya inversión se reconocía contablemente hasta esa fecha aplicando el método de participación. El precio de compra se asignó con base en los valores razonables de los activos identificables, que consistían principalmente en terrenos, edificios, maquinaria y equipo, así como de los pasivos asumidos e incluyendo una ganancia en compra en el estado de resultados de \$192 millones.

La auditoría del reconocimiento contable de la adquisición de Alucal fue compleja debido a que la administración requirió efectuar estimaciones significativas para determinar el valor razonable de la inversión que hasta la fecha de adquisición se tenía en Alucal y de los activos identificables adquiridos. Se requirió de la aplicación de juicio para evaluar la metodología y los supuestos clave utilizados en la determinación del valor razonable de la inversión, tales como los flujos de efectivo futuros y el costo promedio ponderado del capital. También se requirió de la aplicación de juicio significativo en relación con la determinación del valor razonable de los activos adquiridos mediante la aplicación del enfoque de costos, el cual requiere de estimar el importe que se requeriría actualmente para reemplazar un activo de una capacidad y condición de uso equivalente, tomando en consideración la condición actual de la maquinaria, el ambiente en el que opera, incluyendo la obsolescencia física, tecnológica y económica, así como los costos de instalación correspondientes.

Nuestros principales procedimientos de auditoría aplicados para abordar esta cuestión clave de auditoría incluyeron:

1. Obtener el entendimiento del proceso de la compañía para llevar a cabo la combinación de negocios, incluyendo la revisión de los supuestos clave y métodos de valor razonable utilizados por la administración.
2. Uso de expertos con conocimientos y habilidades especializados para: (i) evaluar la razonabilidad de la metodología de asignación del precio de compra utilizada por la administración para determinar el valor razonable de la contraprestación transferida y de los activos tangibles adquiridos, (ii) evaluar los supuestos clave utilizados por administración descritos anteriormente y (iii) realizar análisis de sensibilidad de ciertos supuestos clave utilizados en la determinación de los valores razonables.
3. Verificar la totalidad y exactitud de los datos subyacentes.

Otra información "Información distinta de los estados financieros y del correspondiente informe de auditoría"

La administración es responsable de la otra información, la cual comprende la información que se incluirá en el reporte anual, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores y ante la Bolsa Institucional de Valores (el Reporte Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer del Reporte Anual, en una fecha posterior a la fecha de emisión de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información, y al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría, o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las NIIF y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar a la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

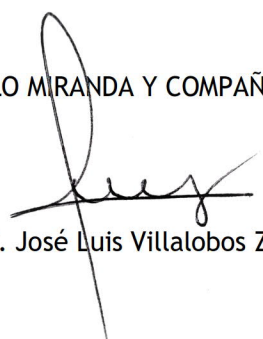
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados. Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la Compañía.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de negocio en marcha y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad, una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado a ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S. C.



C.P.C. José Luis Villalobos Zuazua

Ciudad de México, a
10 de marzo de 2021

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias
Estados de situación financiera consolidados
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

	Nota	2020	2019
Activo			
Circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5 y 13	\$ 48,418,418	\$ 24,159,135
Cientes y otras cuentas por cobrar, neto	6 y 13	909,748,192	747,815,258
Inventarios, neto	7	909,875,190	984,518,525
Impuestos por recuperar		40,651,162	37,290,636
Activos financieros disponibles para la venta	8 y 13	<u>203,352,531</u>	<u>87,836,890</u>
Total del activo circulante		2,112,045,493	1,881,620,444
No circulante			
Inversión en asociada	1 y 20	6,021,713	216,028,228
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	9	1,479,620,020	1,272,010,103
Activo por derechos de uso	10	430,760,800	488,724,666
Intangibles, neto	11	48,945,150	34,496,226
Depósitos en garantía		4,431,999	2,352,417
Otros activos, neto		13,196,411	14,340,052
Impuesto a la utilidad diferido	16	<u>74,718,812</u>	<u>70,618,228</u>
Total del activo no circulante		2,057,694,905	2,098,569,920
Total del activo		\$ 4,169,740,398	\$ 3,980,190,364
Pasivo			
Circulante			
Proveedores		\$ 509,255,453	\$ 493,210,747
Créditos bancarios, porción circulante	12 y 13	405,332,212	280,282,734
Certificados bursátiles, porción circulante	12 y 13	248,452,284	248,629,169
Instrumentos financieros derivados		5,478,116	-
Obligaciones por arrendamientos	10	75,033,649	77,501,941
Provisiones	14	58,739,930	45,265,916
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		63,092,400	36,880,691
Impuestos y contribuciones por pagar, neto		38,741,133	31,717,995
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar		3,177,860	2,733,746
Pasivo por suscripción de acciones	1 y 20	<u>-</u>	<u>182,421,536</u>
Total del pasivo circulante		1,407,303,037	1,398,644,475
No circulante			
Créditos bancarios, porción no circulante	12 y 13	194,444,445	148,831,332
Certificados bursátiles porción no circulante	12 y 13	346,739,627	346,064,047
Obligaciones por arrendamientos, porción no circulante	10	368,514,725	419,212,452
Beneficios a los empleados	15	<u>40,848,850</u>	<u>35,873,104</u>
Total del pasivo no circulante		950,547,647	949,980,935
Total del pasivo		2,357,850,684	2,348,625,410
Capital contable	17		
Capital social		<u>346,692,855</u>	<u>346,692,855</u>
Utilidades acumuladas:			
Reserva legal		53,945,906	52,728,327
Por aplicar		1,304,965,868	1,285,299,463
Del año		99,639,968	24,351,573
Prima en venta de acciones recompradas		8,549,104	8,549,104
Recompra de acciones		<u>(8,879,856)</u>	<u>(8,879,856)</u>
		1,458,220,990	1,362,048,611
Otros resultados integrales acumulados		6,975,869	(77,176,512)
Total del capital contable		1,811,889,714	1,631,564,954
Total del pasivo y capital contable		\$ 4,169,740,398	\$ 3,980,190,364

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados de resultados integrales consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

	Nota	2020	2019
Ventas netas	21 y 22	\$ 3,330,855,289	\$ 3,074,397,883
Costo de ventas	23	<u>2,781,428,171</u>	<u>2,441,069,202</u>
Utilidad bruta		<u>549,427,118</u>	<u>633,328,681</u>
Gastos de venta	23	401,718,205	368,550,165
Gastos de administración	23	<u>130,097,212</u>	<u>118,499,401</u>
Total de gastos generales		<u>531,815,417</u>	<u>487,049,566</u>
Otros ingresos, neto		<u>174,535,204</u>	<u>7,064,073</u>
Utilidad antes del resultado integral de financiamiento e impuestos a la utilidad		192,146,905	153,343,188
Intereses a favor		2,958,498	2,774,014
Intereses a cargo		(106,026,360)	(113,263,194)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta		<u>(4,874,095)</u>	<u>(37,946,837)</u>
Costo financiero		<u>(107,941,957)</u>	<u>(148,436,017)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		84,204,948	4,907,171
Impuestos a la utilidad	16	<u>(15,435,020)</u>	<u>(19,444,402)</u>
Utilidad neta consolidada		<u>99,639,968</u>	<u>24,351,573</u>
Otros resultados integrales:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados			
Pérdidas actuariales por obligaciones laborales		(2,811,620)	(2,868,947)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Efecto por conversión de monedas extranjeras		9,937,733	(67,865,601)
Cambios en valuación de instrumentos financieros derivados		(3,834,681)	-
Cambios en valuación de activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales		<u>80,860,949</u>	<u>(31,043,512)</u>
Total de otros resultados integrales		<u>84,152,381</u>	<u>(101,778,060)</u>
Utilidad (pérdida) integral	17	<u>\$ 183,792,349</u>	<u>\$ (77,426,487)</u>
Utilidad neta consolidada por acción ordinaria		<u>1.14</u>	<u>0.28</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados de cambios en el capital contable consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

	<u>Capital social</u>	<u>Recompra de acciones</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Prima en venta de acciones recompradas</u>	<u>Utilidades acumuladas</u>	<u>Otros resultados integrales</u>	<u>Total</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2018	\$ 346,692,855	\$ (8,820,086)	\$ 50,191,670	\$ 8,549,104	\$ 1,295,638,194	\$ 24,601,548	\$ 1,716,853,285
Constitución de reserva legal (Nota 17)	-	-	2,536,657	-	(2,536,657)	-	-
Dividendos decretados (Nota 17)	-	-	-	-	(7,802,074)	-	(7,802,074)
Recompra de acciones (Nota 17)	-	(59,770)	-	-	-	-	(59,770)
Utilidad (pérdida) integral (Nota 17)	-	-	-	-	24,351,573	(101,778,060)	(77,426,487)
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	346,692,855	(8,879,856)	52,728,327	8,549,104	1,309,651,036	(77,176,512)	1,631,564,954
Constitución de reserva legal (Nota 17)	-	-	1,217,579	-	(1,217,579)	-	-
Dividendos decretados (Nota 17)	-	-	-	-	(3,467,589)	-	(3,467,589)
Utilidad integral (Nota 17)	-	-	-	-	99,639,968	84,152,381	183,792,349
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 346,692,855</u>	<u>\$ (8,879,856)</u>	<u>\$ 53,945,906</u>	<u>\$ 8,549,104</u>	<u>\$ 1,404,605,836</u>	<u>\$ 6,975,869</u>	<u>\$ 1,811,889,714</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados de flujos de efectivo consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

	2020	2019
Actividades de operación		
Utilidad neta	\$ 99,639,968	\$ 24,351,573
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	262,898,972	253,046,543
Intereses a favor	(2,958,498)	(2,774,014)
Impuestos a la utilidad corriente y diferido	(15,435,020)	(19,444,402)
Intereses a cargo	106,026,360	113,263,194
Utilidad por compra en condiciones muy ventajosas	(192,539,271)	-
	257,632,511	368,442,894
Decremento (incremento) en clientes, otras cuentas por cobrar y otros activos	(168,760,656)	108,909,641
Decremento (incremento) en inventarios	74,643,335	(73,569,777)
(Decremento) incremento en proveedores	16,044,706	14,562,471
Incremento de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	34,256,975	20,256,502
Impuestos a la utilidad pagados	(37,929,607)	(27,483,167)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	<u>175,887,264</u>	<u>411,118,564</u>
Actividades de inversión		
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo, neto	(90,003,000)	(149,782,993)
Combinación de negocios(Nota 4)	(67,577)	(16,194,285)
Intereses cobrados	<u>2,958,498</u>	<u>2,774,014</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(87,112,079)</u>	<u>(163,203,264)</u>
Actividades de financiamiento		
Disposiciones de préstamos de instituciones financieras	486,775,699	600,000,000
Amortizaciones de préstamos de instituciones financieras	(350,805,213)	(640,603,431)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(89,642,745)	(74,855,172)
Dividendos pagados	(3,467,589)	(7,802,074)
Intereses pagados	(107,376,054)	(114,115,132)
Recompra de acciones	<u>-</u>	<u>(59,770)</u>
Flujos netos de efectivo (utilizados) generados por actividades de financiamiento	<u>(64,515,902)</u>	<u>(237,435,579)</u>
Aumento neto de efectivo y equivalente de efectivo	24,259,283	10,479,721
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>24,159,135</u>	<u>13,679,414</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 48,418,418</u>	<u>\$ 24,159,135</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

1 Actividad principal y operaciones significativas

Grupo Vasconia, S. A. B. ("la Compañía") y sus subsidiarias están dedicadas a la fabricación y venta de, (a) Aluminios planos, placa, lámina y foil, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., (división de productos industriales) y (b) a la fabricación y/o comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio (división de productos de consumo).

La Compañía es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas con dirección en Avenida 16 de Septiembre número 346, colonia el Partidor, Cuautitlán, C.P. 54879, Estado de México, con una duración de 99 años a partir de la reforma de estatutos celebrada el 19 de abril de 1949.

Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyen los de la Compañía, sus subsidiarias y asociada, las cuales se mencionan a continuación:

Subsidiarias

Almexa Aluminio, S. A. de C. V. ("Almexa"). Empresa dedicada a la fabricación y venta de Aluminios planos en diferentes presentaciones, además de proveer a la Compañía y a Vasconia Brands de discos de aluminio y foil de aluminio los cuales son utilizados por éstas como materias primas (División de Productos Industriales).

Vasconia Brands, S. A. de C. V. ("Vasconia Brands"). Se dedica a la producción y comercialización de sartenes, baterías de cocina y artículos para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina (División de Productos de Consumo).

Fomento Productivo, S. A. de C. V. ("Fomento Productivo"), Industrias Ekco, S. A. de C. V., Metal Servicio, S. A. de C. V., e Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. - Compañías prestadoras de servicios que proporcionan el personal administrativo y la fuerza productiva a la Compañía, a Vasconia Brands y a Almexa.

Ekco Brands, LLC. (antes Vasconia Housewares, LLC.) - Empresa constituida en los Estados Unidos de América, cuya actividad principal es la comercialización de artículos de aluminio y acero vitrificado para la mesa y cocina en dicho país, los cuales son adquiridos principalmente de la Compañía y Vasconia Brands.

Alucal, S.A. de C.V. ("Alucal") - En 2014 la Compañía suscribió acciones a través de su división de productos industriales (Almexa), para un aumento de capital en Alucal, representativo del 50% del capital social de esta última.

En 2016 la Compañía adquirió participación adicional en Alucal por 1.5% a través de su subsidiaria Almexa.

El 19 de febrero de 2020 y después de un proceso de arbitraje internacional entre Almexa y sus ex-socios italianos en Alucal; L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. y Al.Met Invest, S.A.; Almexa adquirió el 48.5% de las acciones representativas del capital social de Alucal y tomó control integral de dicha sociedad.

Alucal pondrá en marcha el mayor laminador de aluminio instalado en Latinoamérica, en Veracruz, en el Parque Industrial Bruno Pagliai. Con la participación en Alucal, la Compañía complementará su portafolio de productos en su división de productos industriales, lo que le permitirá participar en sectores de mercado más sofisticados como la industria automotriz.

Hasta el 31 de diciembre de 2018, la División de Productos Industriales de la Compañía estaba conformada por Industria Mexicana del Aluminio, S.A. de C.V. ("IMASA") y Almexa. Con fecha 1 de enero de 2019, se llevó a cabo la fusión de las subsidiarias Almexa e IMASA, la primera como fusionante y la segunda como fusionada, consolidándose en una sola empresa, Almexa.

Todas las subsidiarias operan en México, excepto Ekco Brands, LLC, la cual opera en los Estados Unidos de América.

Asociada

Calm Real State, S. A. de C. V. ("Calm Real State")- Compañía dueña de unas oficinas de 343 metros cuadrados en la Ciudad de México, otorgadas en comodato al Instituto Mexicano del Aluminio, S.C.

A continuación se detalla la participación accionaria de la Compañía en sus subsidiarias:

	Participación accionaria	
	2020	2019
Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (a) (b)	99.99%	99.99%
Vasconia Brands, S. A. de C. V. (c)	98.99%	98.99%
Fomento Productivo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%
Industrias Ekco, S. A. de C. V.	-	99.99%
Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V.	-	99.99%
Ekco Brands, LLC. (d)	-	100.00%
Alucal, S. A. de C. V. (e)	99.99%	-

Asociadas:

	Participación accionaria	
	2020	2019
Alucal, S. A. de C. V. (e)	-	51.50%
Calm Real State, S. A. de C. V.	64.76%	64.76%

- (a) Con fecha 1 de enero de 2019, se llevó a cabo la fusión de las subsidiarias Almexa e IMASA, la primera como fusionante y la segunda como fusionada.
- (b) Tenedora a su vez de Metal Servicio, S. A. de C. V. (99.98%), Administración de Categorías, S. A. de C. V. (99.98%), Alucal (99.99%), Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (99.99%) y Calm Real State (64.76%).
- (c) Tenedora a su vez de Industrias Ekco, S. A. de C. V. (99.99%) y Ekco Brands, LLC. (100.00%)
- (d) Antes Vasconia Housewares, LLC
- (e) El 19 de febrero de 2020 Almexa adquirió el 48.5% adicional de Alucal y tomó control integral de dicha sociedad

2. Resumen de las principales políticas contables

Cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por la Junta Internacional de Normas de Contabilidad, ("IASB" por sus siglas en inglés).

Consolidación

Las subsidiarias son compañías controladas. La Compañía controla a una compañía en la que participa cuando tiene el poder sobre ésta para dirigir sus actividades relevantes; está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de dicha participación; y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la participada. El control es revaluado cada vez que los hechos y circunstancias indican que puede haber un cambio en cualquiera de dichos elementos de control. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta que éste termina.

La inversión en asociadas es registrada usando el método de participación. En el reconocimiento inicial, la inversión en asociadas se registra al costo, incluyendo costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación de la Compañía en el resultado y en el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de participación, hasta la fecha en la cual la influencia significativa o el control conjunto termine.

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías dentro de la Compañía, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con Compañías, cuya inversión es reconocida según el método de participación, son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Compañía en la inversión.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía no ejercía el control sobre Alucal, y por lo tanto, no había sido consolidada su información financiera en la información financiera de la Compañía, lo anterior de acuerdo a lo establecido en la IFRS 10 "Estados Financieros Consolidados".

En febrero de 2020, la Compañía adquirió control de Alucal y por consiguiente a partir de esa fecha la empezó a consolidar.

Combinación de negocios

El 19 de febrero de 2020, se celebró un contrato de compraventa de acciones entre Almexa como adquirente y las empresas italianas L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. y Al.Met Invest, S.A. como vendedoras mediante el cual Almexa adquirió el 48.5% restante de Alucal para totalizar el 99.99% de las acciones representativas de su Capital Social, y con ello adquirió el control efectivo de la sociedad, es decir el control físico, administrativo y legal de Alucal (Ver nota 4).

El 28 de mayo de 2019 la Compañía a través de Almexa adquirió de cierto competidor que cerró operaciones, algunos activos. El costo de los activos ascendió a \$850,000 dólares americanos, equivalente a \$16,194,285 pesos. (Ver nota 4)

Cambios en políticas contables

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS

La Compañía ha adoptado las modificaciones incluidas en Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo Marco Conceptual. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del Marco Conceptual que se refieren al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del Marco Conceptual hacen referencia (el Marco Conceptual del IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco Conceptual del IASB de 2010, o el nuevo y revisado Marco Conceptual de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.

Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio

La Compañía ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas.

La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido.

Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares, así como y una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto de actividades y activos adquiridos no es un negocio.

Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la fecha de adquisición es en o después del 1 de enero de 2020.

Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8 Definición de materialidad

La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición "material" en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de "oscurecer" la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición.

El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de 'podrían influenciar' a 'razonablemente se espera que puedan influenciar'.

La definición de "material" en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual para contener una definición de "material" para asegurar consistencia.

No se tuvo un impacto por el reconocimiento de estas modificaciones.

Bases de preparación

Las principales políticas contables utilizadas por la Compañía en la preparación de los estados financieros consolidados se resumen a continuación, las cuales se han aplicado de forma uniforme en la preparación de los estados financieros consolidados:

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, instrumentos financieros derivados y activos netos adquiridos en combinación de negocios, los cuales son contabilizados a valor razonable, las inversiones en asociadas las cuales son valuadas a través del método de participación y los beneficios a empleados que son valuados a valor presente.

b. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados se presentan en su moneda de informe siendo esta el peso mexicano y que es igual a la moneda de registro, excepto por la subsidiaria localizada en Estados Unidos de América (Ekco Brands, LLC), que tiene como moneda de registro y funcional el dólar americano.

Adicionalmente, Almexa, preparan sus estados financieros en su moneda de informe siendo esta el peso mexicano, que es igual a la moneda de registro, pero diferente a su moneda funcional (dólar americano), dichos efectos se incluyen dentro de los estados financieros consolidados con base en lo establecido en la NIC 21 "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera".

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de pesos mexicanos; y cuando se hace referencia a "US\$" o dólares americanos, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

c. Activos financieros

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar en la fecha en que se originaron. Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación. Se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción.

Todos los activos financieros reconocidos se miden a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los mismos.

Clasificación de activos financieros

A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Compañía solo contaba con activos financieros clasificados como efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta). A continuación se presenta un resumen de la clasificación y modelo de medición de los activos financieros no derivados:

i. Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante.

La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con el importe neto en libros en su reconocimiento inicial.

ii. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consiste principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo y equivalentes de efectivo se presentan a valor nominal; las fluctuaciones derivadas de moneda extranjera se reconocen en los resultados del ejercicio.

iii. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Los clientes y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los clientes se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, neto de provisiones para descuentos y de la estimación para pérdidas por deterioro en las cuentas por cobrar.

iv. Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta)

Los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta) se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Después del reconocimiento inicial, se valúan a valor razonable y las modificaciones en los mismos, se reconocen en otras cuentas de capital y se presentan dentro del ORI en el capital. Cuando se da de baja el instrumento, las ganancias o pérdidas acumuladas en el capital se reclasifican directamente a las utilidades acumuladas y no se reclasifican a los resultados del ejercicio.

v. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados (activos financieros disponibles para su venta), se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte.
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.

Para las cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se considera la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía reconoce una provisión por pérdidas crediticias esperadas en cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual, así como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros. Las pérdidas son reconocidas en el resultado integral y se crea una reserva. Cuando la Compañía considera que no hay posibilidad de recuperación del activo la reserva es cancelada.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

vi. Baja y compensación de activos financieros

La Compañía cancela un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo expiran, o al transferir contractualmente los derechos a recibir los flujos de efectivo de la transacción relativa en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Cualquier interés en dichos activos financieros transferidos creados o retenidos por la Compañía se reconoce como un activo o pasivo separado.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y sólo cuando, la Compañía tiene el derecho legal de compensarlos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

d. Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada del valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (i) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (ii) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ingresos y gastos.

e. Instrumentos financieros derivados

La Compañía ha utilizado instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en el precio del aluminio, tipo de cambio del dólar con respecto al peso y en el precio del gas natural.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a valor razonable al final del período que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del ejercicio.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Un derivado se presenta como un activo o un pasivo a largo plazo si la fecha de vencimiento del instrumento es de 12 meses o más y no se espera su realización o cancelación dentro de 12 meses.

La estrategia de mitigación de riesgos que mantiene la Compañía con base en los derivados, solo se realiza bajo la intención de cubrir su propia exposición, bajo un pronóstico conservador que no asimila ningún tipo de especulación. Considerando esta posición, el valor razonable no representa relevancia e impactos considerables en la información financiera.

f. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo de ventas se reconoce al costo histórico y está representado por el costo de la mercancía y el costo de transformación, incluyendo los costos de importación, fletes, maniobras, embarque y gastos necesarios para su disponibilidad para la venta. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los que se incurren en la comercialización, venta y distribución.

g. Propiedades, maquinaria y equipo

Las propiedades, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes o para fines administrativos se presentan en el estado de situación financiera consolidado a costo de adquisición menos la depreciación acumulada para el caso de los adquiridos después de la fecha de transición a IFRS y de las pérdidas por deterioro.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta.

Los proyectos que están en proceso para fines de producción, suministro y administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otros, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación, son revisadas al final de cada período de reporte, las vidas útiles utilizadas por la Compañía son las que se muestran a continuación:

	<u>Años</u>
Edificios e instalaciones	10 a 50 años
Maquinaria y equipo	5 a 30 años
Equipo de transporte	5 años
Mobiliario y equipo	3 a 10 años

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de este rubro, se reconoce en resultados y se calcula como la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del activo.

h. Intangibles y otros activos, neto

Los activos intangibles y otros activos con vida definida adquiridos se reconocen al costo menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta a una tasa de 5% anualmente. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada ejercicio, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

i. Deterioro del valor de los activos intangibles y tangibles

Al final de cada período sobre el cual se informa, la Compañía revisa los valores en libros de los activos intangibles y tangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que el valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

j. Arrendamientos

Los arrendamientos son aquellos contratos en los que hay un activo identificado, se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo y se tiene el derecho a dirigir el uso del activo.

Al determinar si la Compañía obtiene sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo, solo se consideran los beneficios económicos que surgen del uso del activo, sin considerar aquellos relacionados con la propiedad legal y otros beneficios potenciales. Asimismo, se considera si el proveedor tiene derechos de sustitución sustantivos, si es el caso, el contrato no es un arrendamiento.

La Compañía contabiliza un contrato, o parte de un contrato, como un arrendamiento cuando éste transfiere el derecho de uso del activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación.

Al determinar si la Compañía tiene derecho al uso directo del activo, la Compañía considera cómo y para qué propósito se usa el activo durante todo el período de uso. Si no hay decisiones importantes a tomar, porque están predeterminadas debido a la naturaleza del activo, la Compañía considera si estuvo involucrada en el diseño del activo de tal manera que predetermina cómo y para qué propósito será utilizado el activo a lo largo de todo el período de uso. Si el contrato o parte de un contrato no cumple con estos criterios, la Compañía aplica otras IFRS aplicables en lugar de la IFRS 16.

Todos los arrendamientos se contabilizan reconociendo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, excepto por los arrendamientos de bajo valor o con una duración de 12 meses o menos.

Los pasivos por arrendamiento se valúan al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento por efectuar, descontados usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si puede determinarse fácilmente; de lo contrario, se utiliza la tasa incremental de financiamiento al comienzo del arrendamiento. Los pagos variables por arrendamiento solo se incluyen en la valuación del pasivo por arrendamiento si dependen de un índice o tasa. En tales casos, la valuación inicial del pasivo por arrendamiento supone que el elemento variable permanecerá sin cambios durante todo el plazo del arrendamiento. Otro tipo de pagos variables se cargan a resultados en el período al que corresponden.

En el reconocimiento inicial, el valor en libros del pasivo por arrendamiento también incluye:

- i. importes que se espera pagar como garantía de valor residual;
- ii. el precio de ejercicio de opciones de compra si se tiene certeza razonable de ejercer la opción;
- iii. cualquier penalización pagadera por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento considera que se ejercerá dicha opción.

Los activos por derecho de uso se valúan inicialmente por el monto del pasivo por arrendamiento, se reducen por los incentivos de arrendamiento recibidos y se incrementan por:

- i. pagos de arrendamiento realizados antes o en la fecha de inicio del arrendamiento;
- ii. costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y
- iii. el monto de cualquier provisión reconocida cuando la Compañía tiene la obligación contractual de dismantelar, eliminar o restaurar el activo arrendado.

Después de la valuación inicial, los pasivos por arrendamiento aumentan como resultado de los intereses devengados a una tasa periódica constante de interés sobre el saldo pendiente y se reducen por los pagos por arrendamiento realizados. Los activos por derecho de uso se deprecian o amortizan linealmente durante el plazo restante del arrendamiento o durante la vida útil del activo, lo que se espera ocurra primero.

k. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

I. Pasivos bancarios

Los pasivos bancarios y documentos por pagar incluyen los préstamos y créditos bancarios, se valúan inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente son valuados al costo amortizado usando el método de interés efectivo, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

La Compañía da de baja los pasivos bancarios y documentos por pagar si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran.

m. Beneficios a los empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación neta de la Compañía con respecto a los planes de beneficios definidos se calcula por separado para cada plan estimando la cantidad de beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Las remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen inmediatamente en el ORI. La Compañía determina el gasto por intereses sobre el pasivo neto por beneficios definidos para el período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación de beneficio definido al inicio del período anual al pasivo de beneficios definidos, teniendo en cuenta cualquier cambio en el pasivo por beneficio neto definido durante el período como resultado de las contribuciones y pagos de beneficios. Los gastos financieros netos y otros gastos relacionados con planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se cambian los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida en la reducción se reconoce inmediatamente en resultados.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes, bajo las cuales, las compañías están obligadas a distribuir el 10% de sus utilidades.

n. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

Los impuestos a la utilidad diferidos se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos a la utilidad diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce en el resultado integral consolidado del período en que se aprueban o son sustancialmente aprobados dichos cambios.

Los impuestos a la utilidad causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del ejercicio, excepto aquellos que se originan de una transacción que se reconoce en el ORI o directamente en un rubro del capital contable.

Cuando existe un tratamiento fiscal incierto con relación a las bases fiscales de los activos o pasivos, el efecto fiscal de ciertas transacciones u otros supuestos relacionados con impuestos, la Compañía:

- i. Considera si los tratamientos fiscales inciertos deben considerarse por separado o en conjunto con otro u otros tratamientos fiscales inciertos, sobre la base que mejor refleje la probable resolución de la incertidumbre;
- ii. Determina si es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado o no por la autoridad fiscal; y
- iii. Si no es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado, se debe valorar dicho tratamiento con base en el monto más probable o valor esperado, dependiendo del método que mejor refleje la resolución de la incertidumbre. Esta evaluación debe realizarse en el supuesto de que la autoridad fiscal examinará los importes que tiene derecho a examinar y que tiene pleno conocimiento de toda la información relacionada al realizar el análisis.

o. Reconocimiento de ingresos

La Compañía reconoce ingresos de las siguientes fuentes:

- Ventas de aluminios planos y productos de consumo semi-duradero para el hogar.

La Compañía vende aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., en su división de productos industriales, adicionalmente vende productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio en su división de productos de consumo a tiendas departamentales, de autoservicio, clubes de precios, mayoristas, institucionales, entre otros.

- Los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados y entregados en la locación especificada por el cliente o el transporte designado por el cliente ha recogido los bienes de acuerdo a las condiciones de venta.
- Algunos clientes tienen el derecho a recibir un descuento, dichos derechos están negociados mediante acuerdos comerciales. Para la provisión por estas contraprestaciones conformidad con la IFRS 15, la Compañía aplica actualmente las guías para contraprestaciones variables y asume que los productos que fueron vendidos hasta la fecha del estado de situación financiera generarán un descuento completo, excepto cuando es altamente probable que no se otorgue el descuento total.
- Una cuenta por cobrar es reconocida por la Compañía cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho de consideración se convierte en incondicional, ya que solo el paso del tiempo es requerido para que venza el pago.
- El pago del precio de transacción es realizado de acuerdo a la negociación con la Compañía.
- Bajo los términos estándar de la Compañía, el comprador tiene el derecho a devolución al momento de la entrega y solo bajo el supuesto de que la mercancía esté en mal estado. No se reconoce un pasivo reembolsable o un ajuste correspondiente a los ingresos por aquellos productos que se espera que se devuelvan, ya que históricamente las devoluciones han sido por un importe poco representativo.

p. Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos reflejados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

q. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son registradas al tipo de cambio de la fecha de ejecución o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio que prevalece a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias y pérdidas por diferencias cambiarias relacionadas a un activo o pasivo denominadas en moneda extranjera son registradas en los resultados del ejercicio cuando las mismas son cobradas o pagadas respectivamente. Las partidas no monetarias que se miden sobre la base de costos históricos en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción.

r. Operaciones en el extranjero

Los activos y pasivos de las operaciones en el extranjero, se convierten a pesos usando las tasas de cambio a la fecha de presentación. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero se convierten a pesos usando las tasas de cambio de las fechas de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en el ORI y se presentan en el efecto por conversión de moneda extranjera.

s. Utilidad básica por acción

Se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. No existen acuerdos que potencialmente puedan diluir las participaciones de accionistas.

t. Combinación de negocios

La Compañía contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control a la Compañía. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

3. Juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las IFRS requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados de manera continua. Las revisiones de las estimaciones contables son calculadas de forma prospectiva.

a. Juicios

La información significativa sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Evaluación del modelo de negocio
- Estabilidad en el riesgo crediticio
- Influencia significativa o control sobre Calm Real State

b. Supuestos e incertidumbres de estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimaciones que tienen un riesgo significativo de dar por resultado un ajuste material dentro del próximo año se incluye en las siguientes notas:

Nota 2-c Activos financieros (pérdida crediticia esperada). Evaluación la probabilidad de falta de pago de las cuentas por cobrar.

Nota 2-d Pasivos financieros (valuación del valor razonable)

Nota 2-f Inventarios y otras cuentas. Estimaciones del valor neto de realización.

Nota 2-i Deterioro del valor de recuperación de propiedades, maquinaria y equipo. Estimación de los flujos de efectivo futuros y la determinación de la tasa de descuento.

Nota 2-j Arrendamientos. Determinación del plazo del arrendamiento, certeza razonable de ejercer las opciones de compra establecidas en los contratos, determinación de la tasa incremental de financiamiento.

Nota 2-k Provisiones. Identificación y cuantificación de obligaciones presentes, y la determinación del valor presente de la obligación.

Nota 2-m Beneficios a los empleados. Supuestos actuariales clave.

Nota 2-n Impuestos a la utilidad diferidos. Recuperabilidad de impuestos diferidos activos.

Nota 2-o Reconocimiento de ingresos. Provisión de descuentos con base en acuerdos contractuales.

4. Combinación de negocios

- a. El 19 de febrero de 2020, se celebró un contrato de compraventa de acciones entre Almexa como adquiriente y las empresas italianas L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. y Al.Met Invest, S.A. como vendedoras mediante el cual Almexa adquirió el 48.5% restante de Alucal para totalizar el 99.99% de las acciones representativas de su capital social, y con ello adquirió el control efectivo de la sociedad, es decir el control físico, administrativo y legal de Alucal.

Valor razonable de la consideración transferida.

Efectivo	\$ 67,577
Inversión previamente mantenida en asociadas	<u>114,428,290</u>
Inversión previamente mantenida en asociadas	<u>\$ 114,495,867</u>

Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables

A continuación se resume los importes reconocidos para los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

	<u>2020</u>
Activos circulantes	\$ 11,669,569
Propiedades, maquinaria y equipo	285,327,999
Otros activos a largo plazo	1,495,179
Impuestos diferidos	(26,082,377)
Acreedores	(96,113)
Otros pasivos	<u>(104,280)</u>
Valor razonable de los activos netos	<u>\$ 272,209,977</u>

Asientos de la relación pre existente

Hasta el 19 de febrero de 2020 Alucal era asociada de Almexa, hasta esa fecha se tenía registrada una inversión en acciones de asociada y una prima suscrita no exhibida entre ambas compañías por \$9,640,000 dólares en una relación contractual entre asociada y accionista bajo la cual Almexa era el accionista y Alucal era la asociada. Almexa tenía pendiente por aportar \$180,225,144 (valor en libros) de la contraprestación transferida siendo Almexa (adquiriente) quien consolida a Alucal (adquirida). Después de la combinación de negocios, esta relación pre existente se consideró efectivamente resuelta como resultado de la combinación. El valor razonable fue similar al valor en libros; en consecuencia, no se ha reconocido ningún impacto en el resultado del período.

Resultado de la combinación de negocios

La Compañía, llevó a cabo la asignación del precio de compra de la adquisición de los activos conforme a la IFRS 3 "Combinaciones de negocios". Se determinó que se adquirieron activos netos por \$272,209,977 y una compra en condiciones muy ventajosas por \$192,539,271, este último registrado en otros ingresos. Alucal pondrá en marcha el mayor laminador de aluminio instalado en Latinoamérica, en Veracruz, en el Parque Industrial Bruno Pagliai. Con la participación en Alucal, la Compañía complementará su portafolio de productos en su división de productos industriales, lo que le permitirá participar en sectores de mercado más sofisticados como la industria automotriz.

El reconocimiento de la información financiera de Alucal en la información financiera consolidada de la Compañía, representó en 2020 una pérdida neta de \$3,659,214.

- b. El 28 de mayo de 2019 la Compañía a través de Almexa adquirió de cierto competidor que cerró operaciones, algunos activos, para incrementar la producción en la división de productos industriales de la Compañía. El costo de los activos ascendió a \$850,000 dólares americanos, equivalente a \$16,194,285 pesos. Al 31 de diciembre de 2019 los activos incluidos en los estados financieros consolidados de la Compañía a valor razonable son:

	31 de diciembre de 2019
Estado de situación financiera:	
Activo fijo	\$ 22,157,711
Intangible (marcas)	14,097,000

La Compañía, llevó a cabo la asignación del precio de compra de la adquisición de los activos conforme a la IFRS 3 "Combinaciones de negocios". Se determinó que se adquirieron activos por \$36,254,711 y una compra en condiciones muy ventajosas por \$20,060,426, este último registrado en otros ingresos. La Compañía tiene la intención de incrementar su línea de negocios de consumibles (cajitas de papel aluminio y charolas de aluminio) y de esta forma fortalecer su posición de dichos productos en el mercado nacional.

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo se muestra como sigue:

	2020	2019
Efectivo en caja y bancos	\$ 43,148,841	\$ 20,501,689
Inversiones a corto plazo	5,269,577	3,657,446
	<u>\$ 48,418,418</u>	<u>\$ 24,159,135</u>

Todas las inversiones a corto plazo están disponibles para ser retiradas en cualquier momento sin restricciones.

6. Clientes y otras cuentas por cobrar

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Clientes	\$ 906,230,604	\$ 762,350,065
Menos:		
Estimación para pérdidas por deterioro y provisión de descuentos	<u>(18,889,541)</u>	<u>(33,213,155)</u>
	887,341,063	729,136,910
Otras cuentas por cobrar	<u>22,407,129</u>	<u>18,678,348</u>
	<u>\$ 909,748,192</u>	<u>\$ 747,815,258</u>

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 74 y 75 días para 2020 y 2019, respectivamente. No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar a clientes después de la facturación.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Compañía lleva a cabo un análisis crediticio, de acuerdo a sus políticas para el otorgamiento de líneas de crédito, en algunos casos utiliza un sistema externo de calificación crediticia.

Del total de la cartera de la Compañía se encuentra asegurado el 63% y 64% en 2020 y 2019, respectivamente. Por el resto de la cartera, la Compañía otorga líneas de crédito en función del análisis crediticio que lleva a cabo y de la experiencia de cobro con clientes.

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa.

Cambio en la estimación para pérdidas por deterioro y provisión de descuentos:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
SalDOS al inicio del año	\$ 33,213,155	\$ 49,486,685
Cancelación	<u>(14,323,614)</u>	<u>(16,273,530)</u>
SalDOS al final del año	<u>\$ 18,889,541</u>	<u>\$ 33,213,155</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la pérdida crediticia esperada durante la vida de las cuentas por cobrar fue calculada mediante el modelo de pérdida crediticia esperada bajo los criterios de la IFRS 9.

7. Inventarios

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Productos terminados	\$ 354,457,096	\$ 360,652,990
Producción en proceso	160,451,773	334,208,278
Materias primas	419,890,003	303,904,003
Anticipos a proveedores	<u>7,588,325</u>	<u>1,642,157</u>
	942,387,197	1,000,407,428
Menos:		
Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	<u>(32,512,007)</u>	<u>(15,888,903)</u>
	<u>\$ 909,875,190</u>	<u>\$ 984,518,525</u>

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2020	2019
Saldos al inicio del año	\$ 15,888,903	\$ 15,888,903
Incremento	23,341,857	-
Cancelación	(6,718,753)	-
Saldos al final del año	<u>\$ 32,512,007</u>	<u>\$ 15,888,903</u>

8. Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta se relacionan con instrumentos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía poseía 670,643 acciones del capital social de Lifetime Brands, Inc., cuya valuación fue realizada a valor razonable con base al valor de mercado correspondiente por un monto de \$203,352,531 y \$87,836,890, respectivamente.

9. Propiedades, maquinaria y equipo, neto

Las propiedades, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	2020	2019
Maquinaria y equipo	\$ 1,899,118,457	\$ 1,801,925,420
Edificios e instalaciones	430,511,576	361,613,242
Equipo de transporte	48,983,622	36,509,975
Mobiliario y equipo	116,780,099	92,586,817
Reserva	-	(3,664,233)
Depreciación acumulada	<u>(1,185,811,336)</u>	<u>(1,204,446,534)</u>
	1,309,582,418	1,084,524,687
Proyectos en proceso	95,904,884	142,100,294
Terrenos	<u>74,132,718</u>	<u>45,385,122</u>
	<u>\$ 1,479,620,020</u>	<u>\$ 1,272,010,103</u>

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

	2019	Adquisiciones	Combinación de negocios	Bajas	Traspasos	Conversión (*)	2020
Maquinaria y equipo	\$ 1,801,925,420	\$ 36,850,539	\$ 212,450,000	\$ (232,261,552)	\$ 78,103,945	\$ 2,050,105	\$ 1,899,118,457
Edificios e instalaciones	361,613,242	4,479,423	48,585,000	(5,824,843)	5,805,376	15,853,378	430,511,576
Equipo de transporte	36,509,975	919,465	70,572	(2,017,744)	26,805	13,474,549	48,983,622
Mobiliario y equipo	92,586,817	3,550,157	86,427	(16,200,618)	51,346,808	(14,589,492)	116,780,099
Proyectos en proceso	142,100,294	128,245,519	-	(40,559,611)	(135,282,934)	1,401,616	95,904,884
Terrenos	45,385,122	-	24,136,000	(133,060)	-	4,744,656	74,132,718
Reserva	(3,664,233)	-	-	3,664,233	-	-	-
	<u>2,476,456,637</u>	<u>174,045,103</u>	<u>285,327,999</u>	<u>(293,333,195)</u>	<u>-</u>	<u>22,934,812</u>	<u>2,665,431,356</u>
Depreciación:							
Maquinaria y equipo	(999,639,221)	(151,521,749)	-	189,904,164	-	(3,293,471)	(964,550,277)
Edificios e instalaciones	(115,292,710)	(20,788,905)	-	3,707,382	-	(8,526,318)	(140,900,551)
Equipo de transporte	(18,993,644)	(3,421,755)	-	1,710,989	-	(3,263,041)	(24,002,737)
Mobiliario y equipo	<u>(70,520,959)</u>	<u>(8,166,378)</u>	<u>-</u>	<u>14,565,705</u>	<u>-</u>	<u>7,769,320</u>	<u>(56,357,771)</u>
	<u>(1,204,446,534)</u>	<u>(183,898,787)</u>	<u>-</u>	<u>209,888,240</u>	<u>-</u>	<u>(7,313,510)</u>	<u>(1,185,811,336)</u>
Total, neto	<u>\$ 1,272,010,103</u>	<u>\$ (9,853,684)</u>	<u>\$ 285,327,999</u>	<u>\$ (83,444,955)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 15,621,302</u>	<u>\$ 1,479,620,020</u>

	2018	Adquisiciones	Bajas	Trasposos	Conversión (*)	2019
Maquinaria y equipo	\$ 1,876,173,865	\$ 19,892,064	\$ (128,557,196)	\$ 71,923,634	\$ (37,506,947)	\$ 1,801,925,420
Edificios e instalaciones	383,789,321	7,052,892	(24,864,901)	7,665,532	(12,029,602)	361,613,242
Equipo de transporte	47,133,125	982,873	(9,771,170)	178,410	(2,013,263)	36,509,975
Mobiliario y equipo	100,094,787	4,889,012	(10,961,025)	1,036,296	(2,472,253)	92,586,817
Proyectos en proceso	79,913,360	146,873,476	(13,454)	(80,803,872)	(3,869,216)	142,100,294
Terrenos	59,306,840	-	(8,446,417)	-	(5,475,301)	45,385,122
Reserva	(3,664,233)	-	-	-	-	(3,664,233)
	<u>2,542,747,065</u>	<u>179,690,317</u>	<u>(182,614,163)</u>	<u>-</u>	<u>(63,366,582)</u>	<u>2,476,456,637</u>
Depreciación:						
Maquinaria y equipo	(985,291,536)	(146,494,786)	144,790,235	-	(12,643,134)	(999,639,221)
Edificios e instalaciones	(111,702,711)	(19,881,655)	16,920,395	-	(628,739)	(115,292,710)
Equipo de transporte	(22,620,028)	(3,673,061)	5,798,325	-	1,501,120	(18,993,644)
Mobiliario y equipo	(75,982,102)	(4,416,937)	8,172,375	-	1,705,705	(70,520,959)
	<u>(1,195,596,377)</u>	<u>(174,466,439)</u>	<u>175,681,330</u>	<u>-</u>	<u>(10,065,048)</u>	<u>(1,204,446,534)</u>
Total, neto	<u>\$ 1,347,150,688</u>	<u>\$ 5,223,878</u>	<u>\$ (6,932,833)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (73,431,630)</u>	<u>\$ 1,272,010,103</u>

(*) El efecto de conversión se origina por la conversión de la información financiera de Almexa a su moneda funcional (U.S. Dólar) que es diferente a su registro e informe.

Con el objeto de garantizar a Banco Sabadell, S.A., el crédito de largo plazo, la línea de crédito en cuenta corriente, así como la línea de crédito en cuenta corriente para las compras de importación, se creó hipoteca civil por parte de Almexa (a esa fecha IMASA) y prenda sobre cierta maquinaria y equipo de la Compañía y de Almexa (a esa fecha IMASA). (Ver Nota 12)

Con el objeto de garantizar el crédito con Bancomext la Compañía dio su obligación solidaria, también otorgo hipoteca industrial sobre Almexa y fideicomiso de garantía establecido por Bancomext sobre las acciones de Almexa. (Ver Nota 12)

El monto del gasto de la depreciación para el período de enero a diciembre de 2020 y 2019, con cargo a resultados fue de \$183,939,532 y \$174,466,439, respectivamente.

10. Arrendamientos

a. Naturaleza de las actividades de arrendamiento

La Compañía tiene en arrendamiento algunos inmuebles que utiliza para su operación, es común que los contratos de arrendamiento consideren incrementos anuales por concepto de inflación.

Los contratos de arrendamiento normalmente se ejecutan en un período de 15 años, con opción para renovar el contrato de arrendamiento después de esa fecha.

b. Activos por derecho de uso

	2020	2019
<u>Activo subyacente:</u>		
Activo por derechos de uso:		
Saldo al 1 de enero	\$ 565,627,196	\$ -
Incremento	-	565,627,196
Saldo al 31 de diciembre	<u>565,627,196</u>	<u>565,627,196</u>
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	(76,902,530)	-
Amortización del período	<u>(76,902,530)</u>	<u>(76,902,530)</u>
Amortización acumulada	<u>(153,805,060)</u>	<u>(76,902,530)</u>
Efecto de conversión	<u>18,938,664</u>	
Activo por derechos de uso, neto	<u>\$ 430,760,800</u>	<u>\$ 488,724,666</u>

Los contratos más representativos son los siguientes:

- (i) El 1 de octubre de 2020, Vasconia Brands celebró un contrato de arrendamiento del inmueble ubicado en Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México, que utiliza para sus oficinas, naves de producción y centro de distribución con Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V. con una vigencia de tres años y una renta mensual de 152,860 dólares con un incremento anual basado en la inflación de los Estados Unidos de América. Para el ejercicio de 2020, la renta mensual fue de \$152,860 dólares americanos, mientras que el monto total pagado fue de \$458,580 dólares americanos.
- (ii) El 25 de noviembre de 2008, la Compañía celebró un contrato de arrendamiento del inmueble ubicado en Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México, que utiliza para sus oficinas y utilizaba para sus naves de producción y centro de distribución con Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V. con una vigencia de quince años y una renta mensual de 138,672 dólares con un incremento anual basado en la inflación de los Estados Unidos de América. Para los ejercicios de 2020 y 2019, la renta mensual fue de \$164,731 y \$161,913 dólares americanos, respectivamente, mientras que el monto total pagado fue de \$1,196,440 y \$1,942,956 dólares americanos, respectivamente, el 1 de octubre de 2020, este contrato fue modificado reduciendo el número de metros cuadrados arrendados con lo anterior la renta mensual quedo en \$14,012 dólares.
- (iii) El 15 de noviembre de 2013, Almexa celebró un contrato de arrendamiento del inmueble ubicado en Vía Morelos No. 347, Colonia Santa María Tulpetlac del Municipio de Ecatepec, Estado de México, que utiliza para sus oficinas y naves de producción con Inmobiliaria San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.; dicho contrato establece una vigencia de quince años, entre otras condiciones típicas de este tipo de contratos de arrendamiento. La renta mensual se incrementa anualmente en base a la inflación de los Estados Unidos de América. Para los ejercicios de 2020 y 2019, la renta mensual fue de \$186,188 y \$182,968 dólares americanos, respectivamente, mientras que el monto total pagado fue de \$1,908,426 y \$2,195,616 dólares americanos, respectivamente.
- (iv) El 28 de febrero de 2013 Esmalteria San Ignacio (actualmente Vasconia Brands) celebró un contrato de arrendamiento del inmueble ubicado en Acceso IV número 15 Fraccionamiento Industrial Benito Juárez, del municipio de Querétaro, Querétaro, que utiliza para sus oficinas y naves de producción con Inmobiliaria Churubusco 1120, S. A. de C. V., con vigencia de quince años. La renta mensual se incrementa anualmente en base a la inflación. El monto total pagado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue de \$4,476,494 y \$4,928,736, respectivamente.

c. Pasivos por arrendamiento

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Pasivo subyacente:</u>		
Obligaciones por arrendamientos:		
Saldo al 1 de enero	\$ 496,714,393	\$ 5,942,369
Incrementos	-	565,627,196
Pagos	(89,642,745)	(74,855,172)
Efecto de conversión	<u>36,476,726</u>	<u>-</u>
Saldo al 31 de diciembre	\$ 443,548,374	\$ 496,714,393
Menos: porción no circulante	<u>368,514,725</u>	<u>419,212,452</u>
Porción circulante	<u>\$ 75,033,649</u>	<u>\$ 77,501,941</u>

d. Importes reconocidos en la utilidad o pérdida del año

	2020	2019
Amortización de los activos por derecho de uso	\$ 76,902,530	\$ 76,902,530
Intereses por los pasivos por arrendamiento	<u>19,020,278</u>	<u>21,741,766</u>
	<u>\$ 95,922,808</u>	<u>\$ 98,644,296</u>

e. Vencimientos de los pasivos por arrendamiento

Año de vencimiento	
2021	\$ 75,033,650
2022 a 2024	213,741,717
2025 en adelante	<u>154,773,007</u>
	<u>\$ 443,548,374</u>

11. Intangibles, neto

	2020	2019
Intangibles:		
Saldo al 1 de enero	\$ 39,857,082	\$ 25,265,669
Adquisiciones (*)	16,174,469	14,591,413
Efecto por conversión	<u>(813,970)</u>	<u>-</u>
Total intangibles	<u>55,217,581</u>	<u>39,857,082</u>
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	5,360,856	4,769,320
Amortización del período	918,843	591,536
Efecto por conversión	<u>(7,268)</u>	<u>-</u>
Amortización acumulada	<u>6,272,431</u>	<u>5,360,856</u>
Activos intangibles, neto	<u>\$ 48,945,150</u>	<u>\$ 34,496,226</u>

El gasto por amortización de activos intangibles en el período de enero a diciembre de 2020 y 2019, con cargo a los resultados fue de \$918,843 y \$591,536, respectivamente.

Los intangibles están representados principalmente por marcas comerciales.

(*) En 2020 la subsidiaria Ekco Brands adquirió una marca en USA. En 2019 el monto se originó a través de la combinación de negocios de mayo de 2019.

12. Créditos bancarios y certificados bursátiles

Institución	Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2020	
				Circulante	No circulante
Sabadell Simple	(1) Hipotecario / Prendario	06-10-2022	TIIE + 2.8%	\$ 20,000,000	\$ 16,666,667
Sabadell Simple	(3) Hipotecario / Prendario	06-12-2025	TIIE + 3,25%	<u>22,222,222</u>	<u>177,777,778</u>
A la hoja siguiente				<u>42,222,222</u>	<u>194,444,445</u>

Institución	Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2020	
				Circulante	No circulante
De la hoja anterior				\$ 42,222,222	\$ 194,444,445
Sabadell C Corriente \$	(2)	Hipotecario / Prendario	06-10-2022	TIIE + 3.0%	88,270,000
Sabadell C Corriente US\$	(2)	Hipotecario / Prendario	06-10-2022	Libor + 3.0%	91,950,240
Bancomext	(4)	Hipotecario / Prendario	29-10-2021	Libor + 2.5%	182,889,750
Certificados Bursátiles	(5)	Quirografario	Varias	Varias	250,000,000
Gasto por emisión de Certificados Bursátiles por amortizar				(1,547,716)	(3,260,373)
				<u>\$ 653,784,496</u>	<u>\$ 541,184,072</u>

Institución	Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2019	
				Circulante	No circulante
Sabadell Simple	(1)	Hipotecario / Prendario	06-10-2022	TIIE + 2.3%	\$ 20,000,000
Sabadell C Corriente \$	(1)	Hipotecario / Prendario	06-10-2020	TIIE + 2.3%	67,994,895
Sabadell C Corriente US\$	(1)	Hipotecario / Prendario	06-10-2020	Libor + 2.3%	75,449,647
Bancomext	(2)	Hipotecario / Prendario	29-10-2021	Libor + 2.5%	116,838,192
Certificados Bursátiles	(3)	Quirografario	Varias	Varias	250,000,000
Gasto por emisión de Certificados Bursátiles por amortizar				(1,370,831)	(3,935,953)
				<u>\$ 528,911,903</u>	<u>\$ 494,895,379</u>

- (1) En octubre de 2018 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$80,000,000, a un plazo de cuatro años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 2.8%.
- (2) En octubre del 2020 la Compañía renovó dos líneas de crédito en cuenta corriente con Banco Sabadell, S. A., la primera hasta por \$140,000,000 y la segunda hasta por \$5,000,000 de dólares, esta última para la compra de productos importados el plazo de ambas líneas es de dos años, con un interés anual de TIIE más 3.0% en el caso de financiamiento en pesos y de LIBOR más 3.0% en el caso de financiamiento en dólares.
- (3) Durante 2020 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$200,000,000, a un plazo de cuatro años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 3.25%.
- (4) Para adquirir las acciones de Almexa Aluminio, S. A. de C. V. en marzo 2012 IMASA dispuso de Bancomext un crédito por \$35,000,000 de dólares. La disposición se realizó a través de la celebración de un contrato de crédito, el cual establece ciertas restricciones y obligaciones de hacer y no hacer, así como el otorgamiento de garantías comunes para este tipo de financiamientos. El plazo del crédito es de 9 años con amortizaciones trimestrales y pago de interés mensual a la tasa anual de LIBOR más 2.5%.
- (5) En 2015, la Compañía recibió autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para un programa dual de emisión de deuda hasta por \$1,000,000,000, con \$250,000,000 de corto plazo, al amparo de dicha autorización ha realizado emisiones como sigue:

En el mes de diciembre 2015, emisión de deuda de largo plazo mediante certificados bursátiles ("CEBURES") por \$305,000,000. Dicha emisión constaba de 3,050,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de cinco años contados a partir de la emisión con un pago único (Bullet) al vencimiento que sería el 14 de diciembre del 2020, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 220 puntos base a la tasa TIIE. Esta deuda era quirografaria, es decir los CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada anticipadamente el 26 de agosto de 2019. Los recursos obtenidos de esta emisión fueron destinados para: i) pago de pasivos bancarios y ii) usos corporativos en general, dentro del curso ordinario del negocio.

El mes de agosto de 2019, emisión de deuda a largo plazo mediante CEBURES por \$350,000,000. Dicha emisión consta de 3,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia será de cinco años contados a partir de la emisión, con un pago único (Bullet), al vencimiento que será el 25 de agosto de 2024 e interés pagadero cada 28 días. El cuál resulta de sumar 210 puntos base a la tasa TIIE. Esta deuda es quirografaria, es decir los CEBURES no tienen garantía específica alguna. Los recursos obtenidos de esta emisión fueron destinados para: i) prepago de la colocación de diciembre 2015 por \$305,000,000 y ii) usos corporativos en general, dentro del curso ordinario del negocio.

El 4 de octubre de 2018, la Compañía realizó una emisión de deuda de corto plazo mediante CEBURES por \$120,000,000. Dicha emisión constaba de 1,200,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de 203 días a partir de la emisión con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 25 de abril de 2019, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 98 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 22 de noviembre de 2018, la Compañía realizó una emisión de deuda de corto plazo mediante CEBURES por \$100,000,000. Dicha emisión constaba de 1,000,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de 196 días a partir de la emisión con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 6 de junio de 2019, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 100 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 9 de mayo de 2019, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$150,000,000. Dicha emisión constaba de 1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de 364 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 7 de mayo de 2020, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 125 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 3 de octubre de 2019, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$100,000,000. Dicha emisión constaba de 1,000,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia fue de 140 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 20 de febrero de 2020, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 80 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 20 de febrero de 2020, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$100,000,000. Dicha emisión constaba de 1,000,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de 364 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 18 de febrero de 2021, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 65 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 7 de mayo de 2020, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$150,000,000. Dicha emisión consta de 1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia será de 364 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 6 de mayo de 2021, con interés pagadero cada 28 días, el cual resulta de sumar 80 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tienen garantía específica alguna.

- (6) En noviembre 2020, la Compañía recibió autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para un programa dual de emisión de deuda hasta por \$1,500,000,000, con \$350,000,000 de corto plazo, al amparo de dicha autorización ha realizado una emisión como sigue:

El 18 de febrero del presente, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$150,000,000. Dicha emisión consta de 1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia será de 364 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 17 de febrero de 2022, con interés pagadero cada 28 días, el cual resulta de sumar 100 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tienen garantía específica alguna.

Las emisiones de corto plazo se llevaron a cabo para atender necesidades de capital de trabajo y otros usos corporativos.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan mantener ciertas razones financieras, no vender, gravar o disponer de los bienes dados en garantías fuera de su curso normal de negocios, entre otras. Todas estas obligaciones se han cumplido al 31 de diciembre de 2020 y a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados.

Las emisiones de CEBURES, también establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan presentar información periódica a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) y al público inversionista, cumplir con todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que está obligada la Compañía, utilizar los recursos para los fines estipulados, conservar su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha, mantener ciertos indicadores financieros, no cambiar el giro preponderante del negocio, entre otras. Todas estas obligaciones se han cumplido al 31 de diciembre de 2020 y a la fecha de emisión de los estados financieros.

Los movimientos de los créditos bancarios y CEBURES se integran como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo al inicio del año	\$ 1,023,807,282	\$ 1,075,738,225
Disposiciones	486,775,699	600,000,000
Amortizaciones	(330,005,250)	(640,603,431)
Variación cambiaria	13,892,142	(10,116,260)
Gastos de colocación y contratación	<u>498,695</u>	<u>(1,211,252)</u>
Saldo final	<u>\$ 1,194,968,568</u>	<u>\$ 1,023,807,282</u>

13. Administración de riesgo

a. Políticas contables significativas

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de valuación y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumentos de capital se revelan en la Nota 3-c y Nota 3-d.

La Compañía ha creado un Comité de Administración de Riesgos, que está integrado por ejecutivos de primer nivel y es el encargado de autorizar todas las operaciones de cobertura que se deseen contratar, observando para ello los lineamientos que establezca el Consejo de Administración.

b. Categorías de instrumentos financieros y políticas de administración de riesgos

	<u>Riesgo</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	(i)	\$ 8,418,418	\$ 24,159,135
Cuentas por cobrar	(i)	887,341,063	729,136,910
Otras cuentas por cobrar	(i)	22,407,129	18,678,348
Activos financieros a valor razonable con cambios en los otros resultados integrales	(iii)	203,352,531	87,836,890
Pasivos financieros:			
Créditos bancarios	(ii-iii)	599,776,657	429,114,066
Certificados bursátiles	(ii-iii)	595,191,911	594,693,216
Obligaciones por arrendamientos	(ii-iii)	443,548,374	496,714,393
Cuentas por pagar proveedores	(ii-iii)	509,255,453	493,210,747
Pasivo por suscripción de acciones	(ii-iii)	-	182,421,536

Los activos y pasivos de la Compañía están expuestos a diversos riesgos económicos que incluyen:

- (i) Riesgo de crédito.
- (ii) Riesgo de liquidez.
- (iii) Riesgos financieros de mercado.

La Compañía busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias las cuales se describen a continuación.

- Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que las contrapartes incumplan sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida para la Compañía. En el caso de la Compañía, el principal riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes y de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar. Respecto al efectivo y equivalentes, la Compañía tiene como política únicamente llevar a cabo transacciones con instituciones de reconocida reputación y alta calidad crediticia. Respecto a las cuentas por cobrar, la Compañía tiene políticas para el otorgamiento de crédito, las cuales se mencionan en la Nota 7. La exposición máxima del riesgo de crédito está representada por el efectivo y cuentas por cobrar reconocidos en el estado de posición financiera.

- Administración del riesgo de liquidez

Es el riesgo de que la Compañía encuentre dificultad en cumplir con sus obligaciones asociadas con pasivos financieros, los cuales son liquidados con efectivo u otro instrumento financiero.

La Compañía administra el riesgo de liquidez invirtiendo sus excedentes de efectivo en instrumentos de inversión sin riesgo para ser utilizados en el momento que la Compañía los requiera. Adicionalmente, tiene vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales.

A continuación se muestra la tabla de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, de la Compañía con base en los períodos de pago:

2020				
	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 3	Más de 3 años	Total
Créditos bancarios	\$ 405,332,212	\$ 150,000,005	\$ 44,444,440	\$ 599,776,657
Certificados bursátiles	248,452,284	-	346,739,627	595,191,911
Intereses	40,237,639	68,138,516	23,696,333	132,072,488
Pasivos por arrendamientos	75,033,650	213,741,717	154,773,007	443,548,374
Proveedores	509,255,453	-	-	509,255,453
Total	<u>\$ 1,276,598,581</u>	<u>\$ 431,880,238</u>	<u>\$ 571,366,064</u>	<u>\$ 2,279,844,883</u>

2019				
	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 3	Más de 3 años	Total
Créditos bancarios	\$ 280,282,734	\$ 148,831,332	\$ -	\$ 429,114,066
Certificados bursátiles	248,629,169	-	346,064,047	594,693,216
Intereses	47,551,611	40,208,139	92,757,396	180,517,146
Pasivos por arrendamientos	77,501,941	229,552,817	189,659,635	496,714,393
Proveedores	493,210,747	-	-	493,210,747
Pasivo por suscripción de acciones	182,421,536	-	-	182,421,536
Total	<u>\$ 1,329,597,738</u>	<u>\$ 418,592,288</u>	<u>\$ 628,481,078</u>	<u>\$ 2,376,671,104</u>

- Riesgo de mercado

Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen como resultado de cambios en los precios de mercado.

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en tasas de interés, de tipo de cambio y de cambios en el precio del aluminio.

Administración de riesgo de la tasa de interés

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés, debido a que mantiene préstamos con instituciones financieras a la Tasa de Interés Interbancario de Equilibrio ("TIIE") y a Tasa de Interés Interbancaria de Londres ("LIBOR" por sus siglas en inglés). Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear las tasas de interés para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

Análisis de sensibilidad

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado con base a la exposición a las tasas de interés variables de los préstamos al cierre del ejercicio.

La Compañía identifica riesgos cuando las tasas TIIE y LIBOR tienen una variación de 150 puntos base sobre la tasa al cierre del ejercicio.

Administración de riesgo cambiario

La Compañía realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; consecuentemente está expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear los tipos de cambio del peso mexicano contra el dólar de los Estados Unidos de América para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

Análisis de sensibilidad

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado en base a la exposición a la fluctuación del tipo de cambio en el préstamo con Bancomext expresado en dólares americanos.

La Compañía identifica riesgos cuando existe una fluctuación de 10% en el tipo de cambio de pesos a dólares americanos al cierre del ejercicio. Dicho nivel de fluctuación resulta del análisis que la Administración realiza con respecto a los posibles cambios en el tipo de cambio.

Administración de riesgo por precio de aluminio

La Compañía realiza transacciones de compra de aluminio, al haber variaciones determinadas por el mercado en el precio de esta materia prima, la Compañía está expuesta a fluctuaciones en el precio del aluminio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía, principalmente en su división de productos de consumo tiene la política de utilizar coberturas que le permitan mitigar la volatilidad de los precios de aluminio, debiendo todas las operaciones de cobertura llevadas a cabo, estar estrictamente vinculadas a la operación regular del negocio, no debiendo realizar operaciones con fines especulativos.

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad que prepara con base en la exposición a cambios en el precio del aluminio. Para ello, se realiza un análisis asumiendo que el importe de la cuenta por pagar a los proveedores de aluminio al final del período es igual para los meses que se consideran en el análisis y considerando variaciones en el precio del aluminio de entre el 5% y 10%. Dicho análisis es revelado siempre y cuando sea significativo.

Otros riesgos

Las estimaciones actuales de la Compañía contemplan las condiciones actuales y futuras esperadas, pero existe la posibilidad de que las condiciones reales puedan diferir de las expectativas, lo que podría afectar materialmente los resultados de las operaciones y la posición financiera de la Compañía. En particular, una serie de estimaciones se han visto y seguirán siendo afectadas por la pandemia actual de COVID-19. La gravedad, magnitud y duración, así como las consecuencias económicas de la pandemia de COVID-19, son inciertas, cambian rápidamente y son difíciles de predecir.

Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros contratados por la Compañía, cuyo vencimiento será a partir de 2020, fue determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado de posición financiera consolidado.

Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, son agrupados en los niveles que se muestran a continuación que abarcan el grado al cual se observa el valor razonable:

Nivel 1, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

Nivel 3, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo.

Los instrumentos financieros derivados y los activos financieros disponibles para su venta, se registran a su valor razonable; clasificándose como Nivel 1 y Nivel 2, respectivamente.

La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares.

La Compañía considera que el valor en libros de los activos y pasivos financieros se aproxima a sus valores razonables, a excepción de la tabla que se muestra a continuación:

	2020	
	Valor en libros	Valor razonable
Banco Sabadell - hipotecario y prendario	\$ 416,886,907	\$ 406,709,442
Bancomext - hipotecario y prendario	182,889,750	182,889,750
Certificados bursátiles - quirografario	600,000,000	601,085,816
Total	\$ 1,199,776,657	\$ 1,190,685,008

	2019	
	Valor en libros	Valor razonable
Banco Sabadell - hipotecario y prendario	\$ 200,111,208	\$ 201,743,333
Bancomext - hipotecario y prendario	229,002,858	239,327,112
Certificados bursátiles - quirografario	600,000,000	601,455,612
Total	\$ 1,029,114,066	\$ 1,042,526,057

14. Provisiones

Las provisiones al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	2019	Incrementos	Cancelaciones	Aplicaciones	2020
Bonos	\$ 25,548,032	15,202,421	\$ -	10,636,303	30,114,150
Publicidad	2,943,500	13,238,990	2,943,500	2,371,129	10,867,861
Finiquitos	4,376,186	181,500	-	129,489	4,428,197
Línea rosa	3,311,629	900,000	1,060,500	-	3,151,129
Mantenimiento	2,071,730	676,574	2,523,621	224,683	-
Honorarios	1,272,090	14,469,296	2,136,608	12,504,778	1,100,000
Otras provisiones	5,742,749	21,097,805	4,159,787	13,602,174	9,078,593
	\$ 45,265,916	\$ 65,766,586	\$ 12,824,016	\$ 39,468,556	\$ 58,739,930

15. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene un pasivo para cubrir pagos por primas de antigüedad y plan de jubilaciones, los cuales se determinan con estudios actuariales, utilizando el método de costo unitario proyectado. Los cálculos actuariales al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se resumen a continuación:

	2020		
	Prima de antigüedad	Plan de jubilación	Total
Saldo al inicio del año	\$ 16,708,440	\$ 19,164,664	\$ 35,873,104
Resultado del período:			
Costo actual del servicio	1,734,548	1,823,977	3,558,525
Ingreso del servicio pasado	-	(1,941,733)	(1,941,733)
Efecto de liquidación de obligaciones	1,891,295	-	1,891,295
Gasto por intereses	<u>1,144,042</u>	<u>1,158,316</u>	<u>2,302,358</u>
	<u>4,769,885</u>	<u>1,040,560</u>	<u>5,810,445</u>
Incluido en el ORI:			
Pérdidas de re mediciones	<u>4,422,297</u>	<u>(405,697)</u>	<u>4,016,600</u>
Otros:			
Beneficios pagados	<u>(4,851,299)</u>	<u>-</u>	<u>(4,851,299)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 21,049,323</u>	<u>\$ 19,799,527</u>	<u>\$ 40,848,850</u>
	2019		
	Prima de antigüedad	Plan de jubilación	Total
Saldo al inicio del año	\$ 13,008,297	\$ 14,263,963	\$ 27,272,260
Resultado del período:			
Costo actual del servicio	1,115,222	1,494,897	2,610,119
Ingreso del servicio pasado		38,905	38,905
Efecto de liquidación de obligaciones	747,388	1,309,736	2,057,124
Gasto por intereses	<u>1,101,063</u>	<u>1,239,880</u>	<u>2,340,943</u>
	<u>2,963,673</u>	<u>4,083,418</u>	<u>7,047,091</u>
Incluido en el ORI:			
Pérdidas de re mediciones	<u>3,281,213</u>	<u>817,283</u>	<u>4,098,496</u>
Otros:			
Beneficios pagados	<u>(2,544,743)</u>	<u>-</u>	<u>(2,544,743)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 16,708,440</u>	<u>\$ 19,164,664</u>	<u>\$ 35,873,104</u>

Obligación de beneficios definidos

i. Supuestos actuariales.

Los siguientes son los supuestos actuariales principales a la fecha de presentación (expresados como promedios ponderados)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Tasa de descuento	7.40%	7.40%
Tasa de incremento salarial	5.15%	5.15%
Tasa de incremento salario mínimo	5.20%	5.20%

ii. Análisis de sensibilidad

Cambios razonablemente posibles en los supuestos actuariales relevantes a la fecha de presentación, siempre que los otros supuestos se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla siguiente:

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	<u>Incremento</u>	<u>Decremento</u>	<u>Incremento</u>	<u>Decremento</u>
Tasa de descuento (cambio del 1%)	\$ (5,219,310)	\$ 5,385,846	\$ (2,641,480)	\$ 2,779,318

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados bajo el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

16. Impuestos a la utilidad

La Ley de Impuesto Sobre la Renta (ISR) vigente establece una tasa de 30%.

a. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad se integra como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
ISR causado	\$ 48,043,429	\$ 35,010,014
ISR diferido	<u>(63,478,449)</u>	<u>(54,454,416)</u>
	<u>\$ (15,435,020)</u>	<u>\$ (19,444,402)</u>

La conciliación entre la tasa legal y la tasa efectiva de impuestos es como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gasto "esperado"	30%	30%
Incremento (reducción) resultante de:		
Efectos inflacionarios	18%	(187%)
Utilidad en cambios acumulable	(31%)	(172%)
Efecto cambiario de partidas no monetarias	(71%)	(148%)
Gastos no deducibles	<u>36%</u>	<u>81%</u>
Tasa efectiva	<u>(43%)</u>	<u>(396%)</u>

Los efectos de impuestos a la utilidad de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferidos, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Activos diferidos:		
Provisiones	\$ 106,836,273	\$ 57,365,581
Anticipos de clientes	768,600	-
Obligaciones por arrendamiento	3,184,473	2,295,486
Pérdidas fiscales por amortizar	<u>90,524,136</u>	<u>91,318,701</u>
Total de activos diferidos	<u>201,313,482</u>	<u>150,979,768</u>
Pasivos diferidos:		
Propiedades, maquinaria, equipo e intangibles	71,962,195	60,383,758
Valuación de instrumentos financieros	<u>54,632,475</u>	<u>19,977,782</u>
Total de pasivos diferidos	<u>126,594,670</u>	<u>80,361,540</u>
Activo diferido, neto	<u>\$ 74,718,812</u>	<u>\$ 70,618,228</u>

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los períodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

b. Pérdidas fiscales

Al 31 de diciembre de 2020, las pérdidas fiscales acumuladas vencen como se muestra a continuación: (de acuerdo con la ley de ISR, el período de vencimiento es de 10 años):

<u>Año de origen</u>	<u>Año que expira</u>	<u>Importe</u>
2013	2023	\$ 121,787,463
2014	2024	16,345,673
2015	2025	27,252,395
2016	2026	74,365,880
2017	2027	7,137,658
2018	2028	3,137,462
2019	2029	41,967,604
2020	2030	<u>15,681,745</u>
		<u>\$ 307,675,880</u>

17. Capital contable

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital social

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social está integrado por 87,166,000 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, lo cual representa un importe de \$346,692,855.

b. Recompra de acciones propias-

En la Asamblea General de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se aprobó la reserva para adquisición de acciones propias de la Compañía por la cantidad de \$7,000,000 como el monto máximo de los recursos que la Compañía podrá destinar a la compra de acciones propias. Cualquier ganancia o pérdida generada se registra en la prima en venta de acciones recompradas en el estado de variaciones en el capital contable. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía tenía 476,285 acciones recompradas por un importe de \$8,879,856.

c. Utilidad (pérdida) integral

La pérdida integral que se presenta en los estados de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total de la Compañía durante el año y se integra por la utilidad neta del año más (menos) las ganancias (pérdidas) actuariales por obligaciones laborales, los resultados por conversión de monedas extranjeras, cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados y los efectos por valuación de activos financieros disponibles para la venta, como se muestra a continuación, la cual, de conformidad con las IFRS, se llevaron directamente al capital contable:

	2020	2019
Utilidad neta	\$ 99,639,968	\$ 24,351,573
Pérdidas actuariales por obligaciones laborales	(2,811,620)	(2,868,947)
Efecto por conversión de monedas extranjeras (*)	9,937,733	(67,865,601)
Cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados	(3,834,681)	-
Cambios en la valuación de activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales	<u>80,860,949</u>	<u>(31,043,512)</u>
Total de utilidad (pérdida) integral	<u>\$ 183,792,349</u>	<u>\$ (77,426,487)</u>

(*) Estas partidas no generan efectos de impuestos a la utilidad.

Los efectos registrados en los componentes de ORI durante los años 2020 y 2019, se presentan a continuación:

Activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

	ORI antes de impuestos	Impuesto a la utilidad	ORI neto
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 110,940,485	\$ (33,282,145)	\$ 77,658,340
Efecto del año	<u>(44,347,875)</u>	<u>13,304,363</u>	<u>(31,043,512)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	66,592,610	(19,977,782)	46,614,828
Efecto del año	<u>115,515,641</u>	<u>(34,654,692)</u>	<u>80,860,949</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 182,108,251</u>	<u>\$ (54,632,474)</u>	<u>\$ 127,475,777</u>

Ganancias actuariales por obligaciones laborales

	ORI antes de impuestos	Impuesto a la utilidad	ORI neto
Saldo al 1 de enero de 2019	3,798,771	(1,139,830)	2,658,941
Efecto del año	<u>(4,098,496)</u>	<u>1,229,549</u>	<u>(2,868,947)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	(299,725)	89,719	(210,006)
Efecto del año	<u>(4,016,600)</u>	<u>1,204,980</u>	<u>(2,811,620)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ (4,316,325)</u>	<u>\$ 1,294,699</u>	<u>\$ (3,021,626)</u>

Resultado por conversión de monedas extranjeras

	<u>ORI</u>
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ (55,715,732)
Efecto del año	<u>(67,865,601)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	(123,581,333)
Efecto del año	<u>9,937,733</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ (113,643,600)</u>

Resultado por coberturas de flujo

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 1 de enero de 2020	-	-	-
Efecto del año	<u>(5,478,116)</u>	<u>1,643,435</u>	<u>(3,834,681)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>(5,478,116)</u>	<u>1,643,435</u>	<u>(3,834,681)</u>

d. Dividendos

El 30 de abril de 2020, la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2019 y la aplicación de ésta; asimismo, acordó el decreto de dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$3,486,640. Los dividendos pagados fueron por \$3,467,589, \$0.04 por acción, en virtud de que la Compañía a esa fecha contaba con 476,285 acciones recompradas, mismas que no recibieron el pago de los respectivos dividendos.

El 30 de abril de 2019, la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2018 y la aplicación de ésta; asimismo, acordó el decreto de dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$7,844,940. Los dividendos pagados fueron por \$7,802,074, \$0.09 por acción, en virtud de que la Compañía a esa fecha contaba con 476,285 acciones recompradas, mismas que no recibieron el pago de los respectivos dividendos.

e. Restricciones al capital contable

El importe actualizado sobre bases fiscales de las aportaciones efectuadas por los accionistas por un total de \$921,564,040 puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2020, la reserva legal asciende a \$53,945,906 y no ha alcanzado el monto requerido.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados. En caso de reducción de capital, el excedente del capital contable sobre las aportaciones actualizadas de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Ley del ISR, será tratado como si fuera dividendo.

f. Administración de riesgo de capital-

La Compañía administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Compañía no ha sido modificada en comparación con 2019.

18. Partes relacionadas

a. Operaciones con partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, fueron como sigue:

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Erogaciones:			
Arrendamiento de inmuebles:			
San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	(1)	\$ 42,465,587	\$ 43,060,170
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V.	(1)	42,631,700	42,999,312
Inmobiliaria Churubusco 1120, S. A. de C. V.	(1)	4,476,492	4,928,737
Susana Elizondo Anaya	(1)	352,190	379,000
Servicios profesionales:			
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V.	(1)	10,835,199	9,387,617
Sella Consultores & Asociados, S. C.	(1)	675,000	900,000
Producto Terminado:			
Lifetime Brands, Inc	(2)	1,366,807	4,420,804
Otros conceptos:			
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	-	4,442,946
Lifetime Brands, Inc. (servicios administrativos)	(2)	1,021,770	2,651,966
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	(2)	1,398,744	3,892,715
José Carlos Elizondo (estudio de mercado)	(1)	320,712	-
Al Met Invest, S.A. (compra de acciones)	(1)	60,610	-
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	15,100	159,138
L.A.G. Laminati Alluminio Gallarate S.P.A. (Compra de acciones)	(1)	<u>6,966</u>	<u>-</u>
Total		<u>\$ 105,626,877</u>	<u>\$ 117,222,405</u>
Ingresos:			
Servicios administrativos:			
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V.	(1)	\$ 3,628,832	\$ 3,467,650
San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	(1)	450,000	450,000
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V.	(1)	<u>450,000</u>	<u>450,000</u>
A la hoja siguiente		<u>4,528,832</u>	<u>4,367,650</u>

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Dela hoja anterior		\$ 4,528,832	\$ 4,367,650
Producto terminado:			
Lifetime Brands, Inc.	(2)	8,532,880	4,658,713
Voit Servicios, S. A. de C. V.	(1)	-	21,610
Otros conceptos:			
Lifetime Brands, Inc. (participación en ventas costco México)	(2)	4,055,519	2,579,406
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	(2)	163,965	91,461
Voit Servicios, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	136,408	-
Industrias Voit, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	<u>67,221</u>	<u>69,454</u>
Total		<u>\$ 17,484,825</u>	<u>\$ 11,788,294</u>
(1) Otra parte relacionada.			
(2) Accionista			

b. Compensación por pagar al personal clave de la gerencia

La compensación por pagar al personal clave de la gerencia se muestra a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Beneficios a corto plazo	\$ 3,399,874	\$ 3,300,849
Beneficios al retiro	3,610,054	10,736,358

La compensación del personal clave de la gerencia incluye sueldos y beneficios distintos del efectivo.

20. Contingencias

- a. Con el objeto de garantizar a Banco Sabadell el crédito de largo plazo, la línea de crédito en cuenta corriente, así como la línea de crédito en cuenta corriente para las compras de importación, se creó hipoteca civil por parte de Almexa y prenda sobre cierta maquinaria y equipo de la Compañía y de Almexa (Ver Nota 12)
- b. Con el objeto de garantizar el crédito con Bancomext la Compañía dio su obligación solidaria, también otorgó hipoteca industrial sobre Almexa y fideicomiso de garantía establecido por Bancomext sobre las acciones de Almexa. (Ver Nota 12)
- c. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta por cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración de impuestos o contribuciones presentada.
- d. En septiembre de 2017 el Instituto Mexicano del Seguro Social informó a la Compañía el inicio de una auditoría secuencial a la subsidiaria Fomento Productivo, correspondiente al ejercicio 2013. Como resultado se determinó un crédito fiscal el 25 de octubre de 2018 por un monto de \$952,234, más accesorios, resolución que fue impugnada mediante juicio de nulidad presentado el 25 de abril de 2019 ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa.

Con fecha 23 de enero del 2020, la Sala del Tribunal dictó sentencia, a través de la cual se declaró la nulidad de la resolución impugnada, bajo el argumento de que la Subdelegación Tlalnepantla de Baz del IMSS se extralimitó al revisar las actuaciones de un registro patronal ubicado fuera de su competencia territorial (Ecatepec); sin embargo, en esta sentencia, no se emitió un pronunciamiento respecto al fondo del asunto, por lo que, el 5 de marzo de 2020 promovimos demanda de amparo directo contra dicha sentencia, ante un Tribunal Colegiado de Circuito, el cual fue resuelto el 8 de octubre de 2020; sin embargo, por la situación de pandemia actual la sentencia fue publicada hasta el 13 de enero de 2021. En esta fecha el Tribunal Colegiado de Circuito revocó la sentencia emitida por el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, ordenándole emitir una nueva en la que resuelva el fondo del asunto. A la fecha de los estados financieros consolidados aún está pendiente el cumplimiento a la ejecutoria de amparo por parte de la Sala del Tribunal Federal de Justicia Administrativa. El 1 de marzo de 2021, el Tribunal Federal de Justicia Administrativa nos notificó la sentencia dictada en cumplimiento a la ejecutoria de amparo, a través de la cual, se reiteró la nulidad de la resolución impugnada, por el problema competencial del IMSS y, adicionalmente, confirmó el criterio del IMSS, respecto de la validez de la rectificación decretada por dicha autoridad, desconociendo precedentes emitidos por la Suprema Corte de Justicia de la Nación; por lo que, en contra de este pronunciamiento de fondo, promoveremos una segunda demanda de amparo, a más tardar el 31 de marzo de 2021, el cual será resuelto por el Tribunal Colegiado de Circuito que resulte competente.

21. Información por segmentos de negocio

La Compañía y sus subsidiarias están dedicadas a la fabricación y venta de aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., en su división de productos industriales y a la fabricación y/o comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio en su división de productos de consumo.

Cada división opera de manera independiente, con personal de Administración y Dirección General propia.

A continuación se presentan cifras condensadas de cada segmento de negocios:

a. Información de desempeño financiero

División de productos industriales:

	2020		2019	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
Ventas netas	\$ 1,680,034	50.44	\$ 1,688,205	54.91
Costo de ventas	1,636,406	58.83	1,512,515	61.96
Utilidad bruta	43,628	7.94	175,690	27.74
Gastos generales	190,089	35.74	170,835	35.08
(Pérdida) utilidad de operación	37,114	19.32	4,855	3.32
Depreciación y amortización	188,495	71.71	220,706	87.22
Ingresos por intereses	428	14.47	110	3.97
Gastos por intereses	34,886	31.46	73,696	48.74
Pérdida antes de impuestos	(16,540)	(19.64)	(85,665)	(1745.06)
Impuestos a la utilidad	(41,291)	267.52	(49,302)	(253.56)
Resultado neto	24,751	24.84	(36,363)	(149.32)
Activo total	2,594,552	62.22	2,888,179	72.65
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo	64,913	72.12	122,320	81.66
Pasivo total	\$ 1,028,678	43.63	\$ 1,442,993	61.56

División de productos de consumo:

	2020		2019	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
Ventas netas	\$ 1,650,821	49.56	\$ 1,386,193	45.09
Costo de ventas	1,145,022	40.92	928,554	38.04
Utilidad bruta	505,799	94.99	457,639	72.26
Gastos generales	341,726	64.26	316,213	64.92
Utilidad de operación	164,073	88.49	141,426	96.68
Depreciación y amortización	74,363	28.29	32,336	12.78
Ingresos por intereses	2,530	85.53	2,664	96.03
Gastos por intereses	76,014	68.54	77,514	51.26
Utilidad antes de impuestos	100,715	149.78	90,574	1845.06
Impuestos a la utilidad	25,856	(167.52)	29,858	(153.56)
Resultado neto	74,889	75.16	60,716	249.32
Activo total	1,575,188	37.78	1,087,285	27.35
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo	<u>25,090</u>	(27.88)	<u>27,463</u>	18.34
Pasivo total	<u>\$ 1,329,173</u>	56.37	<u>\$ 900,927</u>	38.44

b. Información geográfica

La división de productos industriales y la de productos de consumo se administran en México. Todas las plantas de fabricación y oficinas de ventas operan en México. Al presentar la información geográfica, los ingresos del segmento se han basado en la localización geográfica de los clientes.

i. Ingresos (miles de pesos)

	2020	2019
México	\$ 2,647,803	\$ 2,578,446
Centroamérica, Sudamérica y Estados Unidos de América	<u>683,052</u>	<u>495,950</u>
	<u>\$ 3,330,855</u>	<u>\$ 3,074,398</u>

ii. Activos no circulantes:

Todas las instalaciones de fabricación, propiedades y equipos se encuentran en México. Además, no hay activos no circulantes situados en países extranjeros.

c. Ventas por productos (miles de pesos)

	2020	2019
Ollas express, sartenes, baterías	\$ 1,290,581	\$ 1,136,598
Utensilios de cocina	317,067	178,028
Vajillas y termos	43,173	71,566
Discos, rollos, laminas, foil	<u>1,680,034</u>	<u>1,688,206</u>
	<u>\$ 3,330,855</u>	<u>\$ 3,074,398</u>

d. Clientes principales

Debido a que la Compañía comercializa sus productos con un número diverso de clientes, no hay una dependencia significativa de algún cliente.

22. Ingresos por contratos con clientes

La Compañía ha desglosado los ingresos en varias categorías en la siguiente tabla:

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Mercados geográficos primarios			
México	\$ 1,608,818,523	\$ 1,038,984,369	\$ 2,647,802,892
Estados Unidos	26,074,316	640,935,621	667,009,937
Centroamérica y Sudamérica	15,224,840	-	15,224,840
Otros	<u>703,322</u>	<u>114,298</u>	<u>817,620</u>
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>
Tipo de producto			
Sartenes, Baterías y Molde	\$ 1,018,740,378	\$ -	\$ 1,018,740,378
Ollas Express, Triple Fuerte, Vaporeras y Acero Inox	271,840,807	-	271,840,807
Arts. Alum, Utensilios, Cubiertos, Home Decor	317,067,166	-	317,067,166
Thermos, Vajillas y Auxiliares de Cocina	43,172,650	-	43,172,650
Lámina	-	915,445,555	915,445,555
Disco	-	311,744,283	311,744,283
Otros	<u>-</u>	<u>452,844,450</u>	<u>452,844,450</u>
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>
Canal de distribución			
Retail	\$ 942,358,945	\$ -	\$ 942,358,945
Institucional	224,130,176	-	224,130,176
Mayoreo	302,434,076	-	302,434,076
Clientes directos	139,895,326	1,039,098,743	1,178,994,069
Exportación	<u>42,002,478</u>	<u>640,935,545</u>	<u>682,938,023</u>
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>
<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Mercados geográficos primarios			
México	\$ 1,358,804,154	\$ 1,219,641,942	\$ 2,578,446,096
Estados Unidos	5,222,697	401,544,624	406,767,321
Centroamérica y Sudamérica	22,165,174	66,606,249	88,771,423
Otros	<u>-</u>	<u>413,043</u>	<u>413,043</u>
	<u>\$ 1,386,192,025</u>	<u>\$ 1,688,205,858</u>	<u>\$ 3,074,397,883</u>
Tipo de producto			
Sartenes, Baterías y Molde	\$ 830,745,756	\$ -	\$ 830,745,756
Ollas Express, Triple Fuerte, Vaporeras y Acero Inox	305,851,568	-	305,851,568
Arts. Alum, Utensilios, Cubiertos, Home Decor	178,028,446	-	178,028,446
Thermos, Vajillas y Auxiliares de Cocina	71,566,255	-	71,566,255
Lámina	-	782,705,805	782,705,805
Disco	-	424,681,600	424,681,600
Otros	<u>-</u>	<u>480,818,453</u>	<u>480,818,453</u>
	<u>\$ 1,386,192,025</u>	<u>\$ 1,688,205,858</u>	<u>\$ 3,074,397,883</u>

31 de diciembre de 2019	Consumo	Industrial	Total
Canal de distribución			
Retail	\$ 748,430,738	\$ -	\$ 748,430,738
Institucional	275,057,178	-	275,057,178
Mayoreo	234,327,458	-	234,327,458
Clientes directos	100,989,310	1,219,641,942	1,320,631,252
Exportación	<u>27,387,341</u>	<u>468,563,916</u>	<u>495,951,257</u>
	<u>\$ 1,386,192,025</u>	<u>\$ 1,688,205,858</u>	<u>\$ 3,074,397,883</u>

Todos los ingresos de la Compañía son registrados al momento de transferencia de los bienes vendidos a los clientes.

23. Costos y gastos generales

A continuación se muestran las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

	2020		
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración
Materiales e insumos	\$ 2,045,713,583	\$ -	\$ -
Salarios y costos relacionados	280,171,884	127,969,113	109,633,879
Depreciación y amortización	225,571,171	30,521,322	6,806,479
Energía eléctrica	73,615,675	1,042,794	1,337,365
Mantenimiento	53,956,710	2,286,698	2,726,220
Gas	53,811,744	87,483	39,578
Arrendamiento	5,047,077	1,197,744	9,019
Entrenamiento y cursos	194,637	1,016,899	1,016,551
Viáticos y gastos de viaje	1,176,320	2,168,444	931,288
Fletes	636,593	141,634,291	-
Publicidad	29,334	9,268,325	-
Otros	<u>41,503,443</u>	<u>84,525,092</u>	<u>7,596,833</u>
	<u>\$ 2,781,428,171</u>	<u>\$ 401,718,205</u>	<u>\$ 130,097,212</u>

	2019		
Materiales e insumos	\$ 1,745,851,475	\$ -	\$ -
Salarios y costos relacionados	251,063,688	119,330,852	84,817,946
Depreciación y amortización	224,394,547	21,901,273	6,748,385
Energía eléctrica	79,117,480	2,135,665	1,364,346
Mantenimiento	49,088,937	1,765,121	2,343,862
Gas	49,069,369	216,661	235,890
Arrendamiento	3,678,085	4,777,614	100,357
Entrenamiento y cursos	3,521,457	1,669,848	15,397,578
Viáticos y gastos de viaje	1,657,563	7,474,958	2,377,332
Fletes	326,838	116,357,613	-
Publicidad	834,619	8,675,608	-
Otros	<u>32,465,144</u>	<u>84,244,952</u>	<u>5,113,705</u>
	<u>\$ 2,441,069,202</u>	<u>\$ 368,550,165</u>	<u>\$ 118,499,401</u>

24. Nuevas normas e interpretaciones

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones) Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

- Modificaciones a IAS 1 Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
- Modificaciones a IFRS 3 Referencias al marco conceptual
- Modificaciones a IAS 16 Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
- Reforma de la tasa de interés de referencia - IBOR "fase 2" (enmiendas a IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16)
- Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020 Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros e IFRS 16 Arrendamientos.

La Administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

25. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Estos estados financieros consolidados han sido autorizados para su emisión con fecha 10 de marzo de 2021 por el C.P. José Ramón Elizondo Anaya, Director General, por C.P. Emmanuel Reveles Ramírez, Director de Administración y Finanzas y por el C.P.C. José Eduardo Domínguez Tovar, Contralor, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO VASCONIA, S.A.B.
PRESENTE

Distinguidos Señores:

En los términos de lo establecido por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores en vigor, informamos a ustedes sobre las actividades desempeñadas por este Comité durante el año que concluyó el 31 de diciembre de 2022.

Nuestra labor se desarrolló en apego a lo dispuesto por la Ley del Mercado de Valores y las recomendaciones contenidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

En materia de auditoría, las principales labores desempeñadas fueron las siguientes:

- Sostuvimos reuniones con diversos funcionarios de la dirección general, las áreas de finanzas, tecnología de la información recursos humanos y auditoría interna. Conocimos sus planes de trabajo y las recomendaciones que derivaron de su ejecución.
- A través de los informes del área de auditoría interna y de la dirección de finanzas conocimos el estado que guarda el control interno. Asimismo, conocimos la opinión que al efecto suscribió la firma de auditores externos BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. Con base en lo anterior, concluimos que el sistema de control interno es satisfactorio y se sigue trabajando en una mejora continua.
- Nos entrevistamos con el socio de BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. a cargo de la auditoría externa y conocimos de él, oportunamente, su plan de trabajo, observaciones, carta de recomendaciones y conclusiones.
- Consideramos que el desempeño de la firma de autores externos, BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. y de los socios asignados a atender a Grupo Vasconia, S.A.B. durante el ejercicio 2022, ha sido satisfactorio.
- Con base en la documentación que nos entregó la administración del grupo, así como el dictamen del auditor externo, opinamos que la información financiera de Grupo Vasconia, S.A.B. ha sido elaborada siguiendo políticas y criterios contables consistentes, sin que hubieran existido modificaciones que tuvieran algún efecto sobre las cifras consignadas en tales estados financieros.

- Fuimos informados sobre las contingencias y litigios que enfrenta la organización. Todos se encuentran debidamente atendidos por la administración y revelados en la información financiera y dictamen de auditoría externa.
- Fuimos informados del seguimiento de los acuerdos alcanzados por la asamblea de accionistas y el consejo de administración, dando así cumplimiento a lo establecido por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores.

En materia de prácticas societarias, las labores realizadas por este Comité fueron, esencialmente, las siguientes:

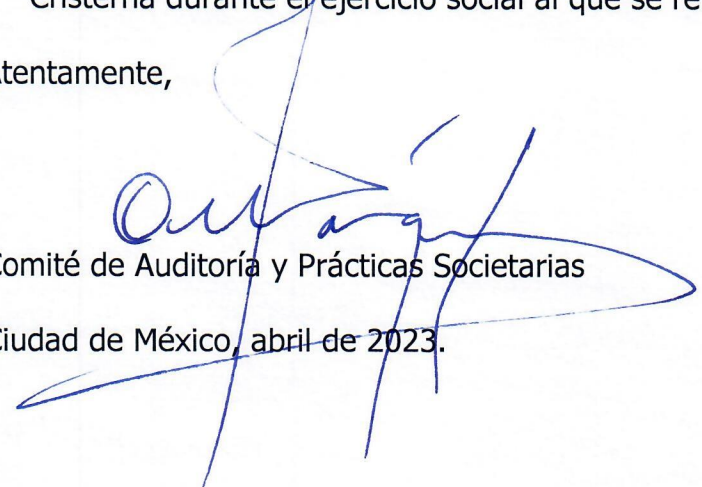
- Sostuvimos reuniones con la dirección general, con ciertos funcionarios del área de administración y finanzas, sistemas y recursos humanos de la empresa lo que nos permitió conocer su desempeño. Sobre el particular consideramos que la labor realizada por tales ejecutivos ha sido satisfactoria y ha permitido a Grupo Vasconia, S.A.B. alcanzar los objetivos trazados por la Dirección General y el Consejo de Administración.
- En cuanto a las operaciones entre partes relacionadas y precios de transferencia, tuvimos conocimiento de todas las transacciones que involucraron al grupo. Todas las operaciones entre partes relacionadas se apegan a las políticas establecidas por el Consejo de Administración y corresponden a valores de libre mercado. Además, se contrató a especialistas para examinar las citadas operaciones así como los precios y condiciones pactadas quienes certificaron que corresponden a las prevalecientes en el mercado.
- Conocimos las políticas para la retribución del personal y para el otorgamiento de bonos e incentivos.
- Conocimos el paquete de compensaciones y remuneraciones de los principales ejecutivos de Grupo Vasconia, S.A.B. En nuestra opinión tales remuneraciones son justas y corresponden a las prácticas del mercado.

Apoyados en la labor desarrollada, recomendamos al Consejo de Administración que someta, para su aprobación a la Asamblea de Accionistas, los estados financieros de Grupo Vasconia, S.A.B. y compañías subsidiarias por el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2022.

Este informe se rinde en observancia a lo dispuesto por los artículos 43 y 44 de la Ley de Mercado de Valores así como tomando en cuenta las recomendaciones contenidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Este Comité fue integrado por el C.P.C. Javier García Sabaté Palazuelos, el C.P. Enrique Portilla Ibargüengoitia y fue presidido por el C.P.C. y Lic. Oscar Márquez Cristerna durante el ejercicio social al que se refiere.

Atentamente,



Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Ciudad de México, abril de 2023.

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO VASCONIA, S.A.B.
PRESENTE

Distinguidos Señores:

En los términos de lo establecido por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores en vigor, informamos a ustedes sobre las actividades desempeñadas por este Comité durante el año que concluyó el 31 de diciembre de 2021.

Nuestra labor se desarrolló en apego a lo dispuesto por la Ley del Mercado de Valores y las recomendaciones contenidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

En materia de auditoría, las principales labores desempeñadas fueron las siguientes:

- Sostuvimos reuniones con diversos funcionarios de la dirección general, las áreas de finanzas, tecnología de la información y auditoría interna. Conocimos sus planes de trabajo y las recomendaciones que derivaron de su ejecución.
- Tuvimos acceso a los resultados de evaluación de riesgos de plantas así como al diagnóstico sobre la continuidad del negocio. Los funcionarios competentes nos informaron sobre las medidas de control que se han implementado para evitar contingencias en esa materia.
- A través de los informes del auditor interno y de la dirección de finanzas conocimos el estado que guarda el control interno. Asimismo, conocimos la opinión que al efecto suscribió la firma de auditores externos BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. Con base en lo anterior concluimos que el sistema de control interno es satisfactorio y se sigue trabajando en una mejora continua.
- Nos entrevistamos con el socio de BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. a cargo de la auditoría externa y conocimos de él, oportunamente, su plan de trabajo, observaciones, carta de recomendaciones y conclusiones.
- Consideramos que el desempeño de la firma de autores externos, BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. y de los socios asignados a atender a Grupo Vasconia, S.A.B. durante el ejercicio 2021, ha sido satisfactorio.
- Con base en la documentación que nos entregó la administración del grupo, así como el dictamen del auditor externo, opinamos que la información financiera de Grupo Vasconia, S.A.B. ha sido elaborada siguiendo políticas y criterios contables consistentes, sin que hubieran existido modificaciones que

- tuvieren algún efecto sobre las cifras consignadas en tales estados financieros.
- Fuimos informados sobre las contingencias y litigios que enfrenta la organización. Todos se encuentran debidamente atendidos por la administración y revelados en la información financiera y dictamen de auditoría externa.
 - Fuimos informados del seguimiento de los acuerdos alcanzados por la asamblea de accionistas y el consejo de administración, dando así cumplimiento a lo establecido por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores.

En materia de prácticas societarias, las labores realizadas por este Comité fueron, esencialmente, las siguientes:

- Sostuvimos reuniones con ciertos funcionarios del área de administración y finanzas de la empresa lo que nos permitió conocer su desempeño. Sobre el particular consideramos que la labor realizada por tales ejecutivos ha sido satisfactoria y ha permitido a Grupo Vasconia, S.A.B. alcanzar los objetivos trazados por la Dirección General y el Consejo de Administración.
- En cuanto a las operaciones entre partes relacionadas y precios de transferencia, tuvimos conocimiento de todas las transacciones que involucraron al grupo. Todas las operaciones entre partes relacionadas se apegan a las políticas establecidas por el Consejo de Administración y corresponden a valores de libre mercado. Además, se contrató a especialistas para examinar las citadas operaciones así como los precios y condiciones pactadas quienes certificaron que corresponden a las prevalecientes en el mercado.
- Conocimos las políticas para la retribución del personal y para el otorgamiento de bonos e incentivos.
- Conocimos el paquete de compensaciones y remuneraciones de los principales ejecutivos de Grupo Vasconia, S.A.B. En nuestra opinión tales remuneraciones son justas y corresponden a las prácticas del mercado.

Apoyados en la labor desarrollada, recomendamos al Consejo de Administración que someta, para su aprobación a la Asamblea de Accionistas, los estados financieros de Grupo Vasconia, S.A.B. y compañías subsidiarias por el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2021.

Este informe se rinde en observancia a lo dispuesto por los artículos 43 y 44 de la Ley de Mercado de Valores así como tomando en cuenta las recomendaciones contenidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Este Comité fue integrado por el C.P.C. Javier García Sabaté Palazuelos, el C.P. Enrique Portilla Ibargüengoitia y fue presidido por el C.P.C. y Lic. Oscar Márquez Cristerna durante el ejercicio social al que se refiere.

Atentamente,



Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Ciudad de México, abril de 2022.

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO VASCONIA, S.A.B.
PRESENTE

Distinguidos Señores:

En los términos de lo establecido por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores en vigor, informamos a ustedes sobre las actividades desempeñadas por este Comité durante el año que concluyó el 31 de diciembre de 2020.

Nuestra labor se desarrolló en apego a lo dispuesto por la Ley del Mercado de Valores y las recomendaciones contenidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

En materia de auditoría, las principales labores desempeñadas fueron las siguientes:

- Sostuvimos reuniones con diversos funcionarios de la dirección general, las áreas de finanzas, tecnología de la información y auditoría interna. Conocimos sus planes de trabajo y las recomendaciones que derivaron de su ejecución.
- Tuvimos acceso a los resultados de evaluación de riesgos de plantas así como al diagnóstico sobre la continuidad del negocio. Los funcionarios competentes nos informaron sobre las medidas de control que se han implementado para evitar contingencias en esa materia.
- A través de los informes del auditor interno y de la dirección de finanzas conocimos el estado que guarda el control interno. Asimismo, conocimos la opinión que al efecto suscribió la firma de auditores externos BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. Con base en lo anterior concluimos que el sistema de control interno se ha fortalecido y se sigue trabajando en una mejora continua.
- Nos entrevistamos con el socio de BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. a cargo de la auditoría externa y conocimos de él, oportunamente, su plan de trabajo, observaciones, carta de recomendaciones y conclusiones.
- Consideramos que el desempeño de la firma de autores externos, BDO Castillo Miranda y Cía, S.C. y de los socios asignados a atender a Grupo Vasconia, S.A.B. durante el ejercicio 2020, ha sido satisfactorio.

- Con base en la documentación que nos entregó la administración del grupo, así como el dictamen del auditor externo, opinamos que la información financiera de Grupo Vasconia, S.A.B. ha sido elaborada siguiendo políticas y criterios contables consistentes, sin que hubieran existido modificaciones que tuvieran algún efecto sobre las cifras consignadas en tales estados financieros.
- Fuimos informados sobre las contingencias y litigios que enfrenta la organización. Todos se encuentran debidamente atendidos por la administración y revelados en la información financiera y dictamen de auditoría externa.
- Fuimos informados del seguimiento de los acuerdos alcanzados por la asamblea de accionistas y el consejo de administración, dando así cumplimiento a lo establecido por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores.

En materia de prácticas societarias, las labores realizadas por este Comité fueron, esencialmente, las siguientes:

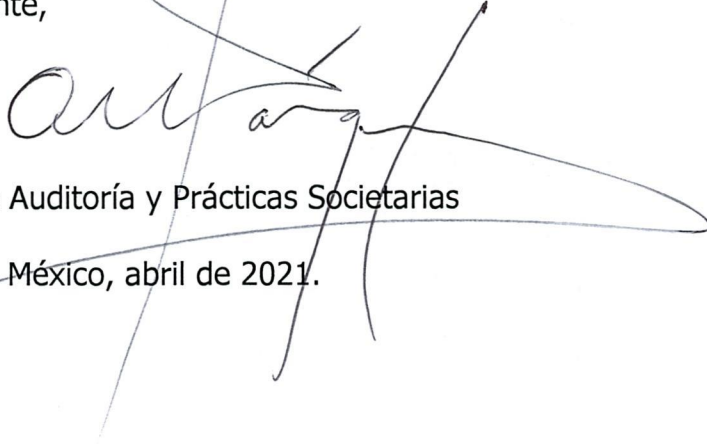
- Sostuvimos reuniones con ciertos funcionarios del área de administración y finanzas de la empresa lo que nos permitió conocer su desempeño. Sobre el particular consideramos que la labor realizada por tales ejecutivos ha sido satisfactoria y ha permitido a Grupo Vasconia, S.A.B. alcanzar los objetivos trazados por la Dirección General y el Consejo de Administración.
- En cuanto a las operaciones entre partes relacionadas y precios de transferencia, tuvimos conocimiento de todas las transacciones que involucraron al grupo. Todas las operaciones entre partes relacionadas se apegan a las políticas establecidas por el Consejo de Administración y corresponden a valores de libre mercado. Además, se contrató a especialistas para examinar las citadas operaciones así como los precios y condiciones pactadas quienes certificaron que corresponden a las prevalecientes en el mercado.
- Conocimos las políticas para la retribución del personal y para el otorgamiento de bonos e incentivos.
- Conocimos el paquete de compensaciones y remuneraciones de los principales ejecutivos de Grupo Vasconia, S.A.B. En nuestra opinión tales remuneraciones son justas y corresponden a las prácticas del mercado.

Apoyados en la labor desarrollada, recomendamos al Consejo de Administración que someta, para su aprobación a la Asamblea de Accionistas, los estados financieros de Grupo Vasconia, S.A.B. y compañías subsidiarias por el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2020.

Este informe se rinde en observancia a lo dispuesto por los artículos 43 y 44 de la Ley de Mercado de Valores así como tomando en cuenta las recomendaciones contenidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Este Comité fue integrado por el C.P.C. Javier García Sabaté Palazuelos, el C.P. Enrique Portilla Ibargüengoitia y fue presidido por el C.P.C. y Lic. Oscar Márquez Cristerna durante el ejercicio social al que se refiere.

Atentamente,



Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Ciudad de México, abril de 2021.